



Agregovaná výroční zpráva 2020

DEK je největší dodavatel materiálů a služeb pro stavebnictví v České a Slovenské republice a lídrem inovací v prodeji stavebních materiálů.

Dodáváme služby a materiály pro rezidenční, průmyslovou i inženýrskou výstavbu.

Pravidelně obsluhujeme více než 240 tisíc stálých zákazníků z řad řemeslníků, stavebních firem, investorů a spotřebitelů.

Klíčová čísla

Tržby **22,592** mld. Kč

Nárůst tržeb 2019–2020 **6,6%**

Prodejní místa **126**

EBITDA **1,693** mld. Kč

Zaměstnanci **3 014**



Vážení zákazníci,
partneři, kolegové a přátelé,

do roku 2020 jsme vstupovali s očekáváním zpomalení přehřívajícího se stavebního trhu. Těšili jsme se na nové projekty, otevření nových prodejen, na nákup nové techniky pro naše půjčovny. Nikdo z nás si nedokázal představit, co nás čeká. Naše priority se v důsledku covidové pandemie během několika březnových dnů zcela změnily. Soustředili jsme se především na ochranu zdraví našich zaměstnanců a zákazníků a zachování chodu našich poboček. Jsem hrdý na to, že jsme společně situaci zvládli, udrželi servis pro naše zákazníky a neuzavřeli ani jedno z našich prodejních míst. Dokonce se nám podařilo v druhé polovině roku zrealizovat většinu plánovaných projektů a navýšit celkový obrát i hospodářský výsledek celé skupiny. Naše výnosy z hlavní činnosti vzrostly o více než 6,6% a naše EBITDA dosáhla rekordních 1,7 mld. Kč.

Těchto výsledků jsme dosáhli zejména díky našim stálým a věrným zákazníkům a také silným a motivovaným týmům pracovníků na pobočkách i centrále. Podařilo se nám zúročit dlouhodobé investice do prodejních míst a systému rychlého odbavení zákazníků, e-shopu a dalších IT technologií. Dokázali jsme rychle reagovat na omezení maloobchodního prodeje a všeobecnou nejistotu zavedením bezkontaktního a bezpečného odbavení zákazníků. Zaměstnanci, u kterých to charakter práce umožňoval, začali pracovat z domova. Naučili jsme se spolu více a lépe komunikovat na dálku a v kritickém období řada kolegů přijala nové role a zapojila se do výdeje zboží pro naše zákazníky.

K našemu úspěchu v roce 2020 v nemalé míře přispělo i to, že stavebnictví v Čechách i na Slovensku patřilo k méně postiženým oborům.

Náš výhled na rok 2021 je optimistický. Přesto, že bude hospodářství covidem nepochybně nadále postiženo, nepředpokládáme v prvním pololetí 2021 zpomalení růstu našich tržeb, protože většina našich zákazníků má zajištěné zakázky alespoň na půl roku dopředu. V druhém pololetí očekáváme postupné odeznívání důsledