

DEK 2014

DEK | VÝROČNÍ ZPRÁVA | ANNUAL REPORT | 2014

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

BOARD CHAIRMAN'S STATEMENT

7

PROFIL SKUPINY DEK

THE DEK GROUP PROFILE

15

STRUKTURA SKUPINY

GROUP STRUCTURE

41

ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT

COMPANY BOARDS AND MANAGEMENT

43

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2014 A 2015

IMPORTANT EVENTS OF 2014 AND 2015

59

ZPRÁVA O ČINNOSTI SKUPINY DEK V ROCE 2014

REPORT ON ACTIVITIES OF DEK GROUP IN 2014

63

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

SOCIAL RESPONSIBILITY

79

VÝHLED SKUPINY NA ROK 2015

THE GROUP'S OUTLOOK FOR 2015

89

FINANČNÍ ČÁST

FINANCIAL PART

93

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

BOARD CHAIRMAN'S STATEMENT

7



Vážení přátelé, vážení akcionáři, obchodní partneři a kolegové,

zažili jsme úspěšný rok, na který budeme vzpomínat nejen díky oživení českého stavebnictví, příznivému počasí a růstu obratu i zisku v Čechách i na Slovensku.

Rok 2014 byl také rokem, kdy se nám podařilo zlepšit rychlost a kvalitu našeho servisu. Rok, ve kterém se nám potvrdilo, že unikátní koncept rychlého a přehledného odbavení zákazníků na jedno zastavení na našich pobočkách výborně funguje, a kdy jsme se díky výstavbě pobočky ve Vestci dostali do světové špičky v kvalitě a způsobu prodeje stavebního materiálu. Je to veliký úspěch týmové práce všech pracovníků skupiny DEK, na kterém můžeme stavět naši strategii a růst do budoucna.

Díky tomu, že tržby skupiny DEK opět rostly rychleji než trh pozemního stavitelství v ČR i SR, se nám podařilo navýšit náš tržní podíl. Obrat skupiny narostl o 14,4% na 8,9 mld. Kč a zisk po zdanění o 84,6% na 257,7 mil. Kč.

Hospodářské výsledky roku 2014 jsou o to cennější, že jsme zahájili několik investic, které se svými výnosy reálně projeví až v následujících letech. Jedná se zejména o stavbu poboček nového typu v Praze Hostivaři, Znojmě a Brně, které budou zprovozněny až v roce 2015. Dále pak o investice do tvorby Katalogu technických řešení

Dear friends, shareholders, business partners and colleagues,

We have gone through a successful year that will be reminded as a year of a revitalized construction industry in the Czech Republic, favorable climatic conditions as well as increased profits both in the Czech Republic and in Slovakia.

In 2014, we also managed to speed up our services and improve their quality. In this year, unique concept of fast and well-arranged customer one-stop check-out was confirmed as a well-functioning system at our branch offices, and the construction of the Vestec branch ranked us among the top companies worldwide in terms of quality and methods of sale of building materials. This is a great achievement of all our colleagues within the DEK Group, on which we can build our future strategy and growth.

Thanks to the fact that the DEK Group's turnover continued to grow faster than the building industry in the Czech Republic and in Slovakia, we managed to increase our market share. The Group's turnover grew by 14.4% to CZK 8.9 billion, the after tax profit increasing by 84.6% to CZK 257.7 million.

The operating result of 2014 is also very valuable with respect to the fact that we initiated several investment projects, whose benefits will be reflected in the future year. These namely include the construction of our branch

stavebnin DEK a kalkulátorů na stavebním eshopu www.dek.cz, které nám umožní nabízet celá technická řešení, místo jednotlivých materiálů. Jsem si jist, že jsme na rok 2015 dobře připraveni a že i v následujícím roce se nám podaří využít všechny obchodní příležitosti k dalšímu růstu.

Děkuji všem našim partnerům za úspěšnou spolupráci a pracovníkům skupiny DEK za výbornou práci v roce 2014. Těším se na společný rok 2015.

Ing. Vít Kutnar
Předseda představenstva

offices of new type in Prague-Hostivař, Znojmo and Brno, which will be launched in 2015. Another investment involves the preparation of the Catalogue of Technical Solutions by STAVEBNINY DEK as well as calculators on the building material e shop www.dek.cz, which allow us to offer full technical solution instead of individual materials. I am sure that we are well prepared for 2015 and that we will be able to exploit all our business opportunities for further growth in the next year.

I would like to thank all our partners for a successful cooperation and to all the DEK Group's employees for their excellent work in 2014. I am looking forward to our team work in 2015.

Ing. Vít Kutnar
Board Chairman

8,93

Obrat skupiny (mld. Kč)
Group revenue (CZK billion)

1,52

Hrubá marže (mld. Kč)
Profit margin (CZK billion)

1314

Přepočtený počet zaměstnanců
The average number of employees (FTE)

EBITDA (mil. Kč)
EBITDA (CZK million)

480,3

308,3

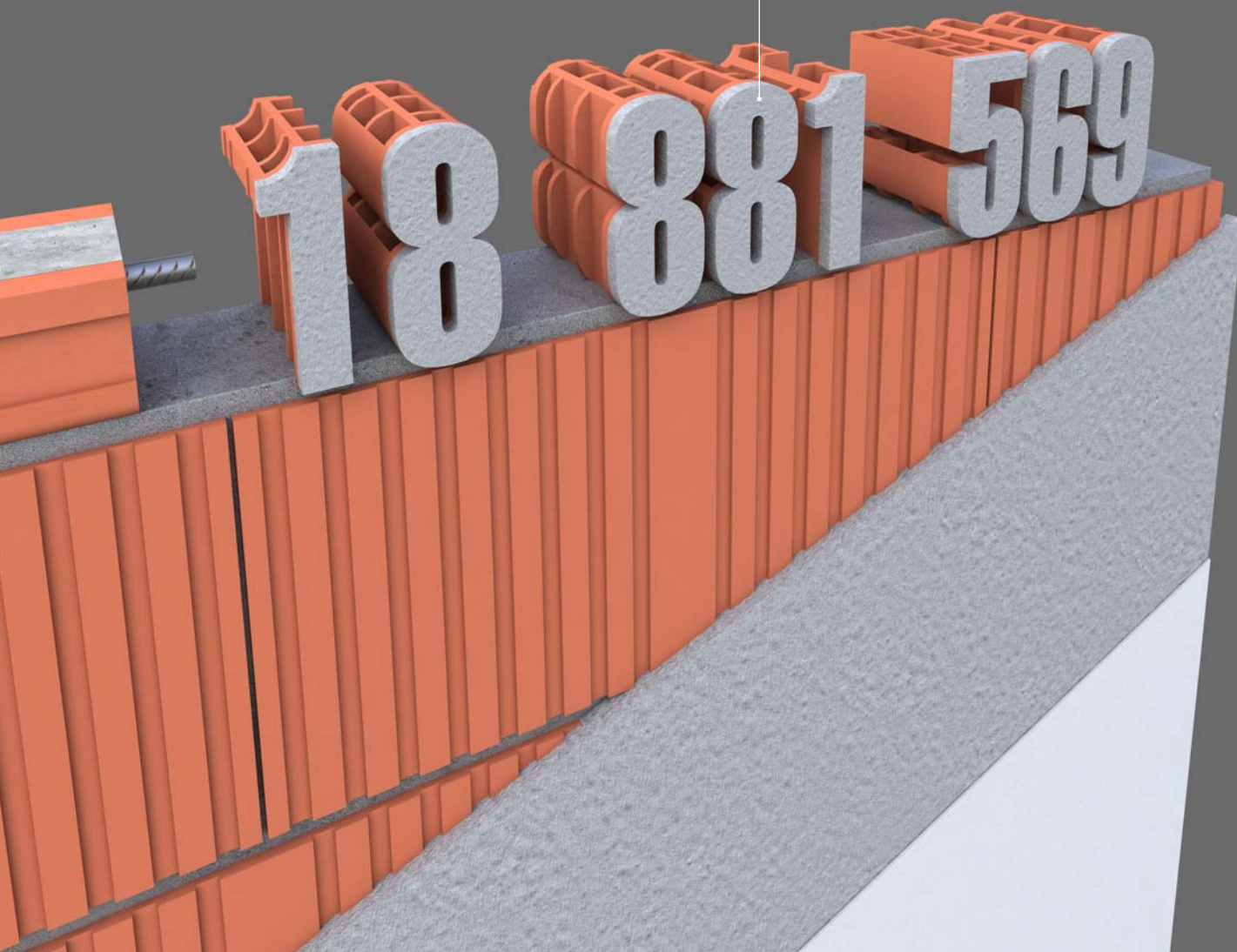
Provozní zisk (mil. Kč)
Operating profit (CZK million)

PROFIL SKUPINY DEK

THE DEK GROUP PROFILE

15

počet prodaných cihel za rok
bricks sold per year



DIVIZE HRUBÁ STAVBA

Nakupuje a prodává stavební materiály určené pro budování hrubých staveb, komunikací a zahradní architektury. K hlavním produktům patří pálené a pórobetonové materiály, betonové prvky, komíny, odvodnění, železné prvky, oplocení a pohledové materiály.

DEKTRADE a.s. zaujímá čelní místa v odběrech tohoto zboží u nejvýznamnějších tuzemských výrobců. Divize Hrubá stavba vznikla v roce 2007 a její obrat stále roste. V roce 2014 se přiblížil hranici 1,8 mld. Kč. Zvyšuje se také podíl divize na celkovém obratu společnosti.

CARCASSINGS DIVISION

The division purchases and sells building materials intended for construction of carcassings, roads and garden architecture. The main products include burnt and porous concrete materials, concrete elements, chimneys, drainage, iron elements, fences and architectural surfaces.

DEKTRADE a.s. is ranked among the largest customers of the most important domestic manufacturers of such materials. The Carcassings Division was established in 2007 and its turnover has grown constantly. In 2014, it approached the level of CZK 1.8 billion in turnover. The division also increases its contribution to the overall corporate turnover.

DIVIZE SUCHÁ VÝSTAVBA, STAVEBNÍ VÝPLNĚ, FASÁDY, STAVEBNÍ CHEMIE, BARVY-LAKY

Spravuje portfolio produktů pro zateplování staveb a jejich interiéry. Zaměřuje se na následující sortiment: fasádní a zateplovací systémy, omítky, malty, stavební chemie, obklady a dlažby, systémy suché výstavby a stavební výplně. Nově rozvíjí projekt míchání a tónování omítek na pobočkách, sortiment je rozšiřován o produkty interiérových maleb, barev a laků.

V průběhu sedmi let aktivního obchodování obsadil DEKTRADE a.s. pozici výrazné jedničky na trhu v oboru kontaktních zateplovacích systémů a vedoucí postavení drží také v prodeji omítkovin, malt a systémů suché výstavby.

Divize vznikla v roce 2006 v reakci na rostoucí prodej do té doby nespravovaného sortimentu a její obrat se i nadále vyvíjí pozitivně. V rekordním roce 2014 dosáhl výše 1,35 mld. Kč.

DRY CONSTRUCTION, BUILDING PANELS, FACADES, BUILDING CHEMICALS, PAINTS-VARNISHES DIVISION

The division manages the portfolio of products for thermal insulation of buildings and for interiors. It is specialized in the following assortment: facade/insulation systems, plasters, mortars, building chemicals, facings and pavements, dry construction systems and building panels. Recently it has started developing a project of mixing and preparing colour hues at its stores; its product range is being extended with products for interior painting, colour paints and varnishes.

Over seven years of our business activity, DEKTRADE a.s. reached the leading position on the market in the field of contact insulation systems; we are also a leading company in the sales of plaster materials, mortars and dry construction systems.

The division was established in 2006 as a response to growing sales of hitherto unmanaged assortment and its turnover has shown a positive trend since that moment. In 2014, it achieved the highest turnover so far, amounting to CZK 1.35 billion.

DIVIZE ŠIKMÉ STŘECHY

Zabývá se obchodem s veškerými materiály pro stavbu šikmých střech, což jsou především krytiny – pálené, betonové, vláknocementové, plechové, šindele – a dále doplňky jako střešní okna, klempířské prvky, podstřešní fólie. V síti DEK stavebnin je k dispozici 39 klempířských center a dílen. To řadí DEKTRADE a.s. mezi nejlepší klempířské specialisty na trhu ČR.

DEKTRADE a.s. je největším prodejcem střešních krytin v ČR a nejvýznamnějším odběratelem krytin a doplňků od všech tuzemských výrobců i dovozců. Podíl na trhu v tomto segmentu překračuje 25%. S šestnáctiletou historií patří divize ve společnosti DEKTRADE k těm nejstarším. Ročně dosahuje obrátu kolem 1,5 mld. Kč.

SLOPED ROOFS DIVISION

The division specializes in trading with all materials for construction of sloped roofs, which namely include roofing materials (burnt, concrete, fibre concrete, sheet metal, laths) and complements such as windows, plumbing or underfelt. DEK network of building material stores includes 39 plumber centers and workshops. This ranks DEKTRADE a.s. among the best tinsmith specialists on Czech market.

DEKTRADE a.s. is the largest distributor of roofing materials in the Czech Republic, and also the largest purchaser from all domestic manufacturers as well as importers. Its market share exceeds 25%. With its 16 year history, the division is one of the oldest parts of the company. Its yearly turnover amounts to approx. CZK 1.5 billion.

580 963

m³ prodaného polystyrenu za rok
m³ of polystyrene sold per year

DIVIZE IZOLACE

Vyvíjí a prodává stavební izolace, izolace proti vodě, tepelné a akustické izolace, doplňky a systémová řešení. K hlavním produktům patří hydroizolace na bázi bitumenu a plastu, parotěsné zábrany, tepelné izolace z minerálních vláken, pěnové tepelné izolace, prosvětlovací program plochých střech, systémové doplňky, nářadí a nástroje.

DEKTRADE a.s. je lídrem českého trhu stavebních izolací. Zaujímá vedoucí postavení také ve vývoji a prodeji izolací pod vlastní značkou, v uvádění progresivních izolačních materiálů na trh nebo ve vývoji a propagaci nových, kvalitativně a technologicky vyspělých technických řešení.

Vznik společnosti DEKTRADE v roce 1993 byl přímo spojen s izolačními materiály. Divize Izolace na tuto tradici úspěšně navazuje. S ročním obratem 2,4 mld. Kč představuje největší divizi společnosti.

INSULATION DIVISION

The division develops and sells construction insulation materials, waterproofing materials, thermal/acoustic insulation as well as accessories and system solutions. The main products include bituminous/plastics hydro insulation, vapour barriers, thermal insulation made of mineral fibres, foam thermal insulation, daylighting programme for flat roofs, system accessories, tools and instruments.

DEKTRADE a.s. is the leader in the Czech market of construction insulation. It also has a prominent position in the development and sales of insulation under its own brand, in introducing progressive insulation materials and in development and promotion of new technologically advanced technical solutions.

The establishment of DEKTRADE in 1993 was directly related to insulation materials. The Insulation Division succeeded in maintaining this tradition. With a yearly turnover of CZK 2.4 billion, it is the largest division of the company.

DIVIZE STAVEBNÍ ŘEZIVO

Obchoduje s produkty na bázi dřeva, jako jsou střešní latě, palubky, deskové materiály, konstrukční řezivo, CNC krovy aj. Vyvinula také vlastní konstrukční systém pro dřevostavby DEKPANEL, se kterým se úspěšně zúčastňuje stavebních výstav. V současné době už stojí desítky rodinných domů postavených tímto systémem.

Mezi novinky v sortimentu patří např. kompletní zahradní program – zahradní domky, garáže, pergoly, dětské stavby aj.

DEKTRADE a.s. patří mezi tři nejvýznamnější distributory a prodejce dřeva v ČR, v prodeji střešních latí a OSB desek je lídrem trhu.

V rámci společnosti je tato divize nejmladší, na trhu působí 7 let. Současně je dosud divizí nejmenší, roční obrát dosahuje 0,7 mld. Kč.

TIMBER DIVISION

The division trades wooden products such as roofing laths, roof decks, plate materials, construction timber, CNC trusses etc. It has also developed a proprietary construction system for wooden structures named DEKPANEL, which we successfully present at building fairs. So far we have built dozens of family houses using this system.

The new items in our product range include e.g. the complete garden programme – garden cots, garages, pergolas, childrens' structures etc.

DEKTRADE a.s. is among three most important distributors and dealers of timber in the Czech Republic and we maintain the leading position in the sales of roofing laths and OSB plates.

The division is the youngest one within the company; it has existed for 7 years now. At the same time, it is still the smallest division with a yearly turnover of CZK 0.7 billion.

DEKTRADE SR s.r.o.

Společnost se zabývá obchodem se stavebními materiály na Slovensku. Je zastoupena ve všech regionech země. Sortiment tvoří především materiály pro hrubou stavbu, tepelné izolace a hydroizolace, střešní krytiny, materiály pro fasády, systémy suché výstavby, stavební chemie, stavební řezivo aj.

V roce 2003 byla otevřena první slovenská pobočka v Bratislavě. Od té doby se počet poboček rozrostl na 14, počet zaměstnanců se zvýšil na 160 a obrat se vyšplhal na 38,5 mil. €. Společnost se tak řadí ke třem největším hráčům na slovenském trhu.

Ve skupině DEK je společnost druhou nejvýznamnější po sesterské firmě působící v ČR. Přes dlouhodobě obtížnou situaci na slovenském stavebním trhu se podniku daří zvyšovat obrat a výsledky hospodaření představují podstatný příspěvek skupině DEK.

DEKTRADE SR s.r.o.

The company specializes in trade with building materials in Slovakia. It has its representatives in all regions of the country. Its assortment namely includes materials for carcassings, thermal insulation and hydro insulation, roofing materials, construction panels, facade materials, dry construction systems, construction chemicals, construction timber etc.

The first Slovak branch office was established in 2003 in Bratislava. Since that time, the number of branch offices has increased to 14, the number of employees amounting to 160 and turnover totalling € 38.5 million. This ranks the company among the 3 largest leaders on Slovak market.

Within the DEK Group, the company is the second most important after its affiliated company operating in the Czech Republic. In spite of long term problems on Slovak building market, the company manages to increase its turnover as well as improve its economic results, which significantly contributes to the DEK Group's results.



11 500

**plocha m² dodané fasády pro
kancelářský komplex Comcity v Moskvě**
**m² area of facade delivered to office
park Comcity in Moscow**

DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem fasádních a střešních systémů z plechu. Má vlastní výrobní závod v Dřísech nedaleko Brandýsa nad Labem.

V segmentu fasád vyrábí vlastní nosné rošty a pohledové prvky v podobě kazet, lamel, trapézových či vlnitých profilů. Velkou část produkce tvoří zakázková výroba exkluzivních designových prvků, zejména v sortimentu fasádních kazet.

Na trhu střešních systémů k jejím produktům patří plechové tašky značky DEKTILE, velkoformátová krytina MAXIDEK či ekonomicky výhodné trapézové profily. Zajišťuje kompletní dodávky zboží včetně servisu a služeb.

Ve skupině DEK je DEKMETAL významnou a úspěšnou firmou s kladnými výsledky hospodaření. V roce 2014 dosáhla společnost obrátu 172,2 mil. Kč.

DEKMETAL s.r.o.

DEKMETAL s.r.o. is a leading Czech manufacturer of sheet metal facade and roofing systems. It has its own factory in Dřísy near to Brandýs nad Labem.

In the segment of facades, the company produces proprietary bearing grids and architectural surfaces such as facade cassettes, plates or trapezium or corrugated profiles. A large part of production consists of custom production of exclusive design elements (namely in the facade cassettes assortment).

In the market of roofing systems, its products include sheet metal roofing DEKTILE, large format roofing MAXIDEK or economic trapezium profiles. The company ensures comprehensive supplies of products including surface treatments and assembly.

Within the DEK Group, DEKMETAL is an important and successful company with positive economic results. In 2014, its turnover amounted to CZK 172.2 million.

DEKWOOD s.r.o.

Společnost se zaměřuje na služby související se zpracováním dřevěných výrobků. Specializuje se na opracování krovů, roubenek a dalších dřevěných konstrukcí na CNC stroji. Servis pro zákazníky doplňuje impregnace řeziva, poradenská a obchodní činnost a logistika.

Společnost prošla vnitřní restrukturalizací a opustila nerentabilní činnosti. V roce 2014 potvrdila nárůst provozní výkonnosti, když obrat přesáhl 100 mil. Kč a podstatně vzrostl i zisk.

DEKWOOD s.r.o.

The company focuses on activities related to processing of wood products. It is specialized in machining of trusses, timber casings and other wooden structures using CNC machines. The services for customers are complemented with timber impregnation, consultancy and commercial activities.

The company underwent an internal restructuring process, abandoning unprofitable activities. In 2014, the increase in operating performance was confirmed by the turnover amounting over CZK 100 million and a considerable increase in earnings.

G SERVIS CZ, s.r.o.

Již 20 let působí na českém trhu největší dodavatel typových projektů G SERVIS CZ, s.r.o. Svým portfoliem pokrývá celou přípravnou fázi stavby rodinného domu a nabízí tak nejkompexnější služby ve svém oboru. Společnost se zaměřuje nejen na typové projekty, ale také na doplňkovou dokumentaci potřebnou pro stavební povolení, jako je projekt osazení domu, průkaz energetické náročnosti budov či měření radonového indexu. Nabízí též doplňkové projekty altánů, garáží či plotů, ale také celkové řešení a rozvržení pozemku, koncept zahrady nebo vizualizace rodinného domu či zahrady dle přání zákazníka. Pro ty, kteří si nevyberou z široké nabídky typových projektů, může G SERVIS CZ navrhnout individuální projekt podle jejich přání. Obrat firmy dosáhl v minulém roce 33 mil. Kč.

G SERVIS CZ, s.r.o.

The largest supplier of type projects, G SERVIS CZ, s.r.o., has already operated on Czech market for almost 20 years. The company specializes not only in type projects but also in complementary documentation necessary for building permit such as design of house layout, energy balance certificates for buildings or measurement of the radon index. The company offers comprehensive services to its customers; the services include the administrative solution of ground plots, garden study and visualization of houses or entire locations. For customers, who do not want to select from the portfolio of type projects, G SERVIS CZ can design individual projects based on their requirements. The company's turnover amounted to CZK 33 million in the last year.

80

odborníků
specialists

20

let zkušenosti
years of experience

ATELIER DEK

Pod značkou ATELIER DEK působí techničtí pracovníci v různých složkách skupiny DEK. Pomáhají jako technická podpora projektantům, investorům i realizačním firmám.

Specializované útvary zajišťují výzkum a certifikaci nových materiálů a skladeb. Další odborníci zpracovávají znalecké posudky, energetické audity, certifikace BREEAM, LEED a SBToolCZ, zajišťují projekční práce a dozory, stavební rozpočty, posudky v oblasti statiky, požární bezpečnosti, ekologie včetně EIA, technického zařízení budov aj.

ATELIER DEK je akreditovanou zkušební laboratoří pro měření v oblasti akustiky, osvětlení a Blower-Door testů a také znaleckým ústavem v oboru stavebnictví – obytné, průmyslové a zemědělské stavby, střechy, obvodové pláště, bazény a mokré provozy, stavební izolace, stavební fyzika.

ATELIER DEK

The ATELIER DEK brand associates technical employees from various divisions of the DEK Group. They provide technical support to designers, investors as well as implementation companies.

Specialized units elaborate expert opinions, energy audits and BREEAM/LEED/SBToolCZ certificates and ensure design works and supervision, building budgets, expert opinions in the field of structural analysis, fire safety, environmental aspects incl. EIA, technical equipment of buildings etc.

ATELIER DEK is an Accredited Test Laboratory for measurements in the field of acoustics, lighting and Blower Door tests and also an Expert Institution in the field of Civil engineering – residential, industrial and agricultural structures, roofs, envelopes, pools and wet operations, construction insulation, construction physics.

NEMOPAS

Pod značkou Nemopas nabízí společnost DEKPROJEKT s.r.o. technické prověřování nemovitostí. Služba je určena především pro investory a majitele nemovitostí a pomáhá jim zjistit skutečný technický stav nemovitosti před jejím nákupem. Nemopas je zakládajícím členem Asociace inspektorů nemovitostí. Obrat na této službě vzrostl v roce 2014 o více než dvojnásobek proti předchozímu roku.

NEMOPAS

Under the Nemopas brand, DEKPROJEKT s.r.o. offers the service of technical examination of properties. The service is namely intended for investors and property owners, helping them find out the actual technical condition of the property prior to purchase. Nemopas is a founder member of the Property Surveyors Association. In 2014, the turnover generated by this service increased to more than the double compared to the previous year.

DEKSOFT

Webový portál Deksoft (stavebni-fyzika.cz) nabízí komplexní řešení pro výpočty, správu zakázek a sdílení technického poznání v oblasti stavební fyziky a energetiky. Portál je postaven na kompletní sadě výpočetních programů a pomůcek. Uživatelé portálu jsou stavební projektanti a energetičtí specialisté, kteří zpracovávají technickou a energetickou dokumentaci pro pozemní stavby. V roce 2014 byly spuštěny aplikace pro tepelně technické posuzování vzduchových dutin, posuzování rizika pronikání radonu z podloží do pozemních staveb a stavebně akustické výpočty.

DEKSOFT

The web portal Deksoft (stavebni-fyzika.cz) offers comprehensive solutions for calculations, job management and technical knowledge sharing in the field of construction physics and power supplies. The portal is based on a complete set of calculation programmes and aids for your work. The users of the website include civil engineers and energy specialists elaborating the technical and energy balance documentation for civil structures. In 2014, new applications for thermal/technical assessment of air cavities, assessment of radon levels from subsoil and construction acoustic calculations were launched.

PŮJČOVNY STROJŮ A NÁŘADÍ DEK

DEKTRADE a.s. v roce 2014 otevřel na svých pobočkách 15 nových půjčoven. V roce 2015 pokračuje v zahušťování sítě a s celkovými třiceti místy vytvoří největší síť půjčoven se stavebním nářadím v ČR.

Strojový park byl loni rozšířen o další speciální nářadí pro stavařská řemesla v trendu moderních technologií a také o bednění. Společnost si zakládá na kvalifikované obsluze půjčoven. Profesionální pracovníci půjčoven jsou proškoleni na práci se stroji a dokáží přijít s nejvhodnějším řešením potřeb zákazníka včetně předvedení zacházení se strojem. Mezi služby půjčovny patří i nabídka obsluhy strojů větší mechanizace, montáže lešení, dopravy či spotřebního zboží ke koupi.

MACHINERY/TOOL RENTAL SERVICE

In 2014, DEKTRADE a.s. established 15 new rental centers at its stores. In 2015, it continues building a denser network, aiming at having the largest network of building equipment rental service in the Czech Republic with a total of 30 stores. In the last year, the machine range was expanded with additional specialized tools for building craftsmen, following the trends in advanced technologies, as well as boarding. The company is proud of highly qualified personnel in the stores. The professional staff at the stores is trained in working with the machinery, which allows them to offer the best solution for the specific customer including a practical demonstration of work with given machine. Services include the possibility of hiring operators for heavier machinery, scaffolding installation, transport and sale of consumables.

KLEMPÍŘSKÉ DÍLNY

Síť klenpířských dílen pro zákazníky v České republice se během roku 2014 rozšířila na celkový počet 39. Vedle vzniklých standardních pobočkových dílen, které zahrnují 6m ohýbačku plechů a zařízení na odvíjení svitků, se podařilo v roce 2014 připravit další dvě klenpířská centra na pobočkách Praha Hostivař a Znojmo. Zde mohou zákazníci využívat automatickou dělicí linku plechů s příčným i podélným dělením, navíjením nadělených plechů a zásobníkem na 6 svitků, 4m a 6m ohýbačky plechů a segmentové ohýbačky plechů. V nabídce nalezne zákazník také výrobu klenpířských prvků na zakázku a profilaci falců. V neposlední řadě nabízíme zapůjčení nejmodernějších profilovacích a falcovacích strojů. Samozřejmostí je široká skladová zásoba plechů (tabulí, svitků) a odvodňovacích systémů včetně doplňků a příslušenství.

TINSMITH WORKSHOPS

In 2014, our network for customers in the Czech Republic has grown to the current 39 tinsmith workshops. Besides the standard store workshops, which offer 6 meter sheet metal bending machines and uncoiling machines, two new tinsmith centers were established at Praha-Hostivař and Znojmo stores. Here customers can use an automatic sheet metal splitting line with the option of cross/longitudinal shearing, coiling of sheared sheet metal and tray for 6 rolls, 4 meter and 6 meter sheet metal bending machine and segment bending machines. The service range also includes custom tinsmiths production and welt profiling. Last but not least, we also offer advanced profiling and welt profiling machines for rent. A wide range of stock sheet metal (boards/rolls) and drainage systems including accessories is a matter of course.

ujetých kilometrů
kilometers driven

2 864 393

vlastních nákladních automobilů
own trucks

114

AUTODOPRAVA

Logistika je silnou stránkou skupiny DEK. Naším zákazníkům je na pobočkách k dispozici flotila 114 nákladních aut, z nichž 81 má nosnost nad 12t a je vybaveno hydraulickou rukou pro snadnější skládání.

V roce 2014 se dále rozvíjela činnost spedice, její výkony stouply meziročně o 45 %. Hlavním cílem je zajistit spolehlivost a rychlost v zásobování vlastních skladů, nicméně dominantní část přeprav se realizuje pro externí subjekty.

ROAD TRANSPORT

Logistics is a traditional strength of the DEK Group. A fleet of 114 trucks is available for our customers at our stores, 81 of them having capacity over 12 tons equipped and hydraulic arms for easy loading.

In 2014, the shipping services continued to develop, the volumes increasing by 45% compared to the previous year. The main objective is to ensure reliability and speed in procurement for its own warehouses; however, the dominant part of the volumes is realized for external subjects.

1200

m² plochy prodejny na pobočce Hostivař
m² profishop area at Hostivař branch

PRODEJNY

V roce 2014 jsme dále rozvíjeli úspěšnou koncepci prodejen drobného stavebního nářadí. Prodejny se staly nedílnou a zákazníky velmi žádanou součástí každé nové pobočky. Ve všech prodejnách jsme s úspěchem zahájili prodej příslušenství k elektrickému nářadí a strojům. Prodej této skupiny výrobků jsme podpořili jednotnou prezentací a ucelenou nabídkou nejen pro profesionály.

Obrat prodejen se v roce 2014 téměř dvojnásobil. V letošním roce připravujeme další rozšiřování nabídky spolu s rozšiřováním prodejních ploch našich prodejen. Vlajkovou lodí pro rok 2015 je pobočka v Praze-Hostivaři, kde plocha samoobslužné prodejny činí 1 200 m².

PROFISHOPS

In 2014, we continued developing our successful concept of profishops offering small construction tools. The stores became integral and highly demanded parts of all the new branches. We successfully launched the sale of accessories for power tools and electric machines at all stores. We supported the sale of such products by a uniform presentation and comprehensive offering not only for professionals.

The turnover of our stores was almost double in 2014 compared to the previous year. This year, we prepare further extension of our assortment along with expansion of our stores' area. Our flagship for 2015 is the store in Praha Hostivař, whose self service sale area amounts to 1,200 m².

MÍCHACÍ CENTRA

Míchací a tónovací centra nám umožňují zkrátit termíny při dodání objednávek fasádních omítek a poskytují našim zákazníkům např. i servis při omezování přebytků z nepřesně objednaného množství zboží. Míchací centra jsou vybavena moderním automatickým strojním vybavením. Jejich zázemí se průběžně zdokonaluje. V roce 2014 se celkový počet poboček poskytujících služby regionálního míchacího centra zvýšil na 10 v České republice, v roce 2015 bude tato síť dále rozšířena.

MIXING CENTERS

Mixing and tinting centers allow us to shorten the time periods for delivery of façade mortar orders and among others offer our customers services for limiting the surplus resulting from incorrect material quantities ordered. The mixing centers are equipped with advanced automatic machinery and their equipment is continuously improved. In 2014, the total number of stores offering the services of regional mixing centers amounted to 10 (in the Czech Republic); in 2015, this network will be further developed.

E-SHOP

Na začátku roku 2014 byla na stránkách www.dek.cz spuštěna zcela nová podoba internetového obchodu. Velkou předností jsou kalkulátory DEKSMART, které uživateli pomohou s výpočtem spotřeby materiálů dané konstrukce a následně sestavit kompletní nákupní seznam pro široké spektrum ucelených stavebních systémů a konstrukcí.

E-shop je on-line propojen se všemi pobočkami, což umožňuje okamžitě zjistit dostupnost zboží a urychluje proces nákupu až po finální nakládku v odbavovací zóně. Se zázemím 53 poboček na celém území ČR a s širokou zásobou zboží skladem představuje nový e-shop jedinečný distribuční kanál na trhu a značné zjednodušení nákupu stavebních materiálů přes internet.

E-SHOP

At the beginning of 2014, a brand new e-shop application was launched on our website www.dek.cz. Its great advantages include the DEKSMART calculators, which help the user calculate the material consumption for given structure and compile a complete purchase list for a wide range of comprehensive building systems and structures.

The e-shop is connected on-line to all branches, which allows finding out the product availability immediately and speeding up the purchase process up to the final loading on the check out zone. With the background of 53 branches all over the Czech Republic and wide range of products at stock, the new e-shop represents a unique distribution channel on the market and offers considerable simplification of purchase of building materials over the internet.

DEK a.s.

OBCHOD

SALES OF GOODS AND PRODUCTS

DEKTRADE a.s. /CZ
DEKTRADE a.s., org. zl. /SK
DEKTRADE SR s.r.o. /SK
Moje-stavebniny.cz s.r.o. /CZ
DEKMETAL GmbH /DE

VÝROBA

PRODUCTION

DEKMETAL s.r.o. /CZ
DEKMETAL s.r.o., org. zl. /SK
DEKWOOD s.r.o. /CZ
DEKSTONE s.r.o. /CZ

SLUŽBY

SALES OF SERVICES

DEKPROJEKT s.r.o. /CZ

DEKPROJEKT s.r.o., org. zl. /SK

G SERVIS CZ, s.r.o. /CZ

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. /CZ

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. /CZ

ENERGO HELVÍKOVICE a.s. /CZ

ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT

COMPANY BOARDS AND MANAGEMENT

43



PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

ING. VÍT KUTNAR

předseda představenstva

generální ředitel DEK a.s.

generální ředitel DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989 – 93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Je jedním ze zakladatelů společnosti.

BOARDS OF DIRECTORS

ING. VÍT KUTNAR

Chairman of the Board of Directors

General Director of DEK a.s.

General Director of DEKTRADE a.s.

Born in 1969, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. While on a professional internship programmes in Germany and the USA from 1989 to 1993, he focused his attention on the quality of insulation materials and their specific use in practice. He is one of the company founders.



Doc. Ing. Zdeněk KUTNAR, CSc.

člen představenstva

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, fakultu Architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje pozemní stavitelství na fakultě architektury ČVUT Praha a na VŠTE v Českých Budějovicích. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. Mezi roky 2003 a 2009 byl předsedou dozorčí rady, od roku 2009 je členem představenstva. Od roku 2012 je předsedou České hydroizolační společnosti (ČHIS) a odborné společnosti Českého svazu stavebních inženýrů (ČSSI).

Doc. Ing. Zdeněk KUTNAR, CSc.

Member of the Board of Directors

Born in 1942, he graduated from the Faculty of Architecture and Structural Engineering at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He is a chartered structural engineer, a consultancy engineer and an authorised expert. He teaches engineering at the Faculty of Architecture at the Technical University (ČVUT) in Prague and at The Institute of Technology and Businesses in České Budějovice. He is the author of many publications and papers. He has created comprehensive theories on the construction of key parts of buildings, especially roofs and waterproofing of buildings, which are included in the Czech Technical Norms. He was the Chairman of the Supervisory Board from 2003 to 2009; since 2009 he has been a Member of The Board of Directors. Since 2012 he has been the Chairman of the Czech Waterproof Insulation Company (ČHIS) and a technical company of the Czech Union of Construction Engineering (ČSSI).



Ing. Petra KUTNAROVÁ, MBA

člen představenstva

správní ředitelka

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK působí od roku 1994, do března 2011 ve funkci finančního ředitele, od dubna 2011 zastává pozici správního ředitele.

Ing. Petra KUTNAROVÁ, MBA

Member of the Board of Directors

Director of Administration

Born in 1973, she graduated from the Faculty of Foreign Relations at the University of Economics (VŠE) in Prague and successfully completed her MBA at the University of Pittsburgh. She has been in the DEK Group since 1994, first as the Financial Director till March 2011; since April 2011 she has held the position of the Director of Internal Administration.

50



Ing. Jindřich Horák



Věra Vosáhlová



Ondřej Hrdlička

DOZORČÍ RADA

Ing. Jindřich HORÁK
předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Je jedním ze zakladatelů společnosti.

Věra VOSÁHLOVÁ
členka dozorčí rady
vedoucí oddělení vnitřní správy DEK a.s.
v dozorčí radě působí jako zástupce zaměstnanců

Narozena v roce 1977. Absolvovala Střední soukromou školu cestovního ruchu ARCUS v Praze. Ve skupině DEK pracuje od roku 1999.

Ondřej HRDLIČKA
člen dozorčí rady
ředitel regionu Praha a střední Čechy v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední průmyslovou zeměměřickou školu v Praze. Je jedním ze zakladatelů společnosti.

SUPERVISORY BOARD

Ing. Jindřich HORÁK
Chairman of the Supervisory Board

Born in 1970, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He is one of the company founders.

Věra VOSÁHLOVÁ
Member of the Supervisory Board
Head of Internal Administration Department of DEK a.s.
acts as a representative of employees in the Supervisory Board

Born in 1977, graduated from the Tourist Trade College ARCUS in Prague. She has been in the DEK Group since 1999.

Ondřej HRDLIČKA
Member of the Supervisory Board
Director of the Prague and Central Bohemia Region of DEKTRADE a.s.

Born in 1970, he graduated from the Geodetical High School (Střední průmyslová zeměměřická škola) in Prague. He is one of the company founders.

VRCHOLOVÝ MANAGEMENT SKUPINY

Ing. Michal BLAHOUT (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Jan BOLEK (*1979)
finanční ředitel DEK a.s.

Ing. Jiří BRACHÁČEK (*1976)
výkonný ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk BROUKAL (*1971)
ředitel a jednatel DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor ČERNÝ (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

Vladimír HAVEL (*1976)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Oldřich HILŠER (*1974)
ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr HOŘEJŠÍ (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ondřej HRDLIČKA (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

THE DEK GROUP TOP MANAGEMENT

Ing. Michal BLAHOUT (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Jan BOLEK (*1979)
Finance Director of DEK a.s.

Ing. Jiří BRACHÁČEK (*1976)
Executive Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk BROUKAL (*1971)
Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. VIKTOR ČERNÝ (*1978)
Marketing Director of DEK a.s.

Vladimír HAVEL (*1976)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Oldřich HILŠER (*1974)
Director of DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr HOŘEJŠÍ (*1970)
Director of Operations of DEK a.s.

Ondřej HRDLIČKA (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor HŮLKA (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

Michal JŮZA (*1973)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš KÁNĚ (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin KELTNER (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Petr KUKLÍK (*1976)
ředitel divize DEKTRADE a.s. (od 2. 1. 2015)

Ing. Vít KUTNAR (*1969)
generální ředitel DEK a.s. a DEKTRADE a.s.

Ing. Petra KUTNAROVÁ, MBA (*1973)
správní ředitelka DEK a.s.

Jan MEZERA (*1978)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Bc. Zdeněk MILITKÝ (*1979)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. Vladimír PANÁK (*1982)
ředitel divize DEKTRADE a.s. (od 1. 1. 2015)

Ing. Ctibor HŮLKA (*1977)
Director of DEKPROJEKT s.r.o.

Michal JŮZA (*1973)
Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš KÁNĚ (*1962)
Technical Director of DEK a.s.

Ing. Martin KELTNER (*1974)
IT Director of DEK a.s.

Ing. Petr KUKLÍK (*1976)
Division Director of DEKTRADE a.s. (since 2nd January 2015)

Ing. Vít KUTNAR (*1969)
General Director of DEK a.s. and DEKTRADE a.s.

Ing. Petra KUTNAROVÁ, MBA (*1973)
Director of Administration of DEK a.s.

Jan MEZERA (*1978)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Bc. Zdeněk MILITKÝ (*1979)
Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Vladimír PANÁK (*1982)
Division Director of DEKTRADE a.s. (since 1st January 2015)

Tomáš ROZSÍVAL (*1977)
ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Milan SRB (*1979)
ředitel DEKWOOD s.r.o.

David ŠPIDLA (*1975)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Zdeněk VÁŇA (*1967)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. Radek VÍŤ (*1970)
obchodní ředitel DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub VÝTISK (*1973)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Miroslav WOLNÝ (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Libor ZDENĚK (*1975)
Technický ředitel DEKTRADE a.s.

Tomáš ROZSÍVAL (*1977)
Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Milan SRB (*1979)
Director of DEKWOOD s.r.o.

David ŠPIDLA (*1975)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Zdeněk VÁŇA (*1967)
Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Radek VÍŤ (*1970)
Commercial Director of DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub VÝTISK (*1973)
Division Director of DEKTRADE a.s.

Miroslav WOLNÝ (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Libor ZDENĚK (*1975)
Technical Director of DEKTRADE a.s.



53

Počet poboček v České republice

The number of branches in the Czech Republic

14 Počet poboček na Slovensku
The number of branches in Slovakia



VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2014 A 2015

HIGHLIGHTS OF 2014 AND 2015

59

UDÁLOSTI ROKU 2014

Společnost DEKTRADE a.s. otevřela nové pobočky v Teplicích a Břeclavi, pobočky v České Lípě a Znojmo se přestěhovaly do nových prostor. Byla zahájena rekonstrukce pobočky Brno.

V únoru společnost DEK a.s. uspořádala další sérii odborných seminářů STŘECHY | FASÁDY | IZOLACE pro projektanty i širokou technickou veřejnost. Cyklus se tentokrát konal v Praze, Brně, Ostravě, Českých Budějovicích, Hradci Králové, Ústí nad Labem, Zlíně a Karlových Varech. Hlavní témata se týkala obalových konstrukcí staveb, šikmých i plochých střech, fasád, izolací suterénů i jiných stavebních konstrukcí, nových i starých. Do programu seminářů byly tradičně zahrnuty analýzy zdokumentovaných vad konstrukcí.

Společnost DEK a.s. nabyla 40% podíl ve společnosti Gravelli s.r.o., která se zabývá výrobou designových výrobků z betonu.

Ke dni 1. 1. 2014 slúzovala společnost Euro Mall Project s.r.o. se společností WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., následně slúzoval se společností DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Vlastnický podíl skupiny po zápisu fúze do obchodního rejstříku bude 60%.

HIGHLIGHTS OF 2014

DEKTRADE a.s. launched new branch offices in Teplice and Břeclav, while the branches Česká Lípa and Znojmo were moved to new premises. In the Brno branch office, a renovation project was initiated.

In February, DEK a.s. organized another series of expert workshops ROOFS | FACADES | INSULATION for designers and other members of expert community. This time, the series took place in Prague, Brno, Ostrava, České Budějovice, Hradec Králové, Ústí nad Labem, Zlín and Karlovy Vary. The main topics were related to building envelopes, sloped and flat roofs, facades, basement insulation and other structures, either newly built or renovated. The workshop programme included analyses of documented structural faults as usual.

DEK a.s. acquired a 40% share in Gravelli s.r.o., which is specialized in the production of concrete design products.

As of 1st January 2014, Euro Mall Project s.r.o. merged with WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., was later merged with DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Once the merger is registered in the Trade Register, the Group's share will be 60%.

Skupina DEK již sedmým rokem podporovala Nadaci Terezy Maxové, která pomáhá opuštěným a znevýhodněným dětem.

UDÁLOSTI ROKU 2015

Na začátku roku společnost DEKTRADE a.s. otevřela v Praze-Hostivaři největší a nejmodernější pobočku sítě DEK. Další nové pobočky se otevřely v Ústí nad Orlicí, Havířově, Mělníku a Chebu.

Společnost DEKTRADE a.s. bude nadále vystupovat pod značkou STAVEBNINY DEK. Tomu byla přizpůsobena i marketingová komunikace, včetně změny loga.

Společnost DEKTRADE a.s. poprvé vydala katalog, který obsahuje více než 100 konstrukcí a skladeb s ověřenou funkčností a také podrobnosti o vybraných materiálech včetně cen. U skladeb lze najít také nářadí a služby související s přípravou, realizací a kontrolou fází výstavby. Katalog je k dispozici v tištěné i elektronické podobě a je propojen s online kalkulatorem spotřeb a také s internetovým obchodem DEK.

The DEK Group supported the Tereza Maxová Foundation for the seventh year in a row. The Foundation supports abandoned and handicapped children.

HIGHLIGHTS OF 2015

At the beginning of the year, DEKTRADE a.s. launched the largest and most advanced branch office of the DEK network in Prague-Hostivař. Other branches were launched in Ústí nad Orlicí, Havířov, Mělník and Cheb.

DEKTRADE a.s. will continue operating under the brand STAVEBNINY DEK. Consequently the marketing communication has been adapted, including a change in logo.

For the first time, DEKTRADE a.s. published a catalogue containing over 100 structures and structural systems with verified functionality as well as detailed information on the selected materials including their prices. The descriptions of structural systems also include tools and services necessary for the preparation, implementation and inspection of the construction process. The catalogue is available in printed as well as electronic version and is linked to the on-line calculators of material consumption as well as to the DEK e-shop.

64

NAŠI ZÁKAZNÍCI CUSTOMER MIX

43%

Všeobecné stavební firmy
General Building Companies

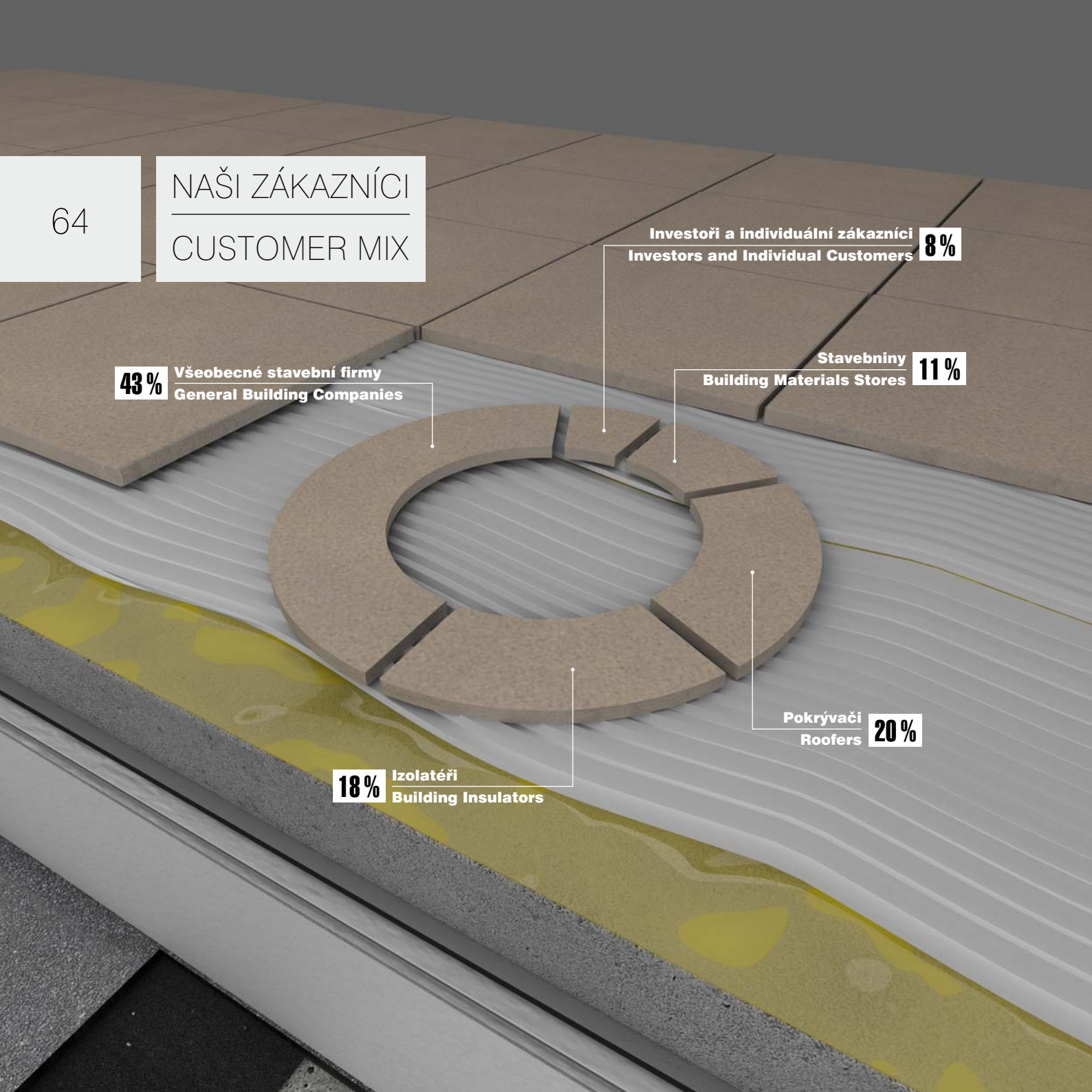
Investoři a individuální zákazníci
Investors and Individual Customers **8%**

Stavebniny
Building Materials Stores **11%**

Pokrývači
Roofers **20%**

18%

Izolatéři
Building Insulators



K 31. 12. 2014 zahrnovala skupina DEK celkem 16 podnikatelských subjektů, z toho 11 se sídlem v České republice, 1 se sídlem v Německu, 1 se sídlem na Slovensku a 3 organizační složky také sídlící na Slovensku.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SKUPINY DEK

Provozní zisk skupiny DEK vzrostl meziročně o 54,3 mil. Kč (o 21,4 %) na 308,3 mil. Kč. Vykázaný čistý zisk vzrostl o 82,1 %, zejména díky růstu obrátu při zachované procentní výši obchodní marže a také vlivem vyšší daně z příjmů za rok 2013, jež souvisela s transakcemi v rámci skupiny.

Tržby za zboží a výrobky stouply o 1 503,1 mil. Kč (o 13,9 %) na 8 604,7 mil. Kč. Za tímto výsledkem stojí jak vyšší tržby na kmenových pobočkách, tak rozšíření pobočkové sítě DEKTRADE a.s. Významně k růstu tržeb přispěly také pobočky na Slovensku. Hrubá marže stoupla o 155,4 mil. Kč (o 11,4 %) na 1 521,7 mil. Kč. Tržby za služby se zvýšily o 74,3 mil. Kč (o 29,4 %) na 327,0 mil. Kč. Zde se projevil jak růst objemu dopravy zboží k zákazníkům a přepravy zboží v rámci spedice, tak především rozšíření poskytovaných služeb o půjčovnu strojů a nářadí.

As of 31st December 2014, the DEK Group included 16 business units, of which 11 were registered in the Czech Republic, 1 in Germany and 1 in Slovakia, as well as 3 organizational units also residing in Slovakia.

ECONOMIC RESULTS OF THE DEK GROUP

The operating profit of the DEK Group increased by CZK 54.3 million (21.4%) compared to the previous year, amounting to CZK 308.3 million. Net profit rose by 82,1 % due to the turnover growth while maintaining the margin percentage as well as higher income tax in 2013, which was related to intra group transactions.

Revenue from sales of goods and products increased by CZK 1,503.1 million (13.9%) to CZK 8,604.7 million. This result is caused by higher revenue at parent branches as well as expansion of the office network of DEKTRADE a.s. The Slovak branches have also contributed to the turnover growth significantly. The gross margin increased by CZK 155.4 million (11.4%) to CZK 1,521.7 million. Revenue from sales of services increased by CZK 74.3 million (29.4%) to CZK 327.0 million. This development reflected an increase in the volumes of transport of goods to customers and transport of goods within shipment processes as well as the extension of our service by machinery and tool rental services.

V nakoupených službách, které vzrostly o 80,6 mil. Kč (o 20,4%) na 475,8 mil. Kč, se na druhé straně promítly náklady na subdodávky výše uvedených služeb a v neposlední řadě také náklady na marketing. Ostatní provozní náklady a výnosy se snížily o 34,2 mil. Kč (o 17,6%) na 160,6 mil. Kč, rozdíl je ovlivněn především rozpuštěním opravných položek po likvidaci zásob zasažených povodní.

Finanční výsledek hospodaření se meziročně zvýšil o 3,9 mil. Kč (o 10,7%) na 32,5 mil. Kč, důvodem byly nižší kurzové ztráty.

AKTIVA

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK se meziročně zvýšila o 401,9 mil. Kč (o 4,4%) na 9 437,8 mil. Kč. Dlouhodobý hmotný majetek vzrostl o 252,1 mil. Kč (o 14,5 %), především v souvislosti s akvizicemi nových skladových areálů a investicemi v rámci areálů stávajících.

Krátkodobá aktiva vzrostla o 155,8 mil. Kč (o 6,7 %), zejména vlivem zvýšení obchodních pohledávek o 103,8 mil. Kč (o 8,0 %), které doprovázely nárůst obrátu. Dalším faktorem byl nárůst daňových pohledávek, které souvisejí s vysokými zálohami společnosti DEKTRADE a.s. Hodnota zásob se naopak snížila o 28,1 mil. Kč (o 3,2%).

On the other hand, the service purchased, which increased by CZK 80.6 million (20.4%) to CZK 475.8 million, included the purchase of subcontracted services mentioned above as well as higher costs of marketing. Other operating costs and revenues increased by CZK 34.2 million (17.6%) to CZK 160.6 million; the difference was mainly influenced by the distribution of rectifying items upon disposal of inventory affected by floods.

The financial result decreased by CZK 3.9 million (10.7%) to CZK 32.5 million compared to the previous year. This was caused by lower currency losses.

ASSETS

Consolidated assets of the DEK Group increased by CZK 401.9 million (4.4%) to CZK 9,437.8 million compared to the previous year. Long term fixed assets increased by CZK 252.1 million (14.5%), namely in relation to the acquisition of new storage facilities and investment in the existing ones.

Short term assets increased by CZK 155.8 million (6.7%) namely due to an increase in business receivables by CZK 103.8 million (8.0%), which accompanied the turnover growth. Other factors include an increase in tax receivables due to high advance payments of DEKTRADE a.s. On the other hand, the inventory value decreased by CZK 28.1 million (3.2%).

ZÁVAZKY

Dlouhodobé závazky nepatrně klesly o 15,4 mil. Kč (o 1,6%). Krátkodobé závazky vzrostly o 432,9 mil. Kč (o 23,4%). Hlavními důvody byl nárůst krátkodobých úvěrů o 252,0 mil. Kč (o 20,5%) a vznik závazků z titulu nákupu akcií ve výši 217,2 mil. Kč.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. je největší společností skupiny a zabývá se distribucí stavebních materiálů. Její obrat vzrostl proti roku 2013 o 10,0%, což v absolutním vyjádření představuje nárůst o 737,9 mil. Kč na konečných 8 114,5 mil. Kč. Zdrojem bylo zejména obchodně úspěšné první pololetí roku a k výsledku přispěly také v minulých letech zahájené projekty, jako je zavedení půjčoven strojů a nářadí, prodejen drobného nářadí na všech pobočkách nebo činnost spedice.

Z produktového hlediska rostly všechny divize, nejvyššího absolutního i procentuálního růstu dosáhly divize Hrubá stavba a Suchá výstavba, stavební výplně a fasády. Obrátově nejvýznamnější divizí zůstala divize Izolace.

Z regionálního hlediska jsme zaznamenali nárůst obratu napříč celým územím republiky. Nejvyššího relativního růstu dosáhl region Jihomoravský + Vysočina (o 18,3%), do jehož výsledku se příznivě promítl mj. vznik nové pobočky v Břeclavi. Naopak nejvyššího absolutního růstu

LIABILITIES

Long term liabilities decreased by CZK 15.4 million (1.6%). Short term liabilities increased by CZK 432.9 million (23.4%). The main causes included an increase in the value of short term loans by CZK 252.0 million (20.5%) and increase in the value trade liabilities by CZK 217.2 million.

DEKTRADE a.s.

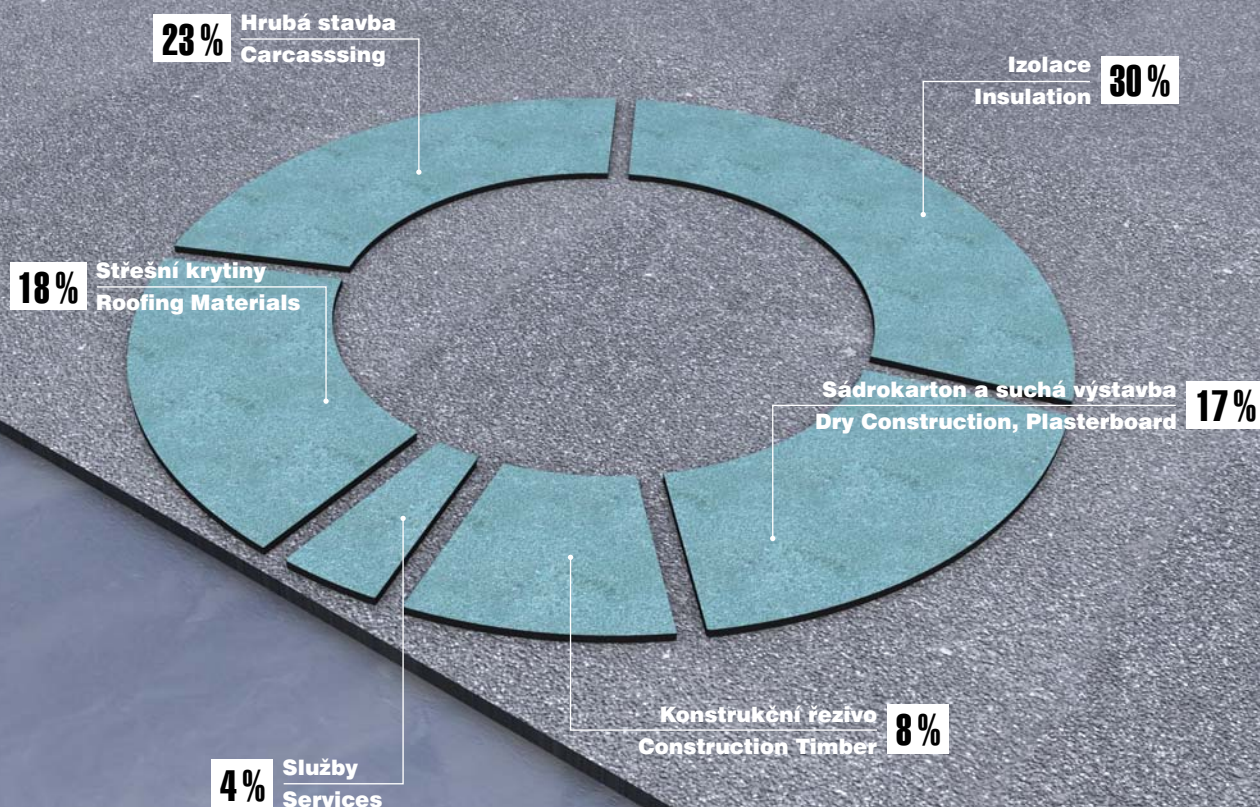
DEKTRADE a.s. is the largest company of the Group, which is specialized in distribution of building materials. Its turnover increased by 10.0% compared to 2013, which represents an increase of CZK 737.9 million to the resulting value of CZK 8,114.5 million. The cause consisted in the successful business balance of the first half of the year, which was complemented by projects initiated in previous years such as the establishment of machinery and tool rental services, minor tools stores at all branch offices or shipping services.

In terms of products, all company divisions grew in 2014; the highest growth in absolute as well as percentage value was achieved by the divisions of Carcassings, Dry Construction, Building Panels and Facades. The Insulation division remains the most significant division in terms of turnover.

From the regional point of view, we achieved an increase in turnover across the entire Czech Republic. The highest

NAŠE PRODUKTY A SLUŽBY

OUR PRODUCTS AND SERVICES



obratu a zároveň pozici obrátově nejsilnějšího regionu si udržel region Středočeský + Praha. Zde sice počet poboček zůstal stejný, nicméně se pozitivně projevila úspěšnost nového konceptu pobočky Praha-Vestec, který se postupně rozšiřuje na další pobočky nejen v regionu.

Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl výše 60,4 mil. Kč. Meziročně není výsledek dobře porovnatelný z důvodu mimořádných vlivů jak v roce 2013 tak v roce 2014. Po očištění o mimořádné vlivy se zisk mírně snížil. Pokles zisku na srovnatelné bázi je kompenzován vyššími zisky společností DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., která převzala část nemovitostí DEKTRADE a.s. a společně s WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. byla hlavním investorem do nových areálů.

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. je distributorem stavebních materiálů na Slovensku. Navzdory všeobecnému poklesu ve stavebnictví obrát společnosti při stejném počtu poboček proti roku 2013 vzrostl o 11,6% a dosáhl 39,1 mil. €.

growth was achieved by the Moravian Silesian and Vysočina Regions (18.3%), which reflected the positive impact of the establishment of the new branch in Břeclav. The Central Bohemia Region and Prague maintained their position of the strongest region in terms of turnover. The number of local branches was preserved but the success of the new concept of the Prague Vestec branch, which is continuously deployed at other branches in the region, had a positive impact.

The economic result before taxes amounted to the value of CZK 60.4 million. This result is not comparable between the years due to the extraordinary influences in both years 2013 and 2014. Adjusted for extraordinary effects, profit went down year on year. The decrease in profit on the comparable basis is compensated by the higher profit of DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., which has taken over a part of facilities managed by DEKTRADE a.s. and, in cooperation with WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., acted as the main investor in the new compounds.

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. is a distributor of building materials in Slovakia. In spite of the general drop in the building industry, its turnover increased, compared to 2013, by 11.6% to € 39.1 million.

Z produktového hlediska se na růstu podílely všechny divize. Nárůstu dominuje divize Izolace (o 17,7 %), jejíž pozici posílila stavba nového polyfunkčního objektu v hlavním městě, na němž se společnost svými dodávkami podílela. Nicméně významného růstu by dosáhla divize i bez tohoto vlivu. V pořadí druhou divizí s nejvyšším nárůstem obratu byla divize Hrubá stavba (o 11,8%).

Z regionálního hlediska vykazuje nárůst tržeb kromě jedné všech 14 poboček. Na pozici lídra nahradila dosud nejúspěšnější pobočku Košice pobočka v Bratislavě, jejíž pozici posílil výše zmíněný projekt, na němž se pobočka svými dodávkami podílela. Druhý nejvyšší nárůst obratu zaznamenala pobočka Nové Zámky (o 31,0%). Při pohledu na mapu republiky je patrný významný nárůst obratu poboček v západní části Slovenska oproti pobočkám ve východní části země.

Díky zvýšení obchodní marže o 10,1 % a kontrole provozních nákladů se společnost podařilo dosáhnout nejlepšího hospodářského výsledku ve své historii a to ve výši 670 tis. € před zdaněním, což představuje meziroční nárůst o 30,1 %.

In terms of products, all divisions contributed to the overall growth. The dominant unit was the Insulation division (17.7 %), whose position has been strengthened by the construction of a multi purpose building in the capital city, in which the company participated by supplies of materials. However, the division would have grown significantly without this influence as well. The second division in terms of the turnover growth was the Carcassings division (11.8%).

From the regional point of view, all branches except for one of them show growth. The leading position, occupied by the Košice branch so far, was taken over by the branch office in Bratislava, whose position was strengthened by the abovementioned project, in which the company participated by supplies of materials. The second highest turnover growth was achieved by the Nové Zámky branch (31.0%). When we look at the map, we see a significant turnover growth in western Slovakia compared to branch offices in the eastern part of the country.

Thanks to the increase of the profit margin by 10.1 % and operational cost control, the company managed to achieve the best operating results in its history, amounting to € 670,000 before taxes, which represents a growth of 30.1 % compared to the previous year.

DEK a.s.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny, poskytla služby v celkové výši 278,9 mil. Kč, což je o 23,4 % více než v roce 2013. Většina z tohoto objemu byla určena pro ostatní společnosti skupiny DEK. Společnost také posílila svoji finanční stabilitu pomocí dividend ve výši 70 mil. Kč přijatých od dceřiných společností. Hodnota přijatých dividend byla o 40 mil. Kč vyšší než v roce 2013, což se odráží také v nárůstu hospodářského výsledku. Zisk před zdaněním dosáhl 74,2 mil. Kč.

WEBSTER INVEST, UZAVŘENÝ INVESTIČNÍ FOND, a.s.

Společnost je zaměřena na investice do nemovitostí a jejich pronájem ostatním společnostem ve skupině. Oproti roku 2013 se stávající portfolio nemovitostí rozšířilo o tři nové areály (Teplice, Znojmo a Česká Lípa), což se odrazilo i ve zvýšení tržeb na 82,1 mil. Kč (o 13,2%). Také hospodářský výsledek před zdaněním vůči roku 2013 vzrostl o 40,9 %, v meziročním srovnání tak činí 39,8 mil. Kč . K 1. 10. 2014 společnost sfúzovala se společností DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Právní účinky fúze nastanou zápisem fúze do obchodního rejstříku, k čemuž ke dni uzávěrky výroční zprávy ještě nedošlo.

DEK a.s.

DEK a.s., the parent company of the Group, provided services in the overall value of CZK 278.9 million, which represents an increase of 23.4 % compared to 2013. Most of this value was allocated to other companies of the DEK Group. The company also strengthened its financial stability through dividends of CZK 70 million received from its subsidiaries. Since the value of received dividends was higher by CZK 40 million than in 2013, this operation is reflected in better operating results; the profit before taxes amounted to CZK 74.2 million.

WEBSTER INVEST, UZAVŘENÝ INVESTIČNÍ FOND, a.s.

The company specializes in the investments in properties and their lease to other Group companies. The real estate portfolio was extended by three new compounds (Teplice, Znojmo and Česká Lípa), which was also reflected in incomes increasing by CZK 82.1 million (13.2%). The operating results before taxes has also increased by 40.9 % compared to 2013, amounting to CZK 39.8 million. As of 1st October 2014, the company merged with DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. The merger will come into force at the moment of entry to the Trade Register, which has not taken place before this Annual Report was published.

153,1

Obrat na pobočku (mil. Kč)

Turnover per branch (CZK million)

DEKINVEST, UZAVŘENÝ INVESTIČNÍ FOND, a.s.

Předmětem činnosti fondu DEKINVEST jsou investice do nemovitostí a jejich pronájem v rámci skupiny. Portfolio nemovitostí se vzhledem k roku 2013 rozšířilo o 5 skladů odkoupených od společnosti DEKTRADE a.s. (Brno, Hradec Králové, Olomouc, Opava, Ústí nad Labem) a dále o zcela novou pobočku Praha Hostivař. To se spolu s dalšími investicemi do stávajících areálů pozitivně promítlo ve vysokém růstu tržeb na 106,3 mil. Kč (o 87,0%). Hospodářský výsledek před zdaněním tak meziročně poskočil na 95,3 mil. Kč (o 89,1%).

DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem fasádních a střešních výrobků z plechu. Rekordní tržby za rok 2014 byly ovlivněny jednorázovým prodejem zboží ve skupině, bez započtení tohoto vlivu by dosáhly 171,5 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 5,1 % realizovaný zejména v sortimentu s nižší přidanou hodnotou. Přestože zakázky jsou realizovány především v České republice a na Slovensku, v uplynulém roce společnost získala kontrakt na dodávku fasády pro kancelářský komplex v Moskvě v hodnotě 10,0 mil. Kč. V roce 2014 byla také dokončena rekonstrukce výrobní haly, na kterou bude v roce 2015 navazovat její vybavení novou výrobní linkou s podstatně vyšší kapacitou. Zisk před zdaněním dosáhl 2,8 mil. Kč.

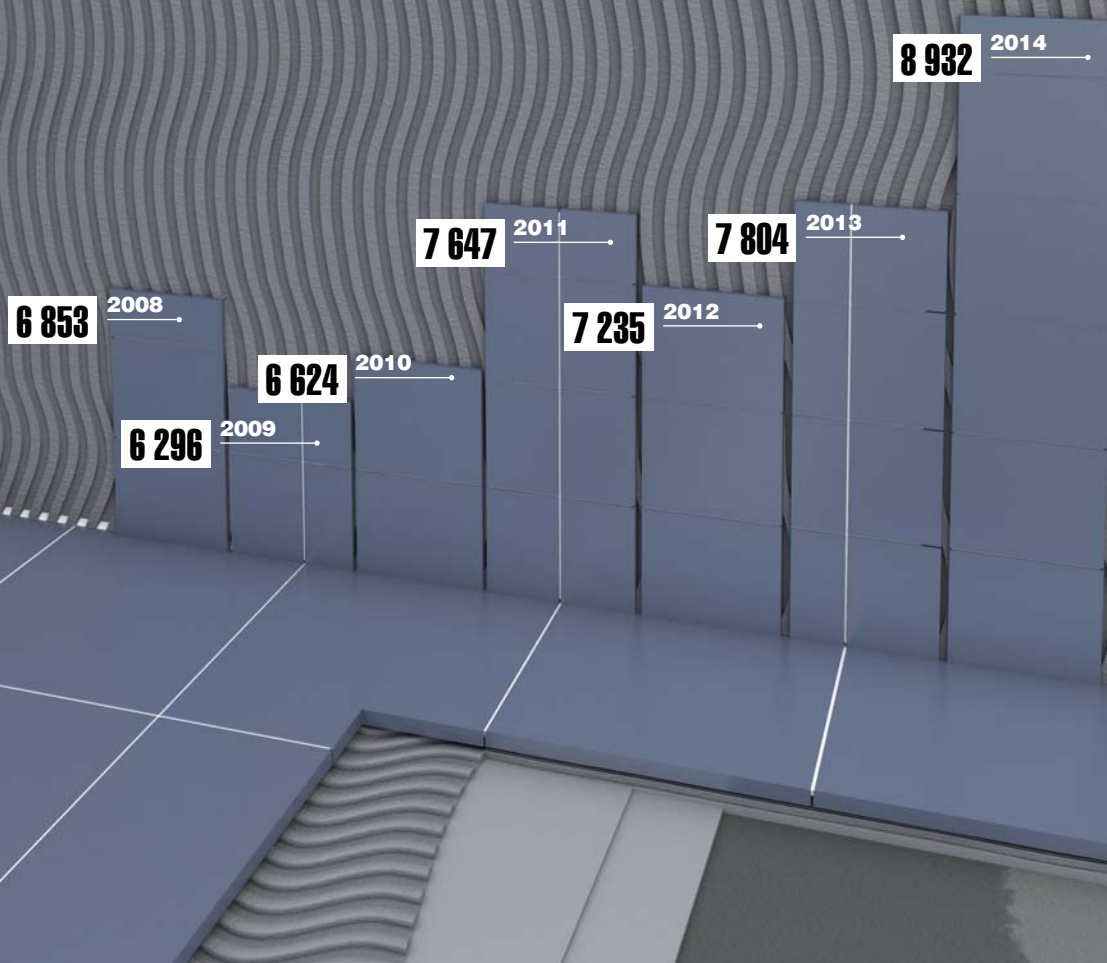
DEKINVEST, UZAVŘENÝ INVESTIČNÍ FOND, a.s.

The DEKINVEST fund is specialized in investments in properties and their lease within the Group. The real estate portfolio was extended, compared to 2013, by 5 compounds acquired from DEKTRADE a.s., (Brno, Hradec Králové, Olomouc, Opava, Ústí nad Labem) and by a brand new branch office in Prague-Hostivař. This was, together with other investment in the existing premises, positively reflected in a high income growth to CZK 106.3 million (87.0%). This led to an increase of operating results before taxes to CZK 95.3 million (89.1%).

DEKMETAL s.r.o.

DEKMETAL s.r.o. is a leading Czech manufacturer of sheet metal facade and roofing products. The record income in 2014 was influenced by an extraordinary sale of goods within the group; without taking into account this influence, the income would have amounted to CZK 171.5 million, which represents a drop of 5.1% compared to the previous year realized in lower-value-added assortment. Although the orders are mostly processed in the Czech Republic and Slovakia, the company won a contract for an office park façade supplies in Moscow in the last year, amounting to CZK 10.0 million. The year 2014 also saw the finishing of the construction of a production hall, which will be furnished with a new production line with a considerably higher capacity in 2015. The profit before taxes amounted to CZK 2.8 million.

VÝVOJ OBRATU (mil. Kč)
TURNOVER (CZK million)



DEKMETAL GmbH

Společnost DEKMETAL GmbH se specializuje na prodej fasádních a střešních výrobků z plechu. Cílem její činnosti je vytvořit lepší podmínky pro export zejména do západní Evropy, ale i do dalších zemí. Tržby za rok 2014 dosáhly 243,7 tis. €, výsledek hospodaření před zdaněním -4,4 tis. €.

DEKWOOD s.r.o.

Společnost DEKWOOD s.r.o. se zaměřuje na aktivity, které souvisejí s prodejem materiálů na bázi dřeva. Hlavní činností společnosti je opracování krovů, roubenek a dalších dřevěných konstrukcí na CNC stroji. Servis pro zákazníky doplňuje impregnace řeziva, logistika, poradenská a obchodní činnost. Po restrukturalizaci a s tím souvisejícím poklesem tržeb v předcházejících letech dochází k opětovnému nastartování obratu na 100,6 mil. Kč (o 18,0%). Zároveň rostl i zisk před zdaněním, který dosáhl 3,2 mil. Kč.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. poskytuje expertní služby ve stavebnictví. Pod tradiční značkou ATELIER DEK nabízí služby zejména firmám. Jde např. o tvorbu specializovaných projektů, posudků, poskytování technických dozorů na stavbách, diagnostiku staveb a další speciální služby pro investory, projektanty

DEKMETAL GmbH

DEKMETAL GmbH is specialized in the sales of sheet metal façade and roofing products. The objective of its activities is ensuring better conditions for export namely to Western Europe but also to other countries. The income in 2014 amounted to € 243,700, the operating results before taxes amounting to € -4,400.

DEKWOOD s.r.o.

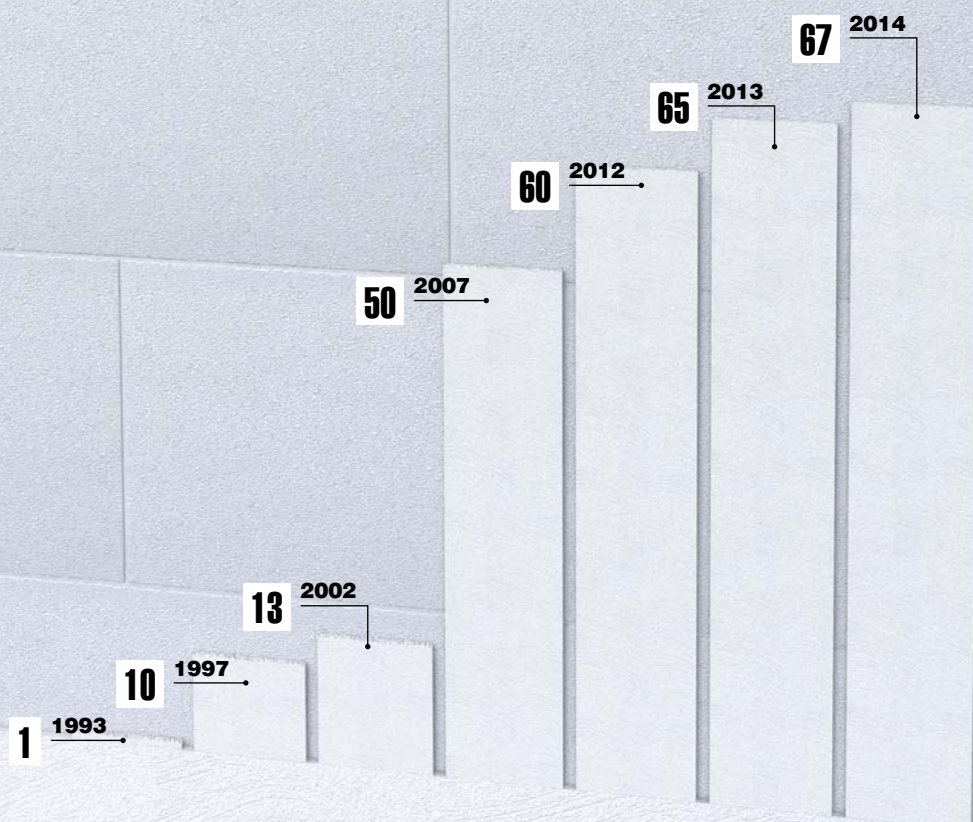
DEKWOOD s.r.o. is specialized in activities related to sales of wood based materials. The main activity of the company consists in machining of trusses, timber and other wooden structures using CNC machines. The services for customers are complemented with impregnation of timber, logistics, trade and advisory activities. After restructuring and related drop in incomes in previous years the turnover is growing again, amounting to CZK 100.6 million (18.0%). This was accompanied by growing profit before taxes, which amounted to CZK 3.2 million.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. provides expert services in building industry. Under the traditional ATELIER DEK brand, it provides services namely to companies; these services include e.g. implementation of specialized projects, expert opinions, provision of technical supervision at construction sites, building diagnostics and other specialized services

VÝVOJ POČTU POBOČEK

NUMBER OF BRANCHES



a izolační firmy. Pod značkou NEMOPAS vyvinula společnost standard prověřování nemovitostí, který je zaměřen především na investory a majitele nemovitostí a pomáhá jim zjistit skutečný technický stav nemovitosti. Mezi další aktivity firmy patří provozování webového portálu stavebni-fyzika.cz, který nabízí komplexní řešení pro výpočty, správu zakázek a sdílení technického poznání v oblasti stavební fyziky a energetiky pozemních staveb. Novinky se promítly i do výše obrátu, který proti roku 2013 vzrostl o 3,6% na 39,3 mil. Kč. Zisk před zdaněním se naopak mírně snížil a dosáhl 1,9 mil. Kč.

G SERVIS CZ, s.r.o.

Společnost G SERVIS CZ, s.r.o. si rozšířenou nabídkou služeb a projektů upevnila pozici největšího prodejce typových projektů rodinných domů v ČR. Zaměřuje se nejen na typové projekty, ale zákazníkům vychází vstříc s nabídkou stále žádanějších individuálních projektů. Společnost po několika letech poklesu tento trend zastavila, v číselném vyjádření zaznamenala růst obrátu o 8,9% na 35,4 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl 0,7 mil. Kč.

DEKSTONE s.r.o., Moje-stavebniny.cz s.r.o. a ENERGO HELVÍKOVICE a.s. – tyto společnosti nevyvíjely během roku 2014 žádnou činnost.

for investors, designers and insulation companies. Under the brand NEMOPAS, the company developed a standard for assessment of properties, which is namely intended for investors and property owners, helping them find out the actual technical condition of given property. Other activities of the company include the web portal stavebni-fyzika.cz, which provides a complex solution for calculations, job administration and technical knowledge sharing in the field of structural physics and energy balance of structures. The new activities were also reflected in the level of turnover, which increased by 3.6% to CZK 39.3 million compared to 2013. On the other hand, the profit before taxes slightly decreased, amounting to CZK 1.9 million.

G SERVIS CZ, s.r.o.

G SERVIS CZ, s.r.o. strengthened its position of the leading distributor of type projects of family houses in the Czech Republic thanks to an expansion of offered services and projects. The company is focused on type projects but also tries to fulfill the emerging demand for individual projects. The company managed to stop the several year trend of decreasing turnover, which increased by 8.9% to CZK 35.4 million in 2014. The profit before taxes amounted to CZK 0.7 million.

DEKSTONE s.r.o., Moje-stavebniny.cz s.r.o. a ENERGO HELVÍKOVICE a.s. – these companies did not show any activities in 2014.

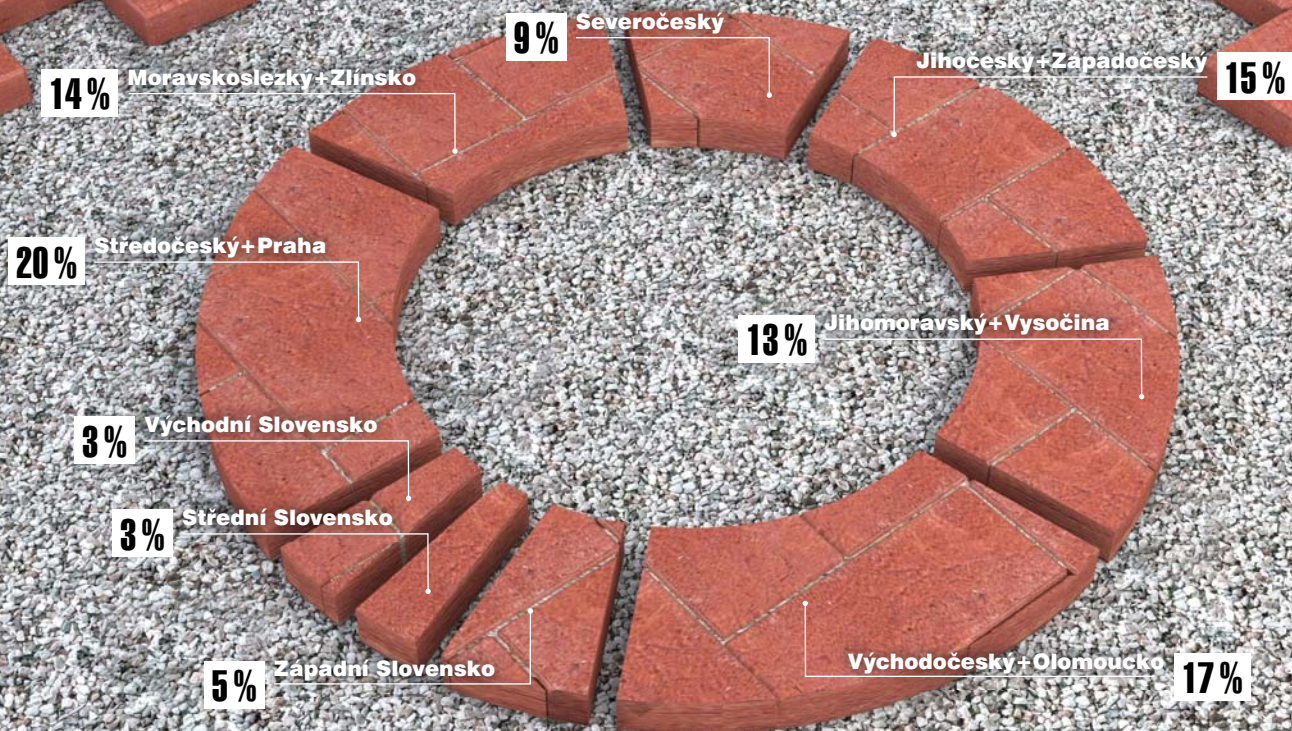
SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

SOCIAL RESPONSIBILITY

79

TRŽBY ZA ZBOŽÍ DLE REGIONU

SALES OF GOODS BY REGIONS



Skupina DEK nepovažuje za svou jedinou prioritu zisk, ale řídí své aktivity s ohledem na jejich sociální a environmentální dopad na okolní prostředí.

EKONOMICKÁ OBLAST

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace. Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy k zákazníkům, dodavatelům i výrobcům. V marketingu a reklamě jedná eticky a neporušuje práva duševního vlastnictví třetích osob.

VZTAH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

Skupina DEK si je vědoma, že na kvalitě vztahů s dodavateli a zákazníky je založen její úspěch a další rozvoj. DEK spolupracuje se svými dodavateli dlouhodobě a vztahy s nimi jsou založeny na vzájemné důvěře a partnerství. Většina dodavatelů, s nimiž skupina spolupracuje, splňuje přísné podmínky norem ISO.

The DEK Group does not have profit as its sole priority; it manages its activities with regard to their social and environmental impacts.

ECONOMIC SCOPE

Social responsibility in the economic area is assured by transparency of the company's activities and a high level of communication. Economic activities are revised by means of independent financial auditing, whose results are then published in the Document Collection. The areas of human resources and salaries are regularly controlled by appropriate state authorities. Our principles of social responsibility include refusal to take part in any form of corruption and fair relations with customers, suppliers and producers. The Group adheres to ethical rules in marketing and advertising and does not violate intellectual property of third persons.

RELATIONS WITH SUPPLIERS AND CUSTOMERS

The DEK Group is aware of the fact that our success and further development is based on the quality of the relationships between us and our customers and suppliers. DEK cooperates with its customers on a long-term basis and relations are based on mutual trust and partnership. The majority of cooperating suppliers meet the strict requirements of ISO standards.

Společnosti skupiny DEK nemají ve své nabídce nekvalitní produkty a služby a uplatňují přísné procesy přejímky a kontroly sortimentu u svých dodavatelů.

Vůči zákazníkům se společnost vždy snaží o osobní a individuální přístup. Výraznou devizou je v tomto směru schopnost pružně reagovat na požadavky našich zákazníků. DEK hradí řádně a včas veškeré své závazky.

DEK měří spokojenost svých zákazníků a na podněty reaguje. Pravidelně pro své zákazníky pořádá odborná školení.

VZTAH K VEŘEJNOSTI

Vztah k veřejnosti, ať už odborné nebo laické, buduje společnost DEK dlouhodobě. Od svého založení se firma soustředí na správnou aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů. Od roku 2005 vydává pro architekty a projektanty odborný časopis DEKTIME, nabízející vhodná technologická řešení a možná použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu až po aplikaci. Odborně respektovaný DEKTIME dále přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování.

Nedílnou součástí této činnosti je i příprava a distribuce celé řady technických a montážních příruček, stejně

Companies within the DEK Group does not offer any low quality products and services and apply strict acceptance processes and controls of assortment at its suppliers.

Our company has always adopted an individual and personal approach to each of our customers. A major tool that has enabled us to this is our ability to react flexibly to the needs of our customers. DEK pays all its liabilities properly and in time.

DEK measures the satisfaction of its customers and responds to relevant suggestions. It organizes regular professional trainings for its customers.

RELATIONS WITH GENERAL PUBLIC

Our relations to the public, both professional and general, has been built on a long-term basis. Since its establishment, the Company has always concentrated on the right application and utilization of construction materials. Since 2005, the Group has published DEKTIME, a technical magazine for architects and designers, which offers suitable technological solutions and possible utilization of construction materials including construction solutions and details from the first proposal up to implementation. DEKTIME, which is well respected by professionals, informs readers about developments in building legislation and also deals with construction faults and their removal.

jako dalších odborných publikací. DEK také pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou veřejnost a aktivně se účastní konferencí jiných pořadatelů.

Společnost se aktivně podílí na práci Technické normalizační komise č. 65, která je poradním orgánem Úřadu pro normalizaci, měření a státní zkušebnictví (ÚNMZ) pro oblast stavebních izolací. Specialisté společnosti DEK jsou zakládajícími členy České hydroizolační společnosti Českého svazu stavebních inženýrů. Na půdě této odborné společnosti se podílejí na tvorbě směrnic pro navrhování a realizaci izolací.

Neméně důležitým pojítkem mezi firmou a veřejností je i projekt DEKPARTNER, který podporuje komunikaci technických specialistů společnosti s projektanty, a DEKPARTNER STUDENT, který studentům vysokých škol nabízí přístup k technickým informacím a detailům a také možnost zajímavé praxe již v průběhu studia a následný kariérní růst po absolvování vysoké školy. Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme šíření kvalitních technických informací mezi řemeslníky.

Svou pozornost však skupina DEK věnuje i aktivitám mimo svůj obor. V loňském roce společnost zastřešila několik sportovních akcí. Ve své filantropické činnosti se skupina DEK soustřeďuje na podporu organizací pečujících o zdravotně a mentálně postižené občany,

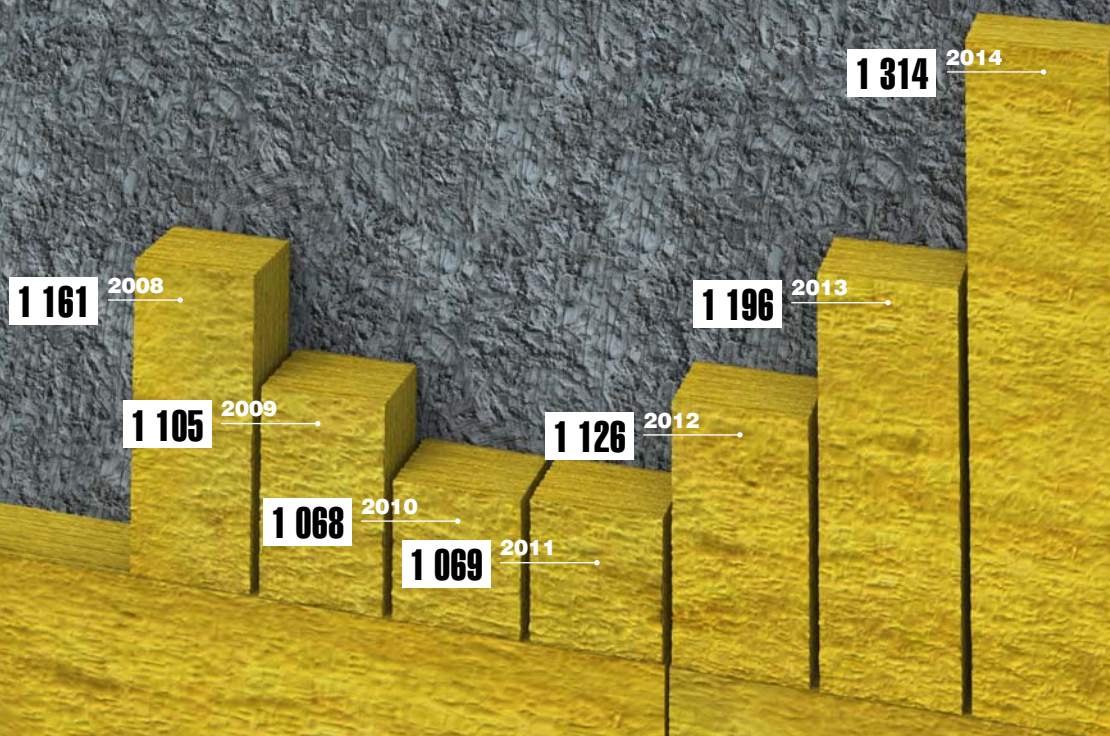
Within this scope of activities, DEK is also involved with the preparation and distribution of technical manuals and installation instructions, as well as with other professional papers. DEK also holds regular conferences and educational seminars for professionals in the construction industry and takes an active part in conferences held by other organizers.

The Company takes part in the activities of the Technical Standardizing Committee No. 65, which is the consultancy body of the Czech Standardising Institute (ÚNMZ) in the area of building insulation. DEK specialists are founding members of the Czech Hydroinsulation Association of the Czech Association of Civil Engineers. This professional association participates in the preparation of directives for design and implementation of insulation measures.

Another very important connection between the Group and the public is the DEKPARTNER project, which supports communication of the company's technical specialists with designers, and "DEKPARTNER STUDENT" project, which offers access to technical information and details for university students, as well as the possibility of internships during their studies, followed by career opportunities after their graduation. The Company also supports, in association with the Guild of Tinsmiths, Tillers and Carpenters of the Czech Republic, dissemination of valuable technical information between craftsmen.

VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

NUMBER OF EMPLOYEES



např. formou poskytnutí stavebních materiálů při rekonstrukcích objektů. Finančně podporujeme také Nadaci Terezy Maxové, která se zaměřuje na pomoc opuštěným a znevýhodněným dětem.

The DEK Group also focuses on areas outside its line of business. Last year, the company supported several important sport events. As part of its philanthropic activities, DEK actively supports organizations providing care for disabled people (either physically or mentally), e.g. in form of providing construction materials for the reconstruction of their facilities. We also support the Tereza Maxova Foundation, which provides foster care and helps handicapped children.

DEK JAKO ZAMĚSTNAVATEL

DEK usiluje o zajištění zdravého pracovního prostředí zaměstnanců a dodržování ekologicky odpovědného chování zaměstnanců na všech firemních úrovních. Jako zaměstnavatel se skupina DEK snaží přistupovat ke svým zaměstnancům otevřeně a komunikuje s nimi formou firemního intranetu. I nadále zůstává prioritou skupiny DEK vzdělávání zaměstnanců, rovné příležitosti, bezpečnost práce, zapojení zaměstnanců do procesu rozhodování a rovnováha mezi pracovním a soukromým životem. K samozřejmé péči a podpoře zaměstnanců patří také příspěvky na penzijní a důchodové pojištění, příspěvky na kulturu, sport, očkování, rekreaci, ubytování nebo na jazykové kurzy. Důležitým motivačním prvkem je přátelské prostředí ve firmě a vysoká úroveň firemní kultury.

DEK AS AN EMPLOYER

DEK strives to ensure healthy working environment for its employees and observance of environmentally responsible behaviour of employees at all levels of the company. As an employer, the DEK Group approaches all its employees in an open manner, communicating with them by means of corporate intranet. The priorities of the DEK Group still include education of employees, equal opportunities, occupational safety, employee involvement in the decision making process and balance between working and private life. Of course, the care and support of employees includes allowances for pension insurance and allowances for culture, sports, vaccination, recreation, accommodation or language courses. Important motivation elements in the company include friendly environment and high level of corporate culture.

DEK A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Ochrana životního prostředí je nedílnou součástí každodenní práce všech našich zaměstnanců a jedním ze základních principů, jimiž se celá skupina DEK řídí. Základním stavebním kamenem této filozofie je třídění a následná recyklace odpadu na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů včetně přijatých a vydaných faktur, čímž se snaží o úsporu kancelářského papíru. K dalším krokům šetrným k životnímu prostředí patří postupná výměna klasických vysokozdvížných vozíků za vozíky poháněné plynem. Společnosti skupiny DEK dbají na ekonomické balení a přepravu svých produktů. Ve všech společnostech skupiny s úspěchem funguje program pro redukci spotřeby pohonných hmot.

DEK AND THE ENVIRONMENT

Environmental protection is an integral part of everyday work of all our employees and one of the basic principles the entire DEK Group pursues. The cornerstone of this philosophy is the sorting and recycling of all waste materials at all sites. In keeping with this, the DEK Group prefers storing all of its documentation in electronic form, including invoices issued and received, thus minimizing the consumption of office paper. Another step to eliminating any negative impact on the environment is the gradual replacement of traditional forklifts by those powered by gas. Companies within the DEK Group put stress on environmentally friendly packaging and transport of their products. A programme for reduction of fuel consumption is successfully implemented in all Group companies.

VÝHLED SKUPINY NA ROK 2015

THE GROUP'S OUTLOOK FOR 2015

89

Pokles pozemního stavitelství v České republice se po pěti letech zastavil a stavební produkce odvětví v roce 2014 zůstala podle údajů Českého statistického úřadu na stejné úrovni jako v roce 2013. Další vývoj trhu bude spojen především s celkovou kondicí ekonomiky. Pro rok 2015 se všeobecně očekává růst HDP kolem 2,5 %, mírně roste optimismus sektoru domácností i firem a s tím i jejich ochota utrácet. Pozitivním impulsem jsou také obecně nízké úrokové sazby, což lze ukázat například na sazbách hypoték, které dosahují historických minim. Na základě těchto skutečností přepokládáme v roce 2015 růst trhu v řádu jednotek procent.

Vývoj v následujícím období je ale zároveň nejistý a růst lze označit za křehký z důvodu zvýšení makroekonomických rizik v uplynulém roce. Hlavními příčinami těchto rizik jsou válečný konflikt na Ukrajině a ekonomické problémy Řecka s potenciálními dopady na celou eurozónu.

V uplynulém roce se nám podařilo znovu posílit své vedoucí postavení na trhu se stavebními materiály. Při stagnaci odvětví náš obrat stoupl o 13 %. V roce 2015 budeme pokračovat jak v extenzivním, tak intenzivním růstu. Nadále posilujeme pobočkovou síť ve vybraných lokalitách – na začátku roku jsme otevřeli 4 nové pobočky (Havířov, Ústí nad Orlicí, Mělník a Cheb) a několik dalších připravujeme.

The drop in the building construction industry in the Czech Republic has stopped after five years and the production level in the industry in 2014 remained, based on the data of the Czech Statistical Office, at the level of 2013. Further market development will be namely related to the overall condition of the national economy. For 2015, a GDP growth of approx. 2.5% is generally expected, while the optimistic mood of households as well as companies also slightly goes together with their willingness to spend money. Another positive impulse consists in generally low interest rates, which is reflected e.g. in mortgage rates, which have reached historical minimum levels. Based on these facts, we expect a market growth of several per cent in 2015.

However, the development in the forthcoming period is uncertain and the growth must be considered as very slight for the reason of increased macro economic risks during last year. The main causes of such risks include the war conflicts in Ukraine as well as the economic problems of Greece with potential impacts on the entire eurozone.

In the last year, we managed to strengthen our leading position on the building material market again. Even under the conditions of industry stagnation, our turnover has grown by 13%. In 2015, we will continue in extensive as well as intensive growth. We further strengthen our branch network in selected locations – at the beginning of the year, we launched 4 new branches (Havířov, Ústí

Dlouhodobě se snažíme být jedničkou v kvalitě obsluhy zákazníků. S tím souvisí úspěšné zavedení převratného konceptu odbavení na jedno zastavení s profesionálním přístupem celého personálu. Na všech pobočkách nabízíme možnost nákupu nářadí a jiného drobného stavebního sortimentu. Kontinuální investice do celé prodejní sítě směřujeme jednak k plynulejší logistice a jednak k vyššímu komfortu návštěvníků. Pro ně jako příjemnou novinku chystáme snídani a kávu zdarma. V neposlední řadě jsme v začátku roku 2015 uvedli na trh zcela nový katalog stavebních materiálů a skladeb. Katalog je logicky propojen s naším e-shopem a celý systém tak velmi usnadňuje zákazníkům objednávku zboží.

Nadále také pokračujeme v rozšiřování našeho hlavního podnikání o doprovodné činnosti. Pro letošní rok plánujeme zdvojnásobit počet půjčoven strojů a nářadí, otevíráme další klempířské dílny a přidáváme pobočky, které jsou vybavené míchacím centrem pro omítky a barvy. Chceme tak širokému portfoliu našich zákazníků nabídnout komplexní služby v oblasti stavebnictví.

nad Orlicí, Mělník and Cheb), and we are preparing for the launch of other ones.

We have always strived to be the leader in the area of customer service quality. This is related to the successful implementation of a revolutionary check out concept with a single stop with professional approach of all the staff. We offer the possibility of purchasing hardware and other minor building products at all our branches. The continuous investment in the entire sale network is focused on smooth logistical processes as well as higher customer comfort. As for the customers, we plan to offer them breakfast and coffee free of charge. Last but not least, we introduced a brand new catalogue of building materials and systems at the beginning of 2015. The catalogue is linked to our e-shop and the entire system facilitates filling orders for our goods.

We also continue extending our core business with accompanying activities. For this year, we plan to double the number of the machinery/tools rental services, launch new tinsmith workshops and add new branches equipped with mixing centers for plasters and paints. We want to offer the wide range of our customers comprehensive services in the construction industry.

FINANČNÍ ČÁST

FINANCIAL PART

93

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ KONSOLIDOVANÉ VÝROČNÍ ZPRÁVY
ZA ROK 2014

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON THE CONSOLIDATED ANNUAL REPORT
FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

99

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY
ZA ROK 2014

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

103

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SKUPINY DEK ZPRACOVANÁ V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI
STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ ZA ROK 2014

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF THE DEK GROUP PREPARED IN ACCORDANCE WITH
INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

109

PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2014

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

119

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s.

ZA ROK 2014

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON DEK a.s. FINANCIAL STATEMENTS
FOR YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

161

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DEK a.s. ZA ROK 2014

FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s. FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

167

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT OF DEK a.s.

177

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI DEK a.s. K 31. 12. 2014

ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE COMPANY DEK a.s. AS AT 31ST DECEMBER 2014

207

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI
ZA ROK 2014

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES
FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014 OF DEK a.s.

211

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI ZA ROK 2014

REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

215

OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU A UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PERSONS RESPONSIBLE FOR THE ANNUAL REPORT AND POST-BALANCE SHEET EVENTS

223

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
O OVĚŘENÍ KONSOLIDOVANÉ VÝROČNÍ
ZPRÁVY ZA ROK 2014

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
ON THE CONSOLIDATED ANNUAL REPORT
FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

Ověřili jsme soulad konsolidované výroční zprávy společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2014 s konsolidovanou účetní závěrkou, která je obsažena v této konsolidované výroční zprávě. Za správnost konsolidované výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu konsolidované výroční zprávy s konsolidovanou účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené v konsolidované výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou konsolidovanou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

We have audited compliance of the Consolidated Annual Report of the company DEK a.s. as at 31st December 2014 with the Consolidated Financial Statement, which is contained in this Consolidated Annual Report. For correctness of the Consolidated Annual Report is responsible the statutory body of the Company. Our aim is to bring out a statement based on performed evaluation about compliance of the Consolidated Annual Report with the Consolidated Financial Statement.

We performed audit in accordance with international accounting standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. These standards require the auditor to plan and carry out the audit in such a way that he is reasonably sure that the information contained in the Consolidated Annual Report, which describe facts, which are presented in the Consolidated Financial Statement, are consistent, in all significant (material) respects, with the Consolidated Financial Statement. We are confident that proved audit provides adequate basis for stating out auditor's statement.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru jsou informace uvedené
v konsolidované výroční zprávě společnosti DEK a.s.
k 31. 12. 2014 ve všech významných (materiálních)
ohledech v souladu s výše uvedenou konsolidovanou
účetní závěrkou.

V Čelákovících, dne 14. dubna 2015

ATLAS AUDIT s.r.o.
číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
auditor
číslo auditorského oprávnění 1122
Auditor
License No. 1122

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the information, stated in the Consolidated
Annual Report of the company DEK a.s. as at
31st December 2014 in all significant (material) respects,
are consistent with the above-mentioned Consolidated
Financial Statement.

In Čelákovice, on 14th April 2015

ATLAS AUDIT s.r.o.
License No. 300

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
O OVĚŘENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ
ZÁVĚRKY ZA ROK 2014

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
ON CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2014, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2014, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2014, přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2014 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti jsou uvedeny v bodě 1. Údaje o společnosti přílohy této konsolidované účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST ŠTATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

We carried out an audit of the attached consolidated financial statements of the DEK a.s. company, which consist of the Balance Sheet on the date 31st December 2014, Income Statement for the year ended 31st December 2014, Statement of Changes in Shareholder's Equity for the year ended 31st December 2014, Cash Flow Statement for the year ended 31st December 2014 and an attachment of these financial statements containing the description of significant accounting methods used and other explanatory information. Information about the Company is stated in No. 1 Company information in the attachment of these financial statements.

RESPONSIBILITY OF THE ACCOUNTING ENTITY'S STATUTORY BODY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The statutory body of the Company is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that provide true and fair view in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control system that is considered as necessary for the preparation of the consolidated financial statements in such a way that they do not contain any significant (material) inaccuracies caused by fraud or error.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express, based on our audit, an opinion of these consolidated financial statements. We carried out the audit in accordance with the Act on Auditors, international auditor standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe the ethical requirements and plan and carry out the audit in such a way that we are reasonably sure that the consolidated financial statements do not contain significant (material) inaccuracies.

The audit includes performing auditing procedures for obtaining evidence of the amounts and data published in the consolidated financial statements. The selection of procedures depends on the auditor's judgment, which also includes evaluation of the risk of significant (material) incorrectness of the data stated in the consolidated financial statements, caused by fraud or error. During evaluation of these risks, the auditor assesses the internal control system that is relevant for the preparation of the consolidated financial statements providing a true and fair view of the company. The aim of this assessment is proposing appropriate auditing procedures, not stating an opinion of the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit further includes the assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of the accounting estimates carried out by the management

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv konsolidovaného celku DEK a.s. k 31. 12. 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2014 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

V Čelákovících, dne 14. dubna 2015

ATLAS AUDIT s.r.o.

číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš

auditor

číslo auditorského oprávnění 1122

Auditor

License No. 1122

as well as assessment of the general presentation of the consolidated financial statements.

We are confident that proving information that we obtained provide sufficient and appropriate basis for stating our opinion.

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the consolidated financial statements provide a true and fair view of assets and liabilities of the company DEK a.s. on the date 31st December 2014, its expenses and revenues, economic results and cash flows for the year ended 31st December 2014 in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

In Čelákovice, on 14th April 2015

ATLAS AUDIT s.r.o.

License No. 300

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
SKUPINY DEK
ZPRACOVANÁ V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI
STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ
ZA ROK 2014

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
OF THE DEK GROUP
PREPARED IN ACCORDANCE WITH
INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING
STANDARDS FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2014

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	Bod přílohy Note	2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Tržby za zboží	Revenues from goods sold		8 343 709	7 310 555
Tržby za vlastní výrobky	Revenues from own products		261 026	241 107
Prodané zboží	Expenses on goods sold		-6 937 646	-6 040 454
Náklady na materiál	Expenses on material		-145 379	-144 928
Hrubá marže	Gross margin		1 521 710	1 366 280
Tržby z prodeje služeb	Revenues from own services		327 007	252 699
Odpisy	Depreciation and amortization		-171 981	-140 376
Nakoupené služby a energie	Services and energy purchased		-475 825	-395 237
Osobní náklady	Personnel expenses		-732 078	-634 559
Ostatní provozní náklady a výnosy, netto	Other operating expenses and revenues, net	16	-160 560	-194 793
Provozní výsledek hospodaření	Operating income		308 274	254 014
Nákladové úroky	Interest expenses		-23 083	-21 873
Výnosové úroky	Interest income		154	4
Kurzové zisky a ztráty, netto	Foreign exchange rate gains and losses, net		-4 672	-12 332
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	Other financial expenses and income, net		-4 929	-2 239
Finanční výsledek hospodaření	Financial result		-32 530	-36 439
Zisk před zdaněním	Income before income taxes		275 743	217 574
Daň z příjmů	Income taxes	17	-18 067	-77 990
- splatná	- current		-11 887	-89 713
- odložená	- deferred		-6 181	11 724
Zisk po zdanění	Net income		257 676	139 585

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	Bod přílohy Note	2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Zisk po zdanění	Net income		257 676	139 585
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		-1 788	878
Úplný výsledek za období	Total comprehensive income		255 889	140 462
- připadající na akcionáře mateřské společnosti	- attributable to equity holders of the parent		255 889	140 462
- připadající na nekontrolní podíly	- attributable to non-controlling interests		0	0
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	Net earnings per share (CZK per share)	18		
- základní	- basic		941,81	507,40
- zředěný	- diluted		941,81	507,40
Počet vydaných akcií	Number of shares issued		275 100	275 100
Počet akcií v oběhu	Number of shares outstanding		273 598	275 100

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	K 31. prosinci 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
AKTIVA:	ASSETS:			
Pozemky, budovy a zařízení	Property, plant and equipment	3	1 986 536	1 734 407
Nehmotný majetek	Intangible fixed assets	4	4 886	1 632
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax receivables	14	19 214	35 458
Goodwill	Goodwill	4	4 917 306	4 917 306
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term financial assets		12 499	9 999
Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva	Other long-term receivables and financial assets		5 000	536
Dlouhodobá aktiva celkem	Total non-current assets		6 945 442	6 699 338
Zásoby	Inventories	5	859 767	887 870
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	6	1 403 045	1 299 210
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	Prepaid income tax		57 247	4 051
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets	7	78 772	94 376
Peníze	Cash and cash equivalents	8	63 568	51 094
Krátkodobá aktiva celkem	Total current assets		2 462 400	2 336 601
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS		9 407 841	9 035 939

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	K 31. prosinci 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY:	EQUITY AND LIABILITIES:			
Základní kapitál	Share capital	9	5 502 000	5 502 000
Fondy	Retained earnings and other reserves	10	683 098	728 755
Vlastní kapitál celkem	Total equity		6 185 098	6 230 755
Dlouhodobé finanční závazky	Non-current financial liabilities	11	347 059	351 016
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	13	593 335	604 756
Dlouhodobé závazky celkem	Total non-current liabilities		940 394	955 772
Krátkodobé finanční závazky	Current financial liabilities	11	1 480 403	1 228 442
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	12	340 415	296 494
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	13	453 181	238 313
Závazky ze splatných daní z příjmů	Income tax liabilities		8 331	69 481
Rezervy	Provisions		19	16 682
Krátkodobé závazky celkem	Total current liabilities		2 282 349	1 849 412
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		9 407 841	9 035 939

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

CASH FLOW STATEMENT

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Provozní činnost:	Operating activities:		
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	275 743	217 574
Úpravy o nepeněžní operace:	Adjustments for non-cash operations:		
– Odpisy dlouhodobých aktiv	– Depreciation and amortization	171 981	140 376
– Změna stavu opravných položek	– Change in provisions	50 631	83 976
– Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	– Income/loss from disposal of fixed assets	-8 554	-2 306
– Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	– Net interest expense/income	22 929	21 869
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	Change in non-cash items of working capital:		
– Změna stavu pohledávek	– Increase/decrease in receivables and prepayments	-479 634	-124 819
– Změna stavu závazků	– Increase/decrease in short-term payables and accruals	186 386	46 397
– Změna stavu zásob	– Increase/decrease in inventories	7 418	-144 029
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	Cash generated by operating activities	226 900	239 038
Úroky vyplacené	Interest paid	-23 083	-21 873
Úroky přijaté	Interest received	154	4
Zaplacená daň z příjmů	Income taxes paid	-8 546	-5 840
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from operating activities	195 425	211 329
Investiční činnost:	Investing activities:		
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv	Acquisition of fixed assets	-420 345	-370 371
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of fixed assets	9 783	6 530
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-410 562	-363 841

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Finanční činnost:	Financing activities:		
– Dopady změn dlouhodobých a krátkodobých závazků	– Change in balance of long- and short-term liabilities	248 004	128 643
– Vyplacené dividendy	– Dividends paid	-20 393	0
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	227 611	128 643
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	12 474	-23 869
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	51 094	74 963
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	63 568	51 094

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN
VLASTNÍHO KAPITÁLUCONSOLIDATED STATEMENT
OF CHANGES IN EQUITY

		Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Ostatní fondy tis. Kč Other capital reserves CZK'000	Nerozdělený zisk tis. Kč Retained earnings CZK'000	Vlastní kapitál celkem tis. Kč Total share capital CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2012	As at 31st December 2012	5 502 000	-164 985	740 755	6 077 770
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			139 585	139 585
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		878		878
Časové rozlišení	Accruals		2 857	11 267	14 124
Rozdíly z přecenění	Revaluation		-2 747	-8 253	-10 999
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences		9 972	-575	9 397
Změna metody	Change of methods		10 241	-10 241	0
Dividendy	Dividends			0	0
Zůstatek k 31. prosinci 2013	As at 31st December 2013	5 502 000	-143 784	872 539	6 230 755
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			257 676	257 676
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		-1 788		-1 788
Časové rozlišení	Accruals		2 857	11 267	14 124
Rozdíly z přecenění	Revaluation		-104 771	-159 106	-263 877
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences		-1 859		-1 859
Vlastní akcie	Own shares		-30 000		-30 000
Dividendy	Dividends			-19 933	-19 933
Zůstatek k 31. prosinci 2014	As at 31st December 2014	5 502 000	-279 344	962 443	6 185 098

PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2014

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

1. ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Společnost DEK a.s. vznikla dne 18. prosince 2006 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Sídlo společnosti:

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 – Praha 10
Česká republika
IČ: 276 36 801
www.dek.cz

Organizační struktura společnosti se člení do následujících oblastí:

- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketingové oddělení
- finanční oddělení
- oddělení vnitřní správy
- oddělení IT

Společnost je mateřskou společností skupiny DEK (dále též „skupina“), která má jako hlavní předmět činnosti nákup a prodej stavebních materiálů, projektovou

1. COMPANY INFORMATION

The company DEK a.s. was established on 18th December 2006, as a corporate body in the form of a joint stock company. The company is registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

Registered office:

DEK a.s.
10/257 Tiskařská
108 00 – Prague 10
Czech Republic
Company ID: 276 36 801
www.dek.cz

The organizational structure of the company is divided into the following areas:

- Technical Department
- Operations
- Marketing
- Financial Department
- Internal Administration Department
- IT Department

The company is the parent company of the DEK Group (hereinafter also “Group”), whose main scope of activity includes purchase and sale of construction materials,

a poradenskou činnost ve stavebnictví, výrobu izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků pro stavebnictví.

Skupina DEK vznikla v roce 2007 transformací původní společnosti DEKTRADE a.s. na holdingovou strukturu. Ze společnosti DEKTRADE a.s., která zůstala ve skupině dominantní, se oddělily společnosti výrobní a společnosti zaměřené na poskytování služeb. Do skupiny DEK byly postupně začleněny další společnosti, z nichž nejvýznamnější byla obchodní společnost na Slovensku, společnost zabývající se správou nemovitostí a akvizice projekční společnosti.

Skupina má síť 53 obchodních poboček v České republice a 14 na Slovensku, závod na zpracování kovu v Dřísech u Staré Boleslavi a pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka.

2. INFORMACE O POUŽITÝCH ÚČETNÍCH METODÁCH A ZÁSADÁCH

V následující části uvádíme základní účetní postupy aplikované při zpracování této konsolidované účetní závěrky. Tyto postupy byly použity konzistentně pro všechny společnosti zahrnuté do konsolidačního celku a pro všechna prezentovaná účetní období, pokud není uvedeno jinak.

planning and consulting services in civil engineering and production of insulation materials, building materials and other product for civil engineering.

The DEK Group was established in 2007 by the transformation of the original DEKTRADE a.s. company into holding business structure. From DEKTRADE a.s., which remained the dominating part of the Group, production and service provision companies were separated. Other companies were subsequently acquired by the DEK Group, the most important of them being a sales company in Slovakia, a company specialized in property management and an acquisition of a projection company.

The Group comprises a network of 53 branch offices in the Czech Republic and 14 branch offices in the Slovak Republic, a metal machining plant in Dřisy near Stará Boleslav and a wood processing saw mill in Helvíkovice near Žamberk.

2. INFORMATION ON USED ACCOUNTING METHODS AND POLICIES

The following section describes basic accounting policies applied during the preparation of the consolidated financial statements. These procedures were applied consistently across all the companies included in the consolidation unit and all presented accounting periods, unless stated otherwise.

2.1 ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) k 31. prosinci 2014 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2014.

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických pořizovacích cen. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

2.2 ÚDAJE O SKUPINĚ

Konsolidační celek skupiny DEK tvoří mateřská společnost DEK a.s. a dceřiné podniky, jimiž jsou všechny majoritně vlastněné společnosti. Nově je majoritně vlastněnou společností také společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., která byla již dříve v konsolidačním celku jako společnost ovládaná. Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky,

2.1 FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements of DEK a.s. ("the Company") and its subsidiaries (together "the Group") for the year ended 31st December 2014 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union ("IFRS") by 31st December 2014.

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in the notes below. Amounts in the consolidated financial statements and in the notes are disclosed in thousands of Czech crowns, unless stated otherwise.

2.2 INFORMATION ON THE GROUP

The consolidation unit of the DEK Group consists of the parent company DEK a.s. and its subsidiaries, i. e. all majority owned companies. Newly there is WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. a majority-owned company as well, which was formerly consolidated as fully controlled company. All subsidiaries are companies which the Company controls and is able, directly or indirectly, to make decisions on its operations and financial issues.

ktelé mateřská společnost ovládá a je oprávněna přímo nebo nepřímo řídit jejich finanční a provozní činnost.

Všechny tyto společnosti jsou konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Společnost DEK a.s. ovládá k 31. prosinci 2014 tyto dceřiné společnosti:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKMETAL GmbH
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje-stavebniny.cz s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
- WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

V roce 2014 nabyla skupina minoritní podíl ve společnosti Gravelli s.r.o. Tato společnost nebyla zahrnuta do konsolidačního celku pro nemateriální dopad do konsolidovaných výkazů skupiny, stejně jako společnost TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o., ve které skupina získala minoritní podíl v roce 2013.

All these companies are consolidated as of the date when the power to exercise control over them was transferred to the Group and cease to be consolidated by the date of losing this control.

The subsidiaries of the Company DEK a.s. as at 31st December 2014 are as follows:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKMETAL GmbH
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje-stavebniny.cz s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
- WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

In 2014, the Group acquired a minority share in company Gravelli s.r.o. This company was not included in the consolidation value since its contribution to the consolidated results of the Group was not tangible, as well as the minority share in the company TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o., acquired in 2013.

2.3 KONSOLIDAČNÍ ZÁSADY

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěrce jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší, než je reálná hodnota podílu skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaúčtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

2.3 CONSOLIDATION PRINCIPLES

The subsidiaries are consolidated using the full-scope consolidation method. Assets and liabilities of the subsidiaries are recognized in accordance with the uniform accounting policies used within the Group.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of subsidiaries by the Group. The cost of the acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest.

The excess of the cost of the acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized directly in the income statement.

Inter-company transactions, balances and unrealized gains and losses on transactions between group companies are eliminated.

2.4 ZMĚNY ÚČETNÍCH METOD

A. Nové a novelizované standardy uplatňované skupinou

- Žádný z nových nebo novelizovaných standardů IFRS či interpretací IFRIC, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2014, nemá významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka
- IFRS 11 Společná ujednání
- IFRS 12 Zveřejňování podílů v jiných účetních jednotkách
- IAS 27 (novelizovaný v roce 2011) – Individuální účetní závěrka
- IAS 28 (novelizovaný v roce 2011) – Investice do přidružených a společných podniků
- Úpravy standardů IFRS 10, IFRS 11 a IFRS 12 Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění podílů v jiných účetních jednotkách – Přechodná ustanovení
- Úpravy IAS 32 Započtení finančních aktiv a finančních závazků
- Úpravy IAS 36 Snížení hodnoty aktiv - zveřejnění zpětně získatelné částky u nefinančních aktiv
- Úpravy IAS 39 Novace derivátů a pokračování zajišťovacího účetnictví
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Vykázání položek ostatního úplného výsledku (novela), závazná od 1. července 2012

2.4 CHANGES IN ACCOUNTING METHODS

A. New and revised standards applied by the Group

- None of new or amended IFRS standards or IFRIC interpretations, which are effective for the accounting period beginning on 1st January 2014, has any significant impact on the Group's consolidated financial statements.
- IFRS 10 Consolidated Financial Statements
- IFRS 11 Joint Arrangements
- IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities
- IAS 27 (as revised in 2011) Separate Financial Statements
- IAS 28 (as revised in 2011) Investments in Associates and Joint Ventures
- Amendments to IFRS 10, IFRS 11 and IFRS 12 Consolidated Financial Statements, Joint Arrangements and Disclosure of Interests in Other Entities: Transition Guidance
- Amendments to IAS 32 Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities
- Amendments to IAS 36 Recoverable Amount Disclosures for Non-Financial Assets
- Amendments to IAS 39 Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting
- IAS 1 Presentation of Financial Statements – Presentation of Items of Other Comprehensive Income (Amendment), effective 1st July 2012
- IAS 19 Employee benefits (revised), effective 1st January 2013

- IAS 19 Zaměstnanecké požitky (revidovaný), závazný od 1. ledna 2013
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novela), závazná od 1. ledna 2013
- IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou, závazný od 1. ledna 2013

B. Nové a novelizované IFRS schválené pro použití v EU, které jsou vydány, ale dosud nejsou v účinnosti v EU

- Úpravy IAS 19 Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců
- Roční zdokonalení IFRS – cyklus 2010 – 2012
- Roční zdokonalení IFRS – cyklus 2011 – 2013
- IFRIC 21 Poplatky

C. Nové a novelizované IFRS vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), ale dosud nepřijaté EU

- IFRS 9 Finanční nástroje (vydaný v červenci 2014)
- IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci (vydaný v lednu 2014)
- IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky (vydaný v květnu 2014)
- Úpravy standardů IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem (vydané v září 2014)

- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures (Amendment), effective 1st January 2013
- IFRS 13 Fair Value Measurement, effective 1st January 2013

B. New and revised IFRSs issued for use in the EU but not yet effective in the EU

- Amendments to IAS 19 Defined Benefit Plans: Employee Contributions
- Annual improvements to IFRSs 2010-2012 Cycle
- Annual improvements to IFRSs 2011-2013 Cycle
- IFRIC 21 Levies

C. New and revised IFRSs issued by IASB but not yet adopted by the EU

- IFRS 9 Financial Instruments (issued in July 2014)
- IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts (issued in June 2014)
- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (issued in May 2014)
- Amendments to IFRS 10 and IAS 28 Sale or Contribution of Assets between the Investor and the Associate or Joint Venture (issued in September 2014)
- Amendments to IFRS 10 Investment Entity: Application Consolidation Exceptions (issued in December 2014)

- Úpravy standardů IFRS 10, IFRS 12 a IAS 28 Investiční účetní jednotky: Uplatňování konsolidační výjimky (vydané v prosinci 2014)
- Úpravy standardu IFRS 11 Účtování o nabytí účastí ve společné činnosti (vydané v květnu 2014)
- Úpravy standardu IAS 1 Iniciativa pro zveřejňování informací (vydané v prosinci 2014)
- Úpravy standardů IAS 16 a IAS 38 Objasnění přijatelných metod odepisování (vydané v květnu 2014)
- Úpravy standardů IAS 16 a IAS 41 Plodící rostliny (vydané v červnu 2014)
- Úpravy standardu IAS 27 Ekvivalenční metoda v individuální účetní závěrce (vydané v srpnu 2014)
- Roční zdokonalení IFRS – cyklus 2012 - 2014 (vydané v září 2014)

2.5 PŘEPOČTY CIZÍCH MĚN

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykazována v českých korunách, které jsou pro skupinu měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí nebo ocenění při přecenění položek. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách

- Amendments to IFRS 11 Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations (issued in May 2014)
- Amendments to IAS 1 The Initiative for Disclosure (issued in December 2014)
- Amendments to IAS 16 and IAS 38 Clarification of Acceptable Methods of Depreciation (issued in May 2014)
- Amendments to IAS 16 and IAS 41 Agriculture: Bearer Plants (issued in June 2014)
- Amendments to IAS 27 The Equity Method in the Separate Financial Statements (issued in August 2014)
- Annual improvements to IFRSs 2012-2014 Cycle (issued in September 2014)

2.5 CONVERSION FROM FOREIGN CURRENCIES

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Czech crowns' ('CZK'), which is the Group's functional and reporting currency.

Transactions performed in foreign currencies are converted to the functional currency based on exchange rates effective on the date of given transaction or the date of evaluation (in case of additional evaluation of items). Exchange rate gains or losses arising from such transactions and from the conversion of financial assets and liabilities expressed in foreign currencies at the

směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují v zisku nebo ztrátě.

Výsledky společností a organizačních složek, které nevedou účetnictví v českých korunách, se přepočítávají průměrným kurzem pro kumulativní údaje a kurzem ke konci roku pro stavové údaje podle kurzového lístku České národní banky.

2.6 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období.

Následné výdaje (technické zhodnocení) mohou být zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo případně vykázány jako samostatné aktivum, pokud je pravděpodobné, že skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

exchange rate effective at the end of the accounting period are reported within the profit or loss.

The results of companies and organizational units that do not keep accounts in Czech crowns are converted using the average exchange rate for cumulative data and using the exchange rate at the end of the year for data describing state; rates are taken from the Czech National Bank's exchange rate list.

2.6 LAND, BUILDINGS AND FACILITIES

All property, plants and equipment are stated at historical cost less depreciation and - where necessary - write-downs for impairment. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets.

All repairs and maintenance costs, as well as borrowing costs, are charged to the income statement during the reporting period in which they are incurred.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

budovy a stavby	10-30 let
stroje	3-10 let
dopravní prostředky	3-5 let
obchodní a provozní vybavení, inventář	3-6 let

Oceňovací rozdíl, který vznikl při fúzi podniků a není přímo přiřazen jednotlivým komponentám majetku, se odepisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

Zisky/ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázány v položce „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisků a ztrát.

2.7 NEHMOTNÝ MAJETEK

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Goodwill představuje částku, o kterou cena akvizice převyšuje reálnou hodnotu podílu skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného podniku k datu akvizice. Goodwill je vykazován zvlášť, není odepisován, ale je každoročně testován na snížení

Land is not depreciated. Depreciation of other assets is calculated using the straight-line method over its estimated useful life as follows:

Buildings	10 - 30 years
Machinery	3 - 10 years
Vehicles	3 - 5 years
Furniture, fittings and equipment	3 - 6 years

The difference in valuation, which arose from company merger and is not directly assigned to individual asset components, is amortized uniformly over a period of 15 years.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognized within 'Other operating expenses and revenues, net' in the income statement.

2.7 INTANGIBLE ASSETS

Acquired intangible assets are stated at historical cost less amortization and - where necessary - write-downs for impairment.

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Group's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiary at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is included in 'intangible assets'. Separately recognized goodwill is tested annually for impairment

hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

U ostatního nehmotného majetku skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

Software	3 roky
Ostatní nehmotný majetek	5 let

2.8 SNÍŽENÍ HODNOTY AKTIV

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

2.9 FINANČNÍ AKTIVA

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců.

and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Other intangible assets are amortized using the straight-line method over its estimated useful life, as follows:

Software	3 years
Other intangible assets	5 years

2.8 IMPAIRMENT OF ASSETS

Assets that are subject to amortization and depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

2.9 FINANCIAL ASSETS

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when the Group provides money, goods or services directly to a debtor with no intention of trading the receivable. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise 'Trade receivables' (Note 6) and

Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze na řádcích Pohledávky z obchodních vztahů (pozn. č. 6) a Ostatní pohledávky a finanční aktiva (pozn. č. 7).

Během účetního období vytváří skupina nespécifickou opravnou položku ve výši určitého procenta stanoveného z obratu jednotlivých společností skupiny DEK. Výši procenta stanoví pro každý rok a pro každou společnost skupiny vedení společnosti na základě předchozích zkušeností s inkasem pohledávek po uvedené lhůtě splatnosti. Ke konci účetního období je opravná položka přepočtena na základě věkové struktury pohledávek.

Ke každému rozvahovému dni skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků. Tvorba opravné položky je vykázána

'Other receivables and financial assets' in the balance sheet (Note 7).

During the accounting period, the Group creates an unspecified allowance in the amount of certain percentage of the turnover of individual companies of the DEK Group. The percentage is determined for every year and for each of the Group's companies by the company's management, based on previous experience in receivables collection after their due date. At the end of the accounting period, the allowance is recalculated based on the age structure of receivables.

The Group determines at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. Allowance for impairment of trade receivables arises when objective evidence exists that the Group is unable to collect all amounts receivable in accordance with originally accepted conditions. Significant financial problems, probability of bankruptcy, financial restructuralization and overdue receivables are indicators of impairment of receivables.

The value of the allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows. The value of the allowance is recognized in the income statement within 'Other operating charges and income, net'.

ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady a výnosy, netto.

2.10 ZÁSObY

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

Zásoby vlastní výroby a nedokončené výrobky jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snižená o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

2.10 INVENTORIES

Purchased inventories (raw materials, consumables, supplies and materials used in production, goods) are stated at the lower of cost and net realizable value. Costs include purchase costs and other acquisition costs (e.g. transport, customs duty, packaging).

Inventories generated from own production and products under construction are stated at the lower of own production costs or net realizable value. Own production costs include direct material, direct wages and production overheads. The administration overhead expenses are not included in the valuation of finished goods.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion less applicable variable selling expenses. Net realizable value reflects all risks of obsolete and redundant raw materials and excessive original parts.

The first-in, first-out (FIFO) method is used to account for the consumption of materials and for all sales.

2.11 CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term, highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.11 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

2.12 ZÁVAZKY A PŮJČKY

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

2.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ SPLATNÁ A ODLOŽENÁ

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č. 586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

2.12 TRADE PAYABLES, LOANS AND BORROWINGS

Borrowings are recognized initially at fair value. Subsequently, they are stated at amortized cost. Trade payables are recognized in the balance sheet in the recoverable amount.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

2.13 CURRENT AND DEFERRED INCOME TAX

The current income tax charge is calculated on the basis of Tax law No. 586/1992 enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the Czech Republic.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss.

The deferred income tax is set using tax rates and tax legislation applicable on the balance sheet date for the period in which the realization of given tax liens or settlement of liabilities is assumed to take place. Deferred tax liens are reported in the extent within which it can

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

2.14 VYKAZOVÁNÍ VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokované protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodeje v rámci skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům.

be assumed that taxable earnings will be achieved in the future, allowing the application of related transient differences.

In accordance with IAS 12, deferred tax assets and liabilities are offset if the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where the companies of the Group have the enforceable right to offset the current tax assets and liabilities.

2.14 REVENUE AND EXPENSE RECOGNITION

Revenue comprises the fair value of consideration received or receivable for the goods sold and services provided, net of Value Added Tax, rebates and discounts and after elimination of sales within the Group.

Sales of goods are recognized only when the goods have been delivered, that is, when the significant risks and rewards have passed to the customer, the sales price is agreed or determinable and receipt of payment is probable. This corresponds generally to the date when the products and services are delivered to customers.

2.15 LEASES

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership is retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

2.15 LEASING

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

2.16 VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ODHADY A PŘEDPOKLADY

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice ne vždy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

2.17 FINANČNÍ DERIVÁTY

Skupina používá finančními deriváty s cílem řídit především úrokové riziko. Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát

2.16 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates, by definition, not always equal the related actual results. The estimates and assumptions are continuously assessed by management. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors, including the realistic assessment of future developments. The Group is not aware of any estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year.

2.17 FINANCIAL DERIVATIVES

The Group utilizes financial derivatives with the main purpose of managing the interest risk. The derivatives are primarily valued by their fair values on the date of conclusion of the financial derivative agreement and later revaluated to the fair value at the end of given accounting period. The method of posting gains or losses from derivative revaluation to the fair value depends on whether the derivative is classified as a hedging instrument or not and on the nature of the accounting item hedged.

The hedging instruments used by the Group are classified either as hedging the fair value or hedging of cash flows.

At the beginning and in the course of the security period, the Group documents the high efficiency of used hedging

klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Zajišťovací nástroje skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty nebo jako zajištění peněžních toků.

Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících peněžní toky, se vykazuje v ostatním úplném výsledku a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo ve výsledku hospodaření. Skupina aktuálně nepoužívá deriváty zajišťující reálnou hodnotu aktiv nebo závazků. Změna reálných hodnot derivátů, které nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

instrument in comparison to the change in fair values or cash flows of hedged items.

Changes in fair values of derivatives hedging the cash flows are reported in other comprehensive income and are aggregated in the fund from cash flow hedging. The gain or loss pertinent to the ineffective part is reported directly in the income statement. At present, the Group does not use derivatives securing the fair values of assets or liabilities. The change in the fair values of the derivatives, which do not fulfill the requirements for hedge accounting, are reported directly in the income statement.

3. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

137

2013	2013	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1.1.2013	Balance as at 1 st Jan 2013	1 860 736	597 723	70 544	62 413	2 591 416
Přírůstky	Additions	272 233	62 369	14 199	6 023	354 823
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-7 456	-8 615	-387	-5 295	-21 753
Stav k 31.12.2013	Balance as at 31 st Dec 2013	2 125 513	651 477	84 356	63 141	2 924 487
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1.1.2013	Balance as at 1 st Jan 2013	-524 159	-500 625	-64 417	0	-1 089 201
Odpisy	Depreciation	-101 209	-65 416	-11 285	0	-177 910
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	42 949	23 553	10 529	0	77 031
Stav k 31.12.2013	Balance as at 31 st Dec 2013	-582 419	-542 488	-65 173	0	-1 190 079
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31.12.2013	Balance as at 31 st Dec 2013	1 543 094	108 989	19 183	63 141	1 734 407

2014	2014	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč Land and buildings CZK'000	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč Vehicles and machinery CZK'000	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč Furniture, fittings and equipment CZK'000	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč Payments on account and assets under construction CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2014	Balance as at 1 st Jan 2014	2 125 513	651 477	84 356	63 141	2 924 487
Přírůstky	Additions	53 137	104 274	10 414	476 332	644 158
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-256 263	-259 027	9 051	-164 777	-671 016
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	1 922 387	496 724	103 821	374 696	2 897 628
Oprávk a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2014	Balance as at 1 st Jan 2014	-582 419	-542 488	-65 173	0	-1 190 080
Odpisy	Depreciation	-96 590	-65 237	-8 935	0	-170 762
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	199 704	259 311	-9 264	0	449 750
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	-479 306	-348 414	-83 373	0	-911 092
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	1 443 081	148 310	20 448	374 696	1 986 536

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech v celkové výši pořizovacích cen 700 776 tis. Kč (2013: 700 776 tis. Kč).

Bank loans are guaranteed by building and facility liens in purchase value of CZK 700 776 ths (2013: CZK 700 776 ths).

4. NEHMOTNÝ MAJETEK

4. INTANGIBLE ASSETS

139

2013	2013	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2013	Balance as at 1 st Jan 2013	4 917 306	8 492	51 126	4 976 924
Přírůstky	Additions	0	0	0	0
Úbytky	Disposals	0	-3 231	0	-3 231
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	4 917 306	5 261	51 126	4 973 693
Oprávk a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2013	Balance as at 1 st Jan 2013	0	- 7 523	- 39 968	- 47 491
Odpisy	Amortisation	0	-274	-345	-619
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	-9 876	-9 876
Úbytky a přeučtování	Disposals and transfers	0	3 231	0	3 231
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	0	-4 566	-50 189	-54 755
Zůstatková hodnota	Carrying amount				
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	4 917 306	695	937	4 918 938

2014	2014	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2014	Balance as at 1 st Jan 2014	4 917 306	5 261	51 126	4 973 693
Přírůstky	Additions	0	5 595	18	5 613
Úbytky	Disposals	0	-1 022	-49 384	-50 406
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	4 917 306	9 834	1 760	4 928 900
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2014	Balance as at 1 st Jan 2014	0	-4 566	-50 189	-54 755
Odpisy	Amortisation	0	-1 431	-15	-1 446
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	48 471	48 471
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	1 022	0	1 022
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	0	-4 975	-1 733	-6 708
Zůstatková hodnota	Carrying amount				
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	4 917 306	4 859	27	4 922 192

Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Other intangible assets include valuable rights, payments on account and intangible assets under course of construction.

Goodwill se vztahuje k následujícím podnikovým kombinacím:

Goodwill relates to following business combinations:

Vložená společnost	2014 tis. Kč	2013 tis. Kč
Acquired company	2014 CZK'000	2013 CZK'000
DEKTRADE a.s.	4 825 895	4 825 895
G SERVIS CZ, s.r.o.	91 411	91 411
Celkem Total	4 917 306	4 917 306

TESTY NA SNÍŽENÍ HODNOTY GOODWILLU

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill testován metodou kapitalizace výnosů. Ocenění touto metodou vychází z předpokladu, že jednou z vlastností aktiva je přínos ve formě opakovaně dosahovaného zisku. Z tohoto zisku je odvozena jeho hodnota jako celku. Tyto výpočty používají projekce hospodářských výsledků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let.

IMPAIRMENT TESTS OF GOODWILL

The capitalization rate method is used for the purpose of impairment testing of goodwill. This method is based on the assumption that the principal feature of asset is to bring benefits in the form of repeated profits. These profits are thus the basis of valuation of the total. The calculations use a projection of the Company's profits for a period of 5 years as approved by the Company's management.

5. ZÁSoby

5. INVENTORIES

Struktura zásob	Structure of inventories	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Materiál	Materials	66 931	47 506
Výrobky	Finished goods	24 196	13 865
Zboží	Goods for resale	774 299	854 506
Zálohy na pořízení zásob	Advances paid for inventory	14 270	16 820
Opravná položka k zásobám	Allowance for inventories	-19 930	-44 828
Zásoby celkem	Total inventories	859 767	887 870

Část zásob skupiny je zastavena zástavním právem.

Bank loans are secured on Group inventories.

6. POHLEDÁVKY

6. TRADE RECEIVABLES

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 739 685	1 613 375
– do splatnosti	– current	1 045 187	879 076
– 0-30 dní po splatnosti	– 0–30 days overdue	235 924	251 711
– 30-360 dní po splatnosti	– 30–360 days overdue	103 478	153 215
– 360 a více dní po splatnosti	– overdue more than 360 days	355 097	329 372
Zálohy placené	Prepayments	26 708	20 227
Opravná položka	Allowance for doubtful receivables	-363 348	-334 392
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 403 045	1 299 210

Struktura pohledávek podle měn:

Trade receivables are denominated in the following currencies:

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Pohledávky v CZK	Receivables in CZK	1 531 998	1 419 936
Pohledávky v EUR	Receivables in EUR	234 395	213 666
Opravná položka k pohledávkám	Allowance for doubtful receivables	-363 348	-334 392
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 403 045	1 299 210

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota po snížení o opravnou položku reálné hodnotě. Téměř 99 % těchto pohledávek tvoří pohledávky obchodních společností DEKTRADE a.s. a DEKTRADE SR s.r.o., které jsou zastaveny zástavním právem.

Fair value of trade receivables approximates (after deduction of provision for impairment) to the accounting value as receivables have short-term nature. Almost 99% of them are trade receivables of companies DEKTRADE a.s. and DEKTRADE SR s.r.o. Bank borrowings are secured on those receivables.

Analýza opravné položky je následující:

Movements in the Group's trade receivables allowances are as follows:

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Stav k 1. 1.	Balance as at 1 st January	334 392	287 080
Tvorba opravné položky	Allowance for doubtful receivables	48 611	56 233
Použití na odpis	Amounts written off	-19 656	-8 921
Stav k 31. 12.	Balance as at 31 st December	363 348	334 392

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuto do řádku „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 16). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kdy se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena a tato pohledávka je odepsána.

7. OSTATNÍ POHLEDÁVKY A FINANČNÍ AKTIVA

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Ostatní pohledávky	Other receivables	77 065	92 457
Pohledávky ze vztahů s dodavateli	Receivables from relations with suppliers	26 312	15
Časové rozlišení	Accrued receivables	2 660	29 308
Daně kromě daní z příjmů	Taxes excluding income tax	7 359	10 003
Pohledávky za zaměstnanci	Receivables to employees	5 041	23 923
Jiné krátkodobé pohledávky	Other current receivables	36 103	29 555
Opravná položka k ostatním pohledávkám	Allowance for other doubtful receivables	-410	-346
Finanční aktiva	Financial assets	1 707	1 919
Celkem	Total	78 772	94 376

Pohledávky z titulu nárokovaných bonusů k rozvahovému dni jsou započteny se závazky vůči týmž dodavatelům.

The creation and release of provision for impairment is included in 'Other operating expenses and revenues, net' in the consolidated income statement (Note 16). Amounts charged to the provision account are generally written off, when there is no expectation of recovering additional cash and the receivable is written off.

7. OTHER RECEIVABLES AND FINANCIAL ASSETS

Receivables from claimed bonuses as of the balance date are included with the accounts payable towards the same suppliers.

8. PENÍZE

8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

145

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Peníze v hotovosti	Cash on hand	2 883	3 229
Účty v bankách	Bank accounts	60 685	47 864
Celkem	Total	63 568	51 094

9. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

9. SHARE CAPITAL

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených.

The issued share capital consists of 275,100 ordinary shares at par value of CZK 20,000 per share, fully repayable.

Akcionáři:

The shareholders:

		31. prosince 2014 %	31. prosince 2013 %
		As at 31 st December 2014 %	As at 31 st December 2013 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	73
Ostatní akcionáři	Other shareholders	26	27
Vlastní akcie	Treasury shares	1	0
Celkem	Total	100	100

Žádný z ostatních akcionářů nevlastnil více než 20 % akcií.

None of other shareholders owned more than 20% of shares.

Mateřská společnost DEK a.s. koupila v průběhu roku 2014 vlastní akcie v počtu 2 751 ks ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, což představuje 1 % upsaného základního kapitálu společnosti. Nominální hodnota těchto akcií činí 55 020 tis. Kč. Pořizovací cena těchto akcií činila 30 000 tis. Kč. S těmito akciemi není spojené právo na dividendy.

Parent company DEK purchased 2,751 pieces of treasury shares during 2014 with a nominal value of CZK 20 thousand, which represents 1% of the basic capital of the company. The nominal value of these shares amounts to CZK 55,020 thousand. The purchase price of these shares was CZK 30,000 thousand. These shares are not entitled to dividends.

10. FONDY

10. RETAINED EARNINGS AND OTHER RESERVES

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Nerozdělený zisk minulých let	Retained earnings from previous year	704 767	732 954
Zisk běžného období	Net profit for the current period	257 676	139 585
Ostatní fondy	Other capital reserves	-279 344	-143 784
Celkem	Total	683 098	728 755

Součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let je mj. zákonný rezervní fond, který lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu se stanovami vytvářejí společnosti skupiny zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne nejméně 20 % základního kapitálu u akciové společnosti a 10 % u společnosti s ručením omezeným.

Part of the Retained earnings line is, among others, the reserve fund set by law, which can only be used for covering losses. The Company is required by the Articles of association to transfer 5% of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% (limited liability company (s.r.o.): 10%) of the issued share capital.

11. FINANČNÍ ZÁVAZKY

11. FINANCIAL LIABILITIES

147

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Dlouhodobé úvěry	Long-term loans	347 059	351 016
Krátkodobá část dlouhodobých úvěrů	Current portion of long-term loans	121 106	132 360
Krátkodobé úvěry	Short-term loans	725 450	869 850
Kontokorentní účty	Overdraft accounts	633 847	226 232
Finanční závazky celkem	Total financial liabilities	1 827 461	1 579 458
<i>Krátkodobé finanční závazky v rozvaze</i>	<i>Short-term financial liabilities in the Balance Sheet</i>	<i>1 480 403</i>	<i>1 228 442</i>

Přehled splatnosti dlouhodobých úvěrů:

Contractual maturity profile of long-term loans:

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Splátky během jednoho roku	Less than 1 year	121 106
Splátky od 1 do 2 let	Between 1 and 2 years	94 379
Splátky od 2 do 3 let	Between 2 and 3 years	94 379
Splátky od 3 do 4 let	Between 3 and 4 years	87 211
Splátky od 4 do 5 let	Between 4 and 5 years	49 869
V dalších letech	Thereafter	21 221
Dlouhodobé úvěry celkem	Total long-term loans	468 164

Emitované dluhopisy jsou popsány v pozn. č. 13.
Skupina nemá žádné závazky z finančního leasingu.

Bonds issued are described in Note 13. The Group does not have any liabilities from financial leasing.

12. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH
VZTAHŮ

12. TRADE PAYABLES

		k 31. 12. 2014 tis. Kč	k 31. 12. 2013 tis. Kč
		As at 31 st December 2014 CZK'000	As at 31 st December 2013 CZK'000
Závazky v CZK	Liabilities in CZK	230 987	184 166
Závazky v EUR	Liabilities in EUR	109 428	111 790
Závazky v ostatních měnách	Liabilities in other currencies	0	538
Celkem	Total	340 415	296 494

Pohledávky z titulu nárokovaných bonusů k rozvahovému dni byly započteny se závazky vůči týmž dodavatelům. Jsou zde také vykázány závazky v podobě dohadných účtů pasivních (služby a výrobky poskytnuté skupině, ale nevyfakturované do konce období).

Receivables from claimed bonuses as of the balance date were included with the account payables towards the same suppliers. Furthermore, accounts payable in the form of passive conjectural accounts are reported here (services provided to the Group but not invoiced by the end of the period).

13. OSTATNÍ ZÁVAZKY

13. OTHER LIABILITIES

149

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	593 335	604 756
– Emitované dluhopisy	– Bonds issued	4 000	4 000
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	453 181	238 313
– Ostatní daňové závazky	– Other tax liabilities	62 349	76 703
– Závazky vůči zaměstnancům	– Liabilities to employees	31 455	26 831
– Sociální a zdravotní pojištění	– Social and health insurance	17 063	15 012
– Závazky vůči společníkům	– Liabilities to shareholders	287 510	63 885
– Jiné krátkodobé závazky	– Rest of current liabilities	54 804	55 882
Ostatní závazky celkem	Total other liabilities	1 046 516	843 068

V roce 2012 skupina vydala dluhopisy v listinné podobě o jmenovité hodnotě 1 Kč v celkovém objemu 4 mil. Kč, splatné v roce 2042. Emitentem je DEKTRADE a.s., úroková sazba je plovoucí ve výši 12M PRIBOR + 4% p.a. Celá emise byla vydána jako jeden hromadný dluhopis, který není veřejně obchodovatelný.

In 2012, the Group issued bonds in certificate form, of nominal value of CZK 1 in the total volume of CZK 4 million, payable by 2042. The issuer is DEKTRADE a.s. and the floating interest rate amounts to 12M PRIBOR + 4% p.a. The entire issue was issued as a single common bond, which is not negotiable in public.

Jiné krátkodobé závazky v podobě dohadných účtů pasivních (služby a výrobky poskytnuté skupině, ale nevyfakturované do konce období) jsou vykazovány jako závazky z obchodních vztahů.

Other short term payables in the form of passive conjectural accounts (services provided to the Group but not invoiced by the end of the period) are reported as payables from business relationships.

14. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY A POHLEDÁVKY

14. DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES

		k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax assets	43 591	61 710
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	-24 376	-26 253
Celkem	Total	19 214	35 458

V rozvaze jsou odložené daňové pohledávky a závazky kompenzovány a vykázány na řádku Odložené daňové pohledávky.

Deferred tax assets and liabilities are offset on the balance sheet and reported on line Deferred tax assets.

15. PENĚŽNÍ TOKY

15. CASH FLOWS

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Cash flow from operating activities is derived indirectly from profit before tax. Profit before tax is adjusted to eliminate non-cash expenses (mainly depreciation and amortization) and, additionally, changes in working capital are included.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček a vyplacené dividendy.

Financing activities flows include outflows and inflows from the bank and other borrowings and from dividend payments.

16. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY A VÝNOSY, NETTO

16. OTHER OPERATING EXPENSES AND INCOME, NET

151

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Režijní materiál	Indirect material	-173 520	-131 293
Tvorba a zúčtování opravných položek	Impairment losses and reversals	-5 277	-75 554
Tvorba a zúčtování rezerv	Creation and settlement of provisions	9 832	-16 682
Odpis a prodej pohledávek netto	Depreciation and sale of receivables, net	10 689	-7 208
Náhrady od pojišťoven	Compensations from insurance companies	10 346	39 875
Daně a poplatky	Taxes and charges	-25 689	-15 849
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	Earnings from sale of non current assets	8 554	2 306
Ostatní	Others	25 883	9 611
Celkem	Total	-160 560	-194 793

17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

17. INCOME TAXES

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Splatná daň	Current tax	-11 887	-89 713
Odložená daň	Deferred tax	-6 181	11 724
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-18 067	-77 990

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	275 743	217 574
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	Statutory income tax rate in the Czech Republic	19%	19%
Daň vypočtená s použitím zákonné sazby	Tax calculated using the statutory tax rate	-52 391	-41 339
Dopad daňově neuznatelných nákladů	Effect of non-deductible expenses	-3 178	-7 837
Dopad zdanitelných transakcí ve skupině	Effect of intra-group taxable transactions	21 576	-34 313
Dopad rozdílné sazby daně dceřiných podniků působících v jiných jurisdikcích	Effect of different tax rates of subsidiaries operating in other jurisdictions	-638	-561
Dopad rozdílné sazby daně investičních fondů	Effect of different tax rate of investment funds	18 907	6 676
Úprava za předchozí období	Adjustment for previous period	-2 343	-615
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-18 067	-77 990
Efektivní daňová sazba	Effective tax rate	7%	36%

Zákonná sazba daně z příjmů pro zdaňovací období let 2013 a 2014 činila v České republice shodně 19%, ve Slovenské republice to bylo 23 %, resp. 22 %.

Odložené daně byly vypočteny pro společnosti se sídlem v České republice s použitím sazby 19 % v obou letech, pro subjekty se sídlem ve Slovenské republice byla použita sazba 22 % v roce 2013 a sazba 21 % v roce 2014, což odpovídá zákonné daňové sazbě stanovené pro budoucí období.

V roce 2014 nárokovala skupina na základě Rozhodnutí ministra financí o prominutí úhrady daní z příjmů a příslušenství daní z příjmů z důvodu mimořádné události prominutí daně z příjmů ve společnosti DEKTRADE a.s. ve výši 77 691 tis. Kč, což je výše škody způsobené povodní v červnu 2013.

The statutory rate of income tax for 2013 and 2014 tax period was 19% for both years in the Czech Republic and 23% resp. 22% in the Slovak Republic.

Deferred taxes were calculated for the companies residing in the Czech Republic with the use of 19% tax rate for both years; for subjects in the Slovak Republic, 22% was used for 2013 and 21% for 2014, which corresponds to the statutory tax rates for the next period.

In 2014, the Group claimed an income tax remission in DEKTRADE a.s. amounting to CZK 77,691,000 based on the Minister of Finance Decision on income tax remission and tax accessory remission for the reason of extraordinary events; the remission amount corresponds to the damage caused by the flood in June 2013.

18. ČISTÝ ZISK NA AKCII

		2014	2013
Konsolidovaný čistý zisk (tis. Kč)	Consolidated net income (thousand CZK)	257 676	139 585
Počet akcií	No. of shares	273 598	275 100
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	Earnings per share (CZK per share)	942	507

Čistý zisk na akcii se vypočítá vydělením čistého zisku skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu. Výše základního i zředěného zisku na akcii je shodná, neboť skupina nevydala žádný konvertibilní dluh ani opce na akcie, které by představovaly potenciální ředící akcie.

19. DIVIDENDY

Za rok končící 31. prosince 2014 nebyla zatím valnou hromadou schválena žádná výplata dividend.

V roce 2014 byly akcionářům schváleny dividendy ve výši 20 mil. Kč. Podíl ve výši 67 tis. Kč připadající na vlastní akcie byl převeden do nerozděleného zisku.

18. EARNINGS PER SHARE

Earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year. The amount of basic as well as diluted earnings per share is identical because the Group did not issue any convertible bonds or share options that would represent potential dilution shares.

19. DIVIDENDS

For the year ended 31st December 2014, no dividends have yet been proposed for approval to the annual general meeting.

In 2014, the dividends declared to shareholders amounted to CZK 20 million. The proportion attributable to treasury shares in amount CZK 67 thousand was transferred to retained earnings.

20. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Skupina má podmíněné závazky vůči bankám, ostatní záruky a záležitosti vyplývající z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou významné závazky.

K 31.12.2014 vedla společnost DEKTRADE a.s. obchodní spor se společností Styrotrade, a.s., který se týká předchozího ukončení vzájemné spolupráce. Pro případ soudního řešení sporu byla vytvořena rezerva ve výši 6,2 mil. Kč.

21. SMLUVNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2014 nebyly sjednány žádné smlouvy, ze kterých by plynuly výdaje na nákup dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv v následujících obdobích.

Skupina si na základě smluv pronajímá nemovitosti pro svou provozní činnost. Nájemní smlouvy jsou uzavírány na dobu určitou, na dobu určitou s opcí na prodloužení nebo na dobu neurčitou. V případě smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by skupina chtěla tyto smlouvy ukončit, lze je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Skupina nemá uzavřené nezrušitelné smlouvy, nebo smlouvy, které by nebylo možné ukončit ve lhůtě do jednoho roku.

20. CONTINGENT LIABILITIES

The Group has contingent liabilities in respect of banks borrowings and other obligations arisen from its normal course of business. It is not expected that these contingencies will cause any significant liabilities in the foreseeable future.

As of 31st December 2014, DEKTRADE a.s. conducted a business dispute with Styrotrade a.s. related to previous termination of collaboration. A reserve amounting to CZK 6.2 million was established for possible litigation.

21. COMMITMENTS

No capital expenditure was contracted but not yet incurred for at the balance sheet date.

The Group leases various offices and warehouses under agreements. Lease terms are usually of indefinite duration, but where leases are for fixed periods, agreements are renewable at the end of the lease period at market rate. If the Group decides for the denunciation of these agreements, the usual length of a notice of termination period is between 3 and 12 months. The Group does not have any irrevocable agreements or agreements that would not be possible to terminate within one year.

22. ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že subjekty skupiny budou schopné pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podniky při maximalizaci výnosu pro akcionáře pomocí optimalizace poměru mezi cizími a vlastními zdroji. Celková strategie skupiny se od roku 2013 nezměnila. Strukturu kapitálu skupiny tvoří vlastní kapitál skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy a nerozdělený zisk, jak se uvádí v bodech 9 a 10) a čistý dluh (výpůjčky popsané podrobně v bodech 11 a 13, které jsou započítány proti hotovosti a účtům v bankách). Na skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

23. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Skupina je při své obchodní činnosti vystavena finančním rizikům, především riziku úvěrovému, měnovému a úrokovému. Úvěrové riziko vzniká především v souvislosti s neuhrazenými pohledávkami z obchodních transakcí. Ekonomické oddělení vyhodnocuje úvěrovou kvalitu odběratelů, přičemž bere v úvahu jejich finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory. Individuální limity rizika, lhůty splatnosti a další podmínky se stanoví na základě interního ohodnocení v souladu s metodikou řízení kreditního rizika schválenou vedením skupiny. Využívání úvěrových limitů se pravidelně monitoruje. Prodej odběratelům se realizuje v hotovosti nebo na fakturu. V průběhu účetního období nebyly

22. CAPITAL MANAGEMENT

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to stakeholders through the optimization of the debt and equity balance. The Group's overall strategy has not changed since 2013. The structure of the Group's capital is formed by equity (including the basic capital, reserves and retained earnings, as indicated in notes 9 and 10) and net debt (borrowings detailed in notes 11 and 13, offset by cash and bank accounts). The Group is not subject to any externally imposed capital requirements.

23. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

During its business activities, the Group is affected by financial risks, namely credit, currency and interest risks. The credit risk mainly arises from unrecovered receivables from trade transactions. The economic department assesses the credit quality of customers, taking into account their financial position, past experience with given customer as well as other aspects. The individual risk limits, due dates and other terms and conditions are set based on an internal assessment in accordance with the credit risk management methodology, approved by the Group management. Utilization of credit limits is regularly monitored. Sale to customers is carried out in cash or by

překročeny úvěrové limity a vedení neočekává žádné významné ztráty z nedodržení smluvních podmínek těmito protistranami.

Měnové riziko je z velké části eliminováno tím, že nákupní i prodejní transakce jsou realizovány v naprosté většině ve funkční měně každého podniku skupiny. Dále je měnové riziko omezeno skutečností, že operacemi v cizích měnách jsou převážně nákup a prodej zboží, které bývají realizovány v relativně krátkém časovém rozmezí.

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož subjekty skupiny si půjčují finanční prostředky s fixními i variabilními úrokovými sazbami. Skupina řídí úrokové riziko tak, že udržuje vhodnou kombinaci půjček s fixními a variabilními sazbami a využívá smlouvy o úrokových swapech. Na sjednané swapy je aplikováno zajišťovací účetnictví popsané v bodě 2.17.

24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost. Transakce společnosti s dceřinými

invoice. During the accounting period, the credit limits were not exceeded and the management does not expect any significant losses arising from violation of contractual terms and conditions by those counterparties.

The currency risk is, for the greater part, eliminated by the fact that purchase as well as sales transactions are in majority carried out in the functional currency of given entity. Furthermore, the currency risk is limited by the fact that the operations in foreign currencies are mainly purchase and sales of goods, which are carried out in relatively short time periods.

The Group is subject to the risk arising from changes in interest rates since the Group's companies borrow financial resources with fixed as well as variable interest rates. The Group manages its interest risk by maintaining a suitable combination of loans with fixed and variable interest rates and utilizing agreements for interest swaps. There has been applied hedge accounting to these swaps as described in note 2.17.

24. RELATED-PARTY TRANSACTIONS

Related parties are, in accordance with IAS 24, parties that are controlled by or over which the Company has significant influence, or parties that control or have significant influence over the Company. The company's transactions with its subsidiaries, which are related parties,

podniky, které jsou jejími spřízněnými stranami, byly při konsolidaci eliminovány a v tomto bodě nejsou uvedeny. V roce 2014 měla skupina obchodní vztahy se společností DŘEVOSTAVBY BISKUP, s. r. o., která je dceřinou společností TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o., v níž skupina vlastní menšinový podíl. Prodej zboží a služeb této společnosti dosáhl 895 tis. Kč, nákup výrobků a zboží 3 050 tis. Kč. Služby poskytnuté společnosti Gravelli s.r.o. dosáhly 32 tis. Kč.

25. INFORMACE O ODMĚNÁCH KLÍČOVÝM ČLENŮM VEDENÍ

were eliminated during consolidation and are not listed in this point. In 2014, the Group was involved in business relationships with DŘEVOSTAVBY BISKUP, s. r. o., which is a subsidiary of TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o., where the Group holds a minority share. Sales of goods and services amounted to CZK 895,000 and purchase of goods and services amounted to CZK 3,050,000. Services provided to company Gravelli s.r.o. amounted to CZK 32,000.

25. INFORMATION ON KEY MANAGEMENT PERSONNEL REMUNERATION

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	Salaries and other short-term employee benefits	10 080	5 782
Požitky související s ukončením pracovního poměru	Post-employment benefits	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	Other long term employee benefits	0	0
Celkem	Total	10 080	5 782

Do skupiny klíčových členů vedení skupiny je zahrnuto představenstvo a dozorčí rada mateřské společnosti. V roce 2013 i 2014 se jednalo celkem o 6 osob.

The key management of the Group includes the Board of Directors and the Supervisory Board. In 2013 and 2014, key management personnel comprised 6 people.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu let 2013 a 2014 akcionářům ani členům statutárních a dozorčích orgánů poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě (kromě vyplacených dividend – viz pozn. č. 19).

Besides the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration neither in cash nor in kind provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards in 2013 – 2014 (with exception of dividends paid, Note 19).

26. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2014.

27. SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána:

V Praze, dne 31. března 2015



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

26. SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

After the date of the Final Accounts, there were no events having any significant impact on the Consolidated Financial Statements for the year ending by 31st December 2014.

27. STATUTORY APPROVALS

These consolidated financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

Prague, on 31st March 2015



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ
ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s. ZA ROK 2014

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON DEK a.s.
FINANCIAL STATEMENTS FOR YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2014

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2014, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2014, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2014 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2014 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti jsou uvedeny v bodě 1 VŠEOBECNÉ INFORMACE přílohy této účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

We carried out an audit of the attached consolidated financial statements of the DEK a.s. company, which consist of the Balance Sheet as at 31st December 2014, Income Statement for the year ended 31st December 2014, Statement of Changes in Shareholder's Equity for the year ended 31st December 2014, Cash Flow Statement for the year ended 31st December 2014 and an attachment of these financial statements containing the description of significant accounting methods used and other explanatory information. Information about the Company is stated in No. 1 GENERAL INFORMATION in the attachment of these financial statements.

RESPONSIBILITY OF THE ACCOUNTING ENTITY'S STATUTORY BODY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

The statutory body of the Company is responsible for the preparation of the financial statements that provide true and fair view in accordance with the Czech Accounting Standards and for such internal control system that is considered as necessary for the preparation of the financial statements in such a way that they do not contain any significant (material) inaccuracies caused by fraud or error.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express, based on our audit, an opinion of these financial statements. We carried out the audit in accordance with the Act on Auditors, international auditor standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe the ethical requirements and plan and carry out the audit in such a way that we are reasonably sure that the financial statements do not contain significant (material) inaccuracies.

The audit includes performing auditing procedures for obtaining evidence of the amounts and data published in the financial statements. The selection of procedures depends on the auditor's judgment, which also includes evaluation of the risk of significant (material) incorrectness of the data stated in the financial statements, caused by fraud or error. During evaluation of these risks, the auditor assesses the internal control system that is relevant for the preparation of the financial statements providing a true and fair view of the company. The aim of this assessment is proposing appropriate auditing procedures, not stating an opinion of the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit further includes the assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of the accounting estimates carried out by the management as well as assessment of the general presentation of the financial statements.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2014 v souladu s českými účetními předpisy.

V Čelákovících, dne 17. 3. 2015

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717, 250 88, Čelákovice
číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
auditor
číslo auditorského oprávnění 1122
Auditor
License No. 1122

We are confident that proving information that we obtained provide sufficient and appropriate basis for stating our opinion.

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the financial statements provide a true and fair view of assets and liabilities of the company DEK a.s. as at 31st December 2014, its expenses and revenues, economic results and cash flows for the year ended 31st December 2014 in accordance with the Czech Accounting Standards.

In Čelákovice, on 17th March 2015

ATLAS AUDIT s.r.o.
1717 K Bílému vrchu, 250 88, Čelákovice
License No. 300

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DEK a.s. ZA ROK 2014

FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s.
FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014

ROZVAHA

BALANCE SHEET

AKTIVA	ASSETS	2014 Brutto tis. Kč 2014 Gross amount CZK'000	2014 Korekce tis. Kč 2014 Provision CZK'000	2014 Netto tis. Kč 2014 Net amount CZK'000	2013 Netto tis. Kč 2013 Net amount CZK'000
Dlouhodobý majetek	Non-current assets	5 985 445	-85 194	5 900 251	5 766 136
Dlouhodobý nehmotný majetek	Non-current intangible assets	8 581	-4 074	4 507	67
Software	Software	8 581	-4 074	4 507	67
Dlouhodobý hmotný majetek	Non-current tangible assets	83 865	-81 120	2 745	1 707
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	Equipment	83 636	-81 087	2 549	1 409
Stavby	Constructions	229	-33	196	219
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	Advance payments for tangible fixed assets	0	0	0	79
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term financial assets	5 892 999	0	5 892 999	5 764 362
Podíly v ovládaných a řízených osobách	Investments in controlled entities / subsidiaries	5 880 500	0	5 880 500	5 754 363
Oběžná aktiva	Current assets	121 560	-817	120 743	154 483
Zásoby	Inventories	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	Long-term receivables	5 213	0	5 213	1 198
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	213	0	213	1 198
Krátkodobé pohledávky	Short-term receivables	116 039	-817	115 222	152 763
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 798	-817	981	34
Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	Receivables from controlled and controlling entities	99 264	0	99 264	124 311
Stát daňové pohledávky	Taxes and state subsidies receivable	0	0	0	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	Short-term advances paid	2 452	0	2 452	2 553
Dohadné účty aktivní	Anticipated assets	1 736	0	1 736	1 729
Jiné pohledávky	Other receivables	5 748	0	5 748	24 136
Krátkodobý finanční majetek	Financial assets	308	0	308	522
Peníze	Cash in hand	242	0	242	482
Účty v bankách	Cash at bank	66	0	66	40
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	5 462	0	5 462	6 518
Náklady příštích období	Prepaid expenses	5 462	0	5 462	6 518
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS	6 112 467	-86 011	6 026 456	5 927 137

PASIVA	LIABILITIES AND EQUITY	2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Vlastní kapitál	Equity	5 873 446	5 849 171
Základní kapitál	Share capital	5 472 000	5 502 000
Kapitálové fondy	Capital contributions	-46 870	-46 870
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	Reserve funds and other reserves	26 193	24 282
Zákonný rezervní fond/ Nedělitelný fond	Statutory reserve fund, non-distributable reserves	26 193	24 282
Výsledek hospodaření minulých let	Retained earnings	347 915	331 542
Výsledek hospodaření běžného účetního období	Profit or loss for the current period	74 208	38 217
Cizí zdroje	Liabilities	153 010	77 966
Rezervy	Provisions	0	4 532
Rezerva na daň z příjmů	Income tax provision	0	0
Ostatní rezervy	Other provisions	0	4 532
Dlouhodobé závazky	Long-term liabilities	0	0
Krátkodobé závazky	Short-term liabilities	146 338	52 562
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	9 986	7 862
Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	Liabilities from partners, cooperative members and association members	639	1 099
Závazky k zaměstnancům	Payroll	3 897	3 077
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	Liabilities to social security and health insurance	2 125	1 778
Stát - daňové závazky a dotace	Taxes and state subsidies payable	19 498	36 710
Krátkodobé přijaté zálohy	Short-term advances received	100	101
Dohadné účty pasivní	Anticipated liabilities	1 473	1 935
Jiné závazky	Other liabilities	108 620	0
Bankovní úvěry a výpomoci	Bank loans and borrowings	6 672	20 872
Bankovní úvěry dlouhodobé	Long-term bank loans	0	6 672
Bankovní úvěry krátkodobé	Short-term bank loans and overdrafts	6 672	14 200
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	0	0
PASIVA CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL	6 026 456	5 927 137

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

INCOME STATEMENT

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Tržby za prodej zboží	Revenues from goods sold	0	0
Náklady vynaložené na prodej zboží	Cost of goods sold	0	0
Obchodní marže	Gross profit	0	0
Výkony	Sales of production	278 913	226 069
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	Sales of own products and services	278 913	226 069
Výkonová spotřeba	Cost of sales	-186 901	-144 658
Spotřeba materiálu a energie	Raw materials and consumables	-39 073	-24 063
Služby	Services	-147 828	-120 595
Přidaná hodnota	Value added	92 012	81 411
Osobní náklady	Staff costs	-88 602	-68 994
Mzdové náklady	Wages and salaries	-63 933	-48 684
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Social security and health insurance costs	-20 361	-16 239
Sociální náklady	Other social costs	-4 308	-4 071
Daně a poplatky	Taxes and charges	-4 027	-3 598
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	Depreciation of non-current assets	-2 428	-4 990
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	Sale of non-current assets and raw materials	4 876	4 214
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	Sale of non-current assets	4 876	4 214
Tržby z prodeje materiálu	Sale of raw materials	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	Net book amount of non-current assets and raw materials sold	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	Net book amount of non-current assets sold	0	0
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	Increase / decrease in operating provisions	4 601	-4 550
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	9 605	16 405
Ostatní provozní náklady	Other operating charges	-10 841	-9 804
Provozní výsledek hospodaření	Operating result	5 196	10 094

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Income from sales of securities and shares	0	0
Prodané cenné papíry a podíly	Securities and shares sold	0	0
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	Income from non-current financial assets	70 000	30 000
Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách	Income from investments in controlled entities, subsidiaries and associates	70 000	30 000
Výnosové úroky	Interest income	1 217	1 107
Nákladové úroky	Interest expense	-154	-350
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	4	2
Ostatní finanční náklady	Other financial expense	-211	-55
Finanční výsledek hospodaření	Financial result	70 856	30 704
Daň z příjmů za běžnou činnost	Tax on profit or loss on ordinary activities	-1 844	-2 572
- splatná	- current	-859	-2 374
- odložená	- deferred	-985	-198
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	Profit or loss on ordinary activities after taxation	74 208	38 226
Mimořádný výsledek hospodaření	Profit or loss on extraordinary items	0	-9
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit or loss for the financial period	74 208	38 217
Výsledek hospodaření před zdaněním	Profit or loss before tax	76 052	40 789

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH
TOCÍCH

CASH FLOW STATEMENT

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Peněžní toky z provozní činnosti	Cash flows from operating activities		
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Net profit (+) / loss (-) on ordinary activities before tax	76 052	40 789
Úpravy o nepeněžní operace	Adjustments for non-cash movements	-33 877	3 775
Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	Depreciation of non-current assets	2 428	4 990
Změna stavu opravných položek, rezerv	Change in provisions	-4 462	4 551
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	Profit (-) / loss (+) from disposal of fixed assets	-4 876	-4 214
Výnosy z dividend a podílů na zisku	Dividend income	-70 000	-30 000
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense / income	-1 068	-1 107
Ostatní nepeněžní operace	Other non-cash movements	44 101	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	42 175	41 992
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	Change in non-cash items of working capital	125 359	-22 360
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	Change in balance of receivables from operating activities, temporary assets accounts	31 583	-7 981
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	Change in balance of short-term payables from operating activities, temporary liability accounts	93 776	17 037
Změna stavu zásob	Change in balance of inventories	0	0
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	Change in balance of current liquid assets not included in cash or cash equivalents	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax and extraordinary items	167 534	19 632
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	Interest paid excluding capitalized interest	-154	-350
Přijaté úroky	Interest received	149	0
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	Income tax paid from ordinary activities and tax arrears for previous periods	-1 483	-2 541
Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	Income and expense on extraordinary items, including income tax	0	-9
Přijaté dividendy a podíly na zisku	Dividends received	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash from operating activities	166 046	20 389

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Peněžní toky z investiční činnosti	Cash flows from investing activities		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	Acquisition of non-current assets	-136 543	-11 182
Příjmy z prodeje stálých aktiv	Proceeds from sale of non-current assets	4 876	4 214
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	Net cash used in investing activities	-131 667	-6 192
Peněžní toky z finanční činnosti	Cash flows from financing activities		
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	-14 200	-14 200
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	Effect of changes in equity on cash and cash equivalents	-20 393	0
Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.	Increase in cash due to increase in share capital, share premium etc.	0	0
Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	Payment of equity shares in to shareholders	0	0
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	Additional cash contributions from shareholders	0	0
Úhrada ztráty společnosti	Loss refunding by shareholders	0	0
Přímé platby na vrub fondů	Direct payments from funds	0	0
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	Dividends paid and profit shares, including taxes paid	-20 393	0
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	Net cash flow related to financing activities	-34 593	-14 200
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	-214	-3
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	522	525
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	308	522

PŘEHLED O ZMĚNÁCH
VLASTNÍHO KAPITÁLUSTATEMENT OF CHANGES IN
EQUITY

		Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Kapitálové fondy tis. Kč Capital reserves CZK'000	Zákoný rezervní fond tis. Kč Statutory reserve fund CZK'000	Nerozdělený zisk / Neuhrazená záloha tis. Kč Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2010	Balance as at 31st December 2010	5 502 000	-46 870	9 007	150 258	5 614 395
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	2 947	-2 947	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	Own shares and equity participations	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividends paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	144 430	144 430
Zůstatek k 31. prosinci 2011	Balance as at 31st December 2011	5 502 000	-46 870	11 954	291 741	5 758 825
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	7 221	-7 221	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	Own shares and equity participations	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividends paid	0	0	0	-50 000	-50 000
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	102 129	102 129
Zůstatek k 31. prosinci 2012	Balance as at 31st December 2012	5 502 000	-46 870	19 175	336 649	5 810 954

		Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Kapitálové fondy tis. Kč Capital reserves CZK'000	Zákoný rezervní fond tis. Kč Statutory reserve fund CZK'000	Nerozdělený zisk / Neuhrazená záloha tis. Kč Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2012	Balance as at 31st December 2012	5 502 000	-46 870	19 175	336 649	5 810 954
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	5 107	-5 107	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	Own shares and equity participations	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividends paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	38 217	38 217
Zůstatek k 31. prosinci 2013	Balance as at 31st December 2013	5 502 000	-46 870	24 282	369 759	5 849 171
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	1 911	-1 911	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	Own shares and equity participations	-30 000	0	0	0	-30 000
Vyplacené dividendy	Dividends paid	0	0	0	-19 933	-19 933
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	74 208	74 208
Zůstatek k 31. prosinci 2014	Balance as at 31st December 2014	5 472 000	-46 870	26 193	442 123	5 873 446

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT OF DEK a.s.

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

Složení představenstva k 31. prosinci 2014 bylo následující:

1. GENERAL INFORMATION

DEK a.s. („the Company“) was incorporated in the Commercial Register on 18th December 2006 under Company ID 276 36 801 and its registered office is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code: 108 00. The Company's principal business is the activity of accounting advisors, accounting consultancy, tax records consultancy, production, trade and services not stated in appendixes from 1 to 3 of The Trades Licensing Act. These activities are mainly provided to the companies within the DEK Group.

The members of the Board of Directors as at 31st December 2014 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Vít Kutnar	předseda představenstva chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Ing. Petra Kutnarová	člen představenstva member	jmenována 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.	člen představenstva member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2014 bylo následující:

The members of the Supervisory Board as at 31st December 2014 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Jindřich Horák	předseda dozorčí rady chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Ondřej Hrdlička	člen dozorčí rady member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Věra Vosáhlová	člen dozorčí rady member	jmenována 28. května 2009 appointed on 28 th May 2009

Organizační struktura společnosti je uvedena v příloze č. 1.

The organisational structure of the Company is attached in appendix No. 1.

2. ÚČETNÍ POSTUPY

2. ACCOUNTING POLICIES

2.1 ZÁKLADNÍ ZÁSADY ZPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

2.1 BASIS OF PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENT

The financial statements have been prepared in accordance with accounting regulation in the Czech Republic and Czech Accounting Standards. The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

2.2 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

2.2 INTANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

Purchased intangible non-current assets are recorded at purchasing cost which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software – je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

2.3 DLOUHODOBÝ HMOŤNÝ MAJETEK

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

Motorová vozidla a vysokozdvížné vozíky	4 roky
Počítače a jejich příslušenství, inventář, elektrické zařízení	3 roky
Přívěsy	3 roky

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě.

Intangible non-current assets – software – are amortised by applying the straight-line method on a monthly basis over their estimated useful lives of 36 months.

Intangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 60 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

2.3 TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

Acquired tangible non-current assets are recorded at purchasing cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Tangible non-current assets are depreciated by applying the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

Motore vehicles and forklifts	4 years
Computers, equipment, furniture and appliances	3 years
Trailers	3 years

Repairs and maintenance expenditures relating to tangible non-current assets are expensed as incurred. Property enhancements are capitalised. Tangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 40 thousand are expensed upon consumption.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

2.4 MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM A PODSTATNÝM VLIVEM

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku zohledňující případné snížení hodnoty.

2.5 POHLEDÁVKY

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.6 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

2.4 INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATED UNDERTAKINGS

A subsidiary is an enterprise that is controlled by the Company, which means that the Company has the power to govern the financial and operating policies thereof in order to obtain benefits from its activities.

Equity investments in subsidiaries and associates are recorded at cost less a provision for diminution in value.

2.5 RECEIVABLES

Receivables are stated at the nominal value less a provision for doubtful amounts.

A provision for bad debts is created on the basis of an aging analysis and individual evaluation of the collectibility of the receivables.

2.6 CASH AND CASH EQUIVALENTS

The Company has prepared a cash flow statement following the indirect method. Cash equivalents represent short-term liquid investments which are readily convertible for a known amount of cash.

2.7 PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven měsíčně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kursového lístku České národní banky.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

2.8 VÝNOSY

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy z pojistného plnění, kde je známa částka k datu účetní závěrky a které budou vyplaceny až v následujícím účetním období, jsou zaúčtovány na dohadné účty aktivní.

2.9 LEASING

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.7 FOREIGN CURRENCY TRANSLATION

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the monthly fixed rate of exchange. This rate is set up as a rate valid on the first day of the quarter as published by Czech National Bank.

All monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been translated using the year-end exchange rate as published by the Czech National Bank. All foreign exchange gains and losses from translation of receivables are recognised in the profit and loss statement.

2.8 REVENUE RECOGNITION

Sales are recognised upon the realization of services and are stated net of discounts and Value Added Tax. Revenues from insurance benefits (in case of an amount known at the balance sheet date) which will be received in the next period are recorded on accrued assets.

2.9 LEASES

The costs of assets held under both finance and operating leases are recorded as expenses evenly over the lifespan of the lease. Amounts payable in future periods but not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

2.10 PENZIJNÍ PŘIPOJIŠTĚNÍ

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

2.11 ÚROKOVÉ NÁKLADY

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.12 REZERVY

Společnost k 31. prosinci 2014 tvořila rezervu na daň z příjmu.

Počínaje rokem 2012 je výše rezervy na daň z příjmů právnických osob započítávána s uhrazenými zálohami na daň z příjmů právnických osob.

2.13 ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.10 PENSION PLANS

The Company currently operates a pension plan for its employees. Regular contributions are made to the state authority to fund the national pension plan.

2.11 INTEREST COSTS

Interest costs on borrowings are expensed.

2.12 RESERVES

The Company had a reserve for income tax as at 31st December 2014.

Since 2012 the reserve for corporate taxation has been counted with paid advances on corporate taxation.

2.13 DEFERRED TAX

Deferred tax is recognized on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base. Deferred tax assets are recognized if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the assets can be utilised.

2.14 SPŘÍZNĚNÉ STRANY

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci/akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společností, kde tito společníci mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společností, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 15.

2.15 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

2.14 RELATED PARTIES

The Company's related parties are considered to be the following:

- associates/shareholders, of which the Company is a subsidiary or an associate, directly or indirectly, and entities, where these associates have a controlling or significant influence;
- members of the Company's statutory and supervisory bodies and management and parties close to such members, including entities in which they have a controlling or significant influence;
- companies with the same member of management with the Company.

Material transactions and outstanding balances with related parties are disclosed in Note 15.

2.15 SUBSEQUENT EVENTS

The effects of events that occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognized in the financial statements in case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

In case of significant events that occurred subsequently to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements and that are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are disclosed, but are themselves not recognized in the financial statements.

3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

3. INTANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

185

2014	2014	1. ledna 2014 tis. Kč 1 st January 2014 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 986	5 595	0	8 581
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	2 919	1 155	0	4 074
Zůstatková hodnota	Carrying amount	67			4 507

2013	2013	1. ledna 2013 tis. Kč 1 st January 2013 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 986	0	0	2 986
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	2 852	67	0	2 919
Zůstatková hodnota	Carrying amount	134			67

4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

4. TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

2014 Pořizovací cena	2014 Costs	1. ledna 2014 tis. Kč 1 st January 2014 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	88 882	0	-16 485	72 397
Nemovitosti	Real estate	229	0	0	229
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	9 623	2 391	-775	11 239
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	79	-79	0	0
Celkem	Total	98 813			83 865

2014 Oprávky	2014 Accumulated depreciation	1. ledna 2014 tis. Kč 1 st January 2014 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	88 796	86	16 485	72 397
Nemovitosti	Real estate	10	23	0	33
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	8 300	1 165	775	8 690
Celkem	Total	97 106			81 120
Zůstatková hodnota	Carrying amount	1 707			2 745

2013 Pořizovací cena	2013 Costs	1. ledna 2013 tis. Kč 1 st January 2013 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	95 635	0	6 753	88 882
Nemovitosti	Real estate	0	229	0	229
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	8 939	876	192	9 623
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	79	0	79
Celkem	Total	104 574			98 813

2013 Oprávký	2013 Accumulated depreciation	1. ledna 2013 tis. Kč 1 st January 2013 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	91 465	4 083	6 753	88 796
Nemovitosti	Real estate	0	10	0	10
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	7 662	830	192	8 300
Celkem	Total	99 127			97 106
Zůstatková hodnota	Carrying amount	5 447			1 707

5. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií nebo podílů v případě společností s ručením omezeným.

5. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY UNDERTAKINGS

Investments in subsidiary undertakings comprise ordinary shares.

Majetkové účasti k 31. prosinci 2014 Investments as at 31 st December 2014	Počet akcií Number of shares	Nominální hodnota tis. Kč Nominal value CZK'000	Pořizovací cena tis. Kč Costs CZK'000	Podíl na základním kapitálu Capital share
DEKTRADE a.s.	100	1 000	5 500 000	100%
DEKTRADE SR s.r.o.	-	18 409 ¹	98 867 ²	100%
DEKWOOD s.r.o.	-	200	10 200	100%
DEKMETAL s.r.o.	-	17 700	17 700	100%
DEKSTONE s.r.o.	-	200	200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.	-	200	200	100%
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	-	200	200	100%
G SERVIS CZ, s.r.o.	-	200	114 841	100%
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	10	100	30 728	50%
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	200	100	108 620	50%
Opravná položka Provision for diminution in value			0	
Zůstatková hodnota Carrying amount			5 881 556	

¹ 664 tis. EUR, přepočteno kurzem k 31. 12. 2014

² 3 566 tis. EUR, přepočteno kurzem k 31. 12. 2014

¹ EUR 664 thousand translated using the foreign exchange rate as at 31st December 2014

² EUR 3 566 thousand translated using the foreign exchange rate as at 31st December 2014

Majetkové účasti k 31. prosinci 2014	Výsledek hospodaření v roce 2014	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2014	Výsledek hospodaření v roce 2013	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2013
Investments as at 31 st December 2014	Net profit / loss 2014	Equity as at 31 st December 2014	Net profit / loss 2013	Equity as at 31 st December 2013
DEKTRADE a.s. *	53 397	1 107 131	231 935	1 123 799
DEKTRADE SR s.r.o. **	14 157**	131 547**	10 444**	116 120**
DEKWOOD s.r.o. *	1 674	12 642	1 870	10 969
DEKMETAL s.r.o. *	2 342	46 128	3 880	26 395
DEKSTONE s.r.o. *	-10	545	2	555
DEKPROJEKT s.r.o. *	1 428	8 132	1 523	6 701
Moje-stavebniny.cz s.r.o. *		336	5	332
G SERVIS CZ, s.r.o. *	493	6 516	297	6 113
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. *	92 020	321 965	45 797	249 037
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. *	37 329	226 467	27 702	198 193

* Tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00.

** U společnosti DEKTRADE SR s.r.o. byly údaje přepočteny kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2014 (pro rok 2013 kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2013).

Společnost měla v roce 2014 z těchto majetkových účastí přijaté dividendy ve výši 70 000 tis. Kč (2013: 30 000 tis. Kč), a to dividendy ze společnosti DEKTRADE a.s.

* The registered office of these companies is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code 108 00.

** Data of DEKTRADE SR s.r.o. was translated from EUR using the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31st December 2014 (in 2013 the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31st December 2013)

Dividends received from these subsidiaries in 2014 amounted to CZK 70 million (2013: CZK 30 million), namely from DEKTRADE a.s.

6. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S PODSTATNÝM VLIVEM

6. INVESTMENTS IN ENTITIES WITH SIGNIFICANT INFLUENCE

Majetkové účasti k 31. prosinci 2014	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
Investments as at 31 st December 2014	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.	-	79	9 920	24,69%
Gravelli s.r.o.	-	-	2 500	40%

7. POHLEDÁVKY

7. RECEIVABLES

		31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables		
– do splatnosti	– current	916	21
– po splatnosti	– overdue	882	899
Jiné pohledávky	Other receivables		
– do splatnosti	– current	114 241	152 729
– po splatnosti	– overdue	0	0
Celkem	Total	116 039	153 649
Opravné položky na pochybné pohledávky	Provision for doubtful receivables	-817	- 886
Čistá hodnota krátkodobých pohledávek	Net short-term receivables	115 222	152 763
Pohledávky – podstatný vliv	Receivables from associates	5 000	0
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	213	1 198
Pohledávky celkem	Total receivables	120 435	153 961

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny.

Společnost tvořila k 31. prosinci 2014 opravnou položku k pohledávkám ve výši 817 tis. Kč (k 31. prosinci 2013 ve výši 886 tis. Kč).

Společnost nemá pohledávky neuvedené v rozvaze.

Outstanding receivables have not been secured.

The Company had a receivable reserve in amount of CZK 817 thousand as at 31st December 2014 (CZK 886 thousand as at 31st December 2013).

The Company has no receivables stated in the balance sheet.

8. VLASTNÍ KAPITÁL

8. EQUITY

Schválené a vydané akcie	Authorised and issued share capital	Počet Number	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	Ordinary shares of CZK 20,000, fully paid	275 100	5 502 000

Hlavní akcionáři (s hlasovacími právy více než 20 %)	The primary shareholders exceeding 20% of the share capital	31. prosince 2014 % 31 st December 2014 %	31. prosince 2013 % 31 st December 2013 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	73
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	Other shareholders (less than 20%)	27	27

Kategorie ostatní akcionáři zahrnuje i Společnost, která v průběhu účetního období 2014 nakoupila vlastní akcie v počtu 2 751 ks ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč/ks, a to od akcionáře Ing. Jindřicha Horáka za úplatu ve výši 30 000 tis. Kč. K 1. 1. 2014 nevlastnila tedy Společnost žádné vlastní akcie a k 31. 12. 2014 vlastní Společnost 751 ks akcií v celkové jmenovité hodnotě 55 020 tis. Kč,

The Other shareholders category includes the Company itself which purchased its own shares during the 2014 fiscal period in the amount of 2,751 pcs with a nominal value of CZK 20,000/pc from the shareholder Ing. Jindřich Horák for a price amounting to CZK 30 million. As of 1st January 2014, the Company did not own any of its own shares, while as of 31st December 2014, it owns

což je 1 % upsaného základního kapitálu. K nabytí došlo po rozhodnutí valné hromady akcionářů.

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

2,751 pcs of its own shares with the overall nominal value of CZK 55.020 million, which represents 1 % of its equity. The acquisition took place after the decisions of the shareholders' general meeting.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses only. The Company is required by law to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20 % of the issued share capital.

9. ZÁVAZKY

9. LIABILITIES

		31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů	Trade liabilities		
– do splatnosti	– current	5 518	3 616
– po splatnosti	– overdue	4 468	4 246
Závazky z obchodních vztahů celkem	Total trade liabilities	9 986	7 862
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties		
– do splatnosti	– current	0	0
– po splatnosti	– overdue	0	0
Závazky ke společníkům při rozdělování zisku	Liabilities to shareholders for distribution of profit	639	1 099
Jiné závazky	Other liabilities		
– do splatnosti	– current	135 713*	43 601
– po splatnosti	– overdue	0	0
Závazky celkem	Liabilities total	146 338	52 562

* Celková částka zahrnuje i závazek ve výši 108 620 tis. Kč vyplývající z nákupu 50 % podílu společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině činily k 31. prosinci 2014 0 Kč (k 31. prosinci 2013: 955 tis. Kč).

Jiné závazky nebyly k 31. prosinci 2014 po splatnosti.

Společnost nemá závazky neuvedené v rozvaze.

10. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

* The total amount also includes liability in the amount of CZK 108.62 million resulting from the purchase of 50 % share of WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Trade and other payables have not been secured over any assets of the Company.

Trade liabilities within the DEK Group amounted CZK 0 as at 31st December 2014 (CZK 955 thousand as at 31st December 2013).

Other receivables were not overdue as at 31st December 2014.

The Company has no liabilities stated in the balance sheet.

10. BANK LOANS AND OTHER BORROWINGS

		31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Bankovní kontokorenty	Bank overdrafts	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	Other bank loans due within 1 year (incl. current portion of long-term loans)	0	14 200
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	Long-term loans due between 1 – 5 years	6 672	6 672
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	Long-term loans due after 5 years	0	0
Celkem	Total	6 672	20 872

Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od Komerční banky se splatností do roku 2015. Tento úvěr je zajištěn ručením od společností DEKTRADE a.s. a WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. a avalovou bianco směnkou.

The Company obtained an investment loan from Komerční Banka, repayable until 2015. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. and by a coaccepted blank bill.

11. REZERVY

11. RESERVES

Rezerva na daň z příjmu	Reserve for income tax	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	Opening balance as at 1st January	2 445	2 728
Tvorba rezerv	Creation of reserves	865	2 445
Zrušení rezerv	Reversals of reserves	0	0
Použití rezerv	Use of reserves	-2 445	- 2 728
Konečný zůstatek k 31. prosinci	Closing balance as at 31st December	865*	2 445*

* Rezerva na daň z příjmů v rozvaze není vykázána, neboť byla započtena se zálohami na daň z příjmů, a to ve výši 865 tis. Kč (2013: 2 445 tis. Kč). Zůstatek z uhrazených záloh ve výši 1 683 tis. Kč (2013: 1 060 tis. Kč) je na řádku „Stát – daňové závazky a dotace“.

* Reserve for income tax in not stated in the balance sheet, because it was offsetted with advances for income tax in amount of CZK 865 thousand (2013: CZK 2,445 thousand). Balance of paid advances in amount of CZK 1,683 thousand (2013: CZK 1,060 thousand) is on the line “Taxes nad state subsidies payable”.

Ostatní rezervy	Other reserves	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	Opening balance as at 1st January	4 532	0
Tvorba rezerv	Creation of reserves	0	4 532
Zrušení rezerv	Reversals of reserves	0	0
Použití rezerv	Use of reserves	-4 532	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	Closing balance as at 31st December	0	4 532

12. DAŇ Z PŘÍJMŮ

12. TAXATION

Daňový náklad	Tax expense	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Splatná daň	Current tax expense	859	2 374
Odložená daň	Deferred tax expense	985	198
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19% (2013: 19%)	Corporate taxation 19 % (2013: 19%)	1 844	2 572

Splatná daň	Current tax	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Zisk před zdaněním	Profit before tax	76 045	40 835
Daňově neuznatelné náklady	Non-tax deductible costs	8 945	13 826
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	-460	- 6 263
Přijaté dividendy	Dividend received	-70 000	- 30 000
Neuhrazené výnosové prémie	Unpaid yield penalties	0	0
Nedaňové výnosy	Non-tax income	- 9 588	- 5 091
Dary	Donations	-200	-200
Daňový základ	Net taxable profit	4 742	13 107
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19% (2013: 19%)	Corporate taxation 19 % (2013: 19%)	901	2 490
Slevy na dani	Tax bonifications	-36	- 45
Dodatečná daňová přiznání	Additional tax returns	0	0
Celková daňová povinnost	Tax expense	865	2 445

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 19% (daňová sazba pro následující období očekávané realizace odložené daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

The deferred tax asset (+)/ liability(-) is calculated at 19% (the average rate enacted for the period of expected realisation of deferred tax) and can be analysed as follows:

Odložený daňový závazek/pohledávka z titulu:	Deferred tax liability/asset	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou majetku	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	1 119	1 771
Rozdíl účetních a daňových OP k pohledávkám	Difference between accounting and tax allowances for receivables	2	2
Rozdíl plynoucí z tvorby nedaňových rezerv	Difference resulting from creation of non-tax reserves	0	4 532
Čistý odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+)	Net deferred tax liability (-) / asset (+)	213	1 198

13. ČLENĚNÍ VÝNOSŮ PODLE ODVĚTVÍ

13. REVENUE ANALYSIS

		31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Poskytování služeb	Services provided		
– tuzemsko	– domestic	267 159	215 122
– zahraničí	– foreign	11 754	10 947
Prodej zboží	Sales of goods		
– tuzemsko	– domestic	0	0
– zahraničí	– foreign	0	0
Jiné provozní výnosy	Other operating income		
– tuzemsko	– domestic	14 246	20 489
– zahraničí	– foreign	235	130
Úroky	Interest income		
– tuzemsko	– domestic	1 217	1 107
Ostatní finanční výnosy	Other financial income		
– tuzemsko	– domestic	4	2
Celkem	Total	294 615	247 797

14. ANALÝZA ZAMĚŠTNANCŮ

14. EMPLOYEE ANALYSIS

Počet zaměstnanců	Number of employees	31. prosince 2014 31 st December 2014	31. prosince 2013 31 st December 2013
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Board of Directors who are employees	1	1
Průměrný počet ostatních členů vedení	Average number of other members of management	5	5
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	Average number of other staff	116	108
Zaměstnanců celkem	Total number of employees	122	114
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Supervisory Board who are employees	1	1

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

The Company's management includes the Members of the Board of Directors and other directors directly reporting to the General Director of the Company.

		Vedení tis. Kč Management CZK'000	Ostatní tis. Kč Other staff CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
2014	2014			
Mzdové náklady	Wages and salaries	6 972	56 961	63 933
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	2 370	17 991	20 361
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	4 308	4 308
Celkem	Total	9 342	79 260	88 602
2013	2013			
Mzdové náklady	Wages and salaries	3 412	45 272	48 684
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 160	15 079	16 239
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	4 071	4 071
Celkem	Total	4 572	64 422	68 994

* nerozlišuje se

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v tabulce 15 Transakce se spřízněnými stranami.

* not distinguished

Other transactions with the Company's employees are described in Note 15 Related party transactions.

15. TRANSAKCE SE
SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se
spřízněnými stranami:

15. RELATED PARTY
TRANSACTIONS

The Company was involved in the following related party
transactions:

		2014 tis. Kč 2014 CZK'000	2013 tis. Kč 2013 CZK'000
Poskytované služby	Services provided	278 777	225 463
Prodej zboží	Sales of goods	0	0
Prodej majetku	Sales of non-current assets	0	0
Prodej tržních podílů	Sale of market shares	0	0
Prodej finanční investice	Sale of financial investment	0	0
Přijaté úroky	Interest received	1 068	1 107
Přijaté dividendy	Dividends received	70 000	30 000
Ostatní poskytnuté služby	Other services provided	5 276	10 237
Celkem	Total	355 121	266 807
Přijaté služby	Services consumed	68 857	50 162
Nakoupené zboží	Purchases of goods	0	34
Nakoupený dlouhodobý majetek	Purchases of non-current assets	0	0
Úroky placené	Interest paid	0	0
Ostatní transakce	Other transactions	12 608	0
Celkem	Total	81 465	50 196

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

The following related party balances were recognized:

		31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Pohledávky z obchodního styku	Trade receivables	0	0
Ostatní pohledávky	Other receivables	0	0
Půjčky poskytnuté	Borrowings provided	109 305	124 311
Pohledávky celkem	Total receivables	109 305	124 311
Závazky z obchodního styku	Trade liabilities	0	955
Ostatní závazky	Other liabilities	0	0
Půjčky přijaté	Borrowings payable	0	0
Závazky celkem	Total liabilities	0	955

Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

The borrowings receivable bear interests at market interest rates. Trade receivables and payables from these transactions arose under the same terms and conditions as with unrelated parties. Receivables from related parties have not been provided for.

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2014 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

No loans were provided to the members of the Board of Directors, to the members of the Supervisory Board or to the main shareholder. Apart from the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration, monetary nor in kind, provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2014.

16. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Společnost vydala bance Komerční banka a.s. záruku za úvěry poskytnuté společnosti DEKTRADE a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 6 661 tis. Kč (2013: 32 557 tis. Kč), a za úvěr poskytnutý společností DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 147 310 tis. Kč (2013: 35 033 tis. Kč.)

16. CONTINGENT LIABILITIES

The Company issued a credit warranty for the bank Komerční banka a.s. for loans provided to DEKTRADE a.s. that the Company guarantees covering the bank's receivables up to amount of CZK 6,661 thousand (2013: CZK 32,557 thousand) and for loan provided to DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. up to amount of CZK 147,310 thousand (2013: CZK 35,033 thousand).

17. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2014.

Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána.

18. března 2015

Účetní závěrku schválil

Financial statement approved:



Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva

Chairman of the Board of Directors

17. SUBSEQUENT EVENTS

No events have occurred subsequent to the year-end that would have a material impact on the financial statements as at 31st December 2014.

Statutory approvals

These financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

On 18th March 2015

Účetní závěrku zpracoval:

Financial statement prepared:



Ing. Jan Bolek

finanční ředitel

Director of Finance

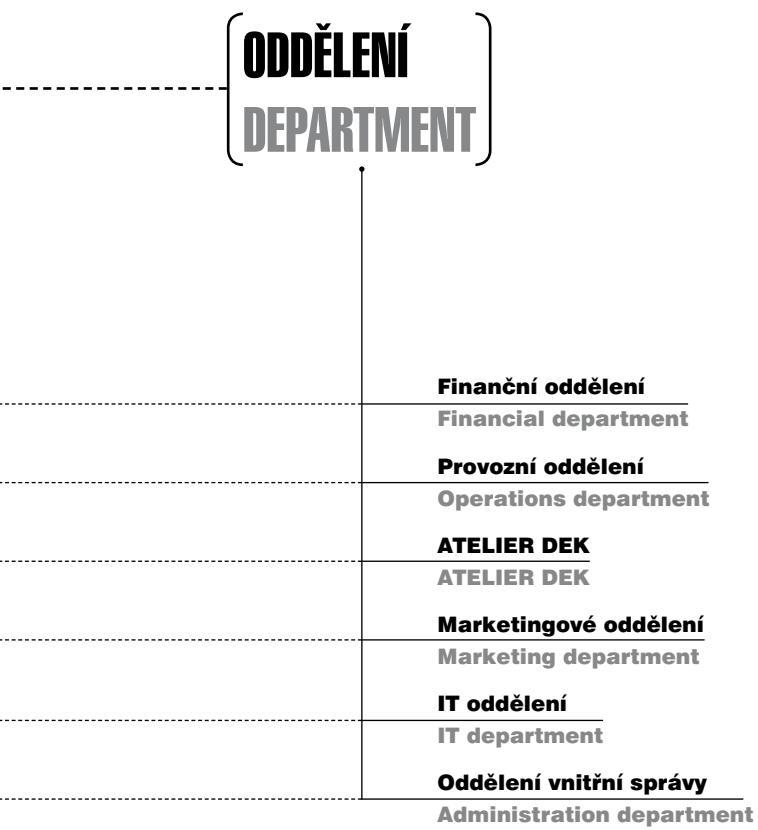
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI
DEK a.s. K 31. 12. 2014

ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE
COMPANY DEK a.s. AS AT 31ST DECEMBER 2014

GENERÁLNÍ ŘEDITEL
GENERAL DIRECTOR

UŽŠÍ VEDENÍ
TOP MANAGEMENT

- Finanční ředitel**
Finance director
- Provozní ředitel**
Operations director
- Technický ředitel**
Technical director
- Marketingový ředitel**
Marketing director
- IT ředitel**
IT director
- Správní ředitel**
Administration director



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ
ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI
OSOBYMI ZA ROK 2014

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON REPORT
ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES
FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2014 OF
DEK a.s.

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti DEK a.s. za rok končící 31. 12. 2014. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s AS č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit.

Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

We verified factual accuracy of the data stated in the Report on Relations between Related Parties of the company DEK a.s. for the year ended 31st December 2014. The statutory body of DEK a.s. is responsible for the preparation of this report on relations. Our task is to take a stand on the report on relations based on verification.

We carried out the verification in accordance with the auditor standard No. 56 of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard requires us to plan and carry out the verification in such a way that we are reasonably sure that the report on relations does not contain significant (material) inaccuracies. The verification is limited primarily to the Company employees questioning and to analytical procedures and to verify factual accuracy using selective method. For this reason this verification provides less information value than audit.

We did not carry out an audit, therefore we do not express an auditor's statement.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti DEK a.s. za rok končící 31. 12. 2014 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V Čelákovících, dne 19. 3. 2015

ATLAS AUDIT s.r.o.
číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
auditor
číslo auditorského oprávnění 1122
Auditor
License No. 1122

Based on our verification we did not find out any evidence, which would lead us to believe the Report on Relations between Related Parties of the company DEK a.s. for the year ended 31st December 2014 does not contain significant (material) inaccuracies.

In Čelákovice, on 19th March 2015

ATLAS AUDIT s.r.o.
License No. 300

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI
OSOBYMI ZA ROK 2014

REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED
PARTIES FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2014

1. OVLÁDANÁ OSOBA

Společnost: DEK a.s.

se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ:
108 00

IČ: 276 36 801

zastoupená: Ing. Vít Kutnar, předseda představenstva

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským
soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména činností účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výrobou, obchodem a službami neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny DEK.

2. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Ovládající osobou byl v roce 2014 Ing. Vít Kutnar, Vinohradská 403/17, Praha 2, 120 00, (podíl 73 %), předseda představenstva a generální ředitel.

1. CONTROLLED ENTITY

Company: DEK a.s.

Registered office: Prague 10, 10/257 Tiskařská, Postal
Code: 108 00

ID No.: 276 36 801

Represented: Ing. Vít Kutnar, Chairman of the Board of
Directors

Registered in the Commercial Register maintained by the
Municipality Court in Prague, Section B, Insert 11400

Controlled entity is the company, which is engaged in activity of accounting advisors, accounting consultancy, tax records consultancy, production, trade and services not stated in appendixes from 1 to 3 of The Trades Licensing Act. These services are provided mainly for the companies within the DEK Group.

2. CONTROLLING ENTITY

Controlling entity was in 2014 Ing. Vít Kutnar, domiciled 403/17 Vinohradská, Prague 2, (with share of 73 %), Chairman of the Board of Directors and General Director.

3. OSTATNÍ PROPOJENÉ OSOBY

3. OTHER RELATED PARTIES

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKTRADE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	485 89 837	8. 3. 1993	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
DEKTRADE SR s.r.o.	Bratislava, Chemická 1, PSČ 831 04	438 21 103	10. 11. 2007	Koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod) a jinými provozovateli živnosti (velkoobchod), zprostředkovatelská činnost	Purchase of goods for sale to the final consumer (retail) and other operators trades (wholesale), mediation activities
DEKWOOD s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 09 111	9. 10. 2006	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
DEKPROJEKT s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 42 411	2. 1. 2007	Projektová činnost ve výstavbě	Engineering in building design
G SERVIS CZ, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	262 26 367	18. 10. 2000	Projektová činnost ve výstavbě	Engineering in building design
DEKMETAL s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 42 381	2. 1. 2007	Kovoobráběčství, výroba stavebních hmot a stavebních výrobků	Metal machining, production of building materials and construction products
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 95 020	18. 1. 2011	Kolektivní investování	Collective investment
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 20 798	9. 8. 2010	Kolektivní investování	Collective investment
DEKSTONE s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	Zpracování kamene	Stone working

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou dceřinými společnostmi společnosti DEK a.s.

All related parties mentioned above are subsidiaries of the DEK Group.

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKMETAL GmbH	Dresden, Franz-Lehmann-Str. 27, PSČ 01139	HRB31955	6. 2. 2013	Maloobchod a velkoobchod se stavebními materiály	Retail and wholesale with construction materials
Gravelli s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 257/10, PSČ 108 00	294 41 200	14. 4. 2012	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of non-residential space without Providing other than basic services related to lease
TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.	Jílové u Prahy, Studené 106, PSČ 254 01	261 49 281	24. 1. 2000	Truhlářství, podlahářství; Pokrývačství, tesařství; Projektová činnost ve výstavbě; Provádění staveb, jejich změn a odstraňování; Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Joinery, flooring; Roofing, Carpentry; Engineering in building design; Construction of buildings, their alteration and removal; Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act

Společnost DEKMETAL GmbH je dceřinou společností DEKMETAL s.r.o.

The company DEKMETAL GmbH is subsidiary of the company DEKMETAL s.r.o.

Ve společnosti Gravelli s.r.o. má podstatný podíl společnost DEK a.s.

The company DEK a.s. has significant share in the company Gravelli s.r.o.

Ve společnosti TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o. má podstatný podíl společnost DEK a.s.

The company DEK a.s. has significant share in the company TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.

Společnost ENERGO HELVÍKOVICE a.s. je dceřinou společností DEKWOOD s.r.o.

The company ENERGO HELVÍKOVICE a.s. is subsidiary of the company DEKWOOD s.r.o.

4. VZTAHY MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

4. RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o vzájemném prodeji výrobků a zboží	Prodej výrobků a zboží	General agreement on mutual sale of products and goods	Sale of products and goods
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o vzájemném poskytování služeb	Poskytování finančních a konzultačních služeb	General agreement on mutual services	Financial and consulting services
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o poskytování půjček	Vzájemné poskytování peněžních prostředků	General agreement on borrowings	Borrowings within the DEK Group

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

Sales of goods and services and other revenues to the related parties:

Společnost	Prodej výrobků a zboží tis. Kč	Poskytnuté služby tis. Kč	Prodej majetku tis. Kč	Ostatní transakce tis. Kč	Finanční výnosy tis. Kč	Přijaté dividendy tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Sales of products and goods CZK'000	Services provided CZK'000	Sale of non-current assets CZK'000	Other transactions CZK'000	Financial income CZK'000	Dividends received CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	244 519	0	4 606	1 068	70 000	320 193
DEKWOOD s.r.o.	0	1 105	0	193	0	0	1 298
DEKMETAL s.r.o.	0	9 533	0	134	0	0	9 667
DEKPROJEKT s.r.o.	0	7 523	0	95	0	0	7 618
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	4 395	0	27	0	0	4 422
Gravelli s.r.o.	0	32	0	0	0	0	32
DEKTRADE SR s.r.o.	0	11 670	0	221	0	0	11 891
Celkem	0	278 777	0	5 276	1 068	70 000	355 121

Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

Purchases (costs and expenses) from the related parties:

Společnost	Nákup výrobků, zboží a dl. majetku tis. Kč	Přijaté služby tis. Kč	Finanční náklady tis. Kč	Ostatní transakce tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Purchase of products, goods and non-current assets CZK'000	Services CZK'000	Financial costs CZK'000	Other transactions CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	67 975	0	12 605	80 580
DEKWOOD s.r.o.	0	85	0	0	85
DEKMETAL s.r.o.	0	0	0	2	2
DEKPROJEKT s.r.o.	0	238	0	0	238
DEKTRADE SR s.r.o.	0	535	0	1	536
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	0	24	0	0	24
Celkem	0	68 857	0	12 608	81 465

5. ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014.

6. ZÁVĚR

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2014 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti DEK a.s. na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známe.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat Výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě připojena jako její nedílná součást.

V Praze, dne 18. března 2015



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

5. DETERMINATION PERIOD

This report was prepared for the recent accounting period, i.e. for the period from 1st January 2014 to 31st December 2014.

6. CONCLUSION

This Report On Relations between Related Parties for the year 2014 was prepared by the statutory body of the controlled entity, the company DEK a.s., on the basis of information of related parties known and available at the time of preparation of the report.

The Report On Relations between Related Parties will be submitted to the auditor's approval as required by the Czech legislation.

With respect to the fact that the controlled entity is obliged to prepare Annual Report for the year ended 31st December 2013, this Report On Relations between Related Parties is integral part of the Annual Report.

Prague, on 18th March 2015

OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU
A UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PERSONS RESPONSIBLE FOR THE ANNUAL
REPORT AND POST-BALANCE SHEET EVENTS

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkresleny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve společnosti DEK a.s. ani ve skupině DEK k žádným podstatným událostem ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků hospodaření podnikatelské činnosti.

V Praze, dne 13. dubna 2015



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

AFFIRMATION

The persons stated below, responsible for the preparation of this Annual Report, hereby declare that the information contained in this Annual Report is factual and that no substantive matters that could influence an accurate and correct evaluation of the Group DEK have been knowingly omitted or distorted.

No material events have occurred between the balance sheet date and the date of preparation of this Annual Report that have had an impact on an assessment of the Company's or Group's assets, liabilities and equity or the results of its operations.

Prague, on 13th April 2015



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Director of Finance

ZÁVĚR

Zpracování výroční zprávy ke dni 31. prosince 2014 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí.

Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

KONTAKTY

DEK a.s.

Tiskařská 10/257

108 00 Praha 10

IČ: 276 36 801

DIČ: CZ 276 36 801

Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 11400

Tel.: +420 234 054 286

Fax: +420 234 054 279

Email: info@dek.cz

www.dek.cz

CONCLUSION

The preparation of the Annual Report was ordered by the statutory body of DEK a.s. as at 31st December 2014.

The Annual Report was prepared to the best of knowledge of the processor based on the underlying documentation available and with the maximum effort.

The Annual Report was submitted for the revision of the Supervisory Body, which statement on this report will be reported at the annual general meeting.

CONTACTS

DEK a.s.

10/257 Tiskařská

108 00 Prague 10

ID No.: 276 36 801

Tax ID No. : CZ 276 36 801

The Company registered in the Commercial Register at 18th December 2006 maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400

Tel.: +420 234 054 286

Fax: +420 234 054 279

Email: info@dek.cz

www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014

© DEK a.s. 2015

Koncepce a grafický design:

Martin Kulhánek, Ing. arch. Viktor Černý

DTP:

Martin Kulhánek

Produkce:

Ing. Milan Hanuška

Fotografie:

Ing. arch. Viktor Černý

ANNUAL REPORT 2014

© DEK a.s. 2015

Concept and Art Design:

Martin Kulhánek, Ing. arch. Viktor Černý

DTP:

Martin Kulhánek

Production:

Ing. Milan Hanuška

Photos:

Ing. arch. Viktor Černý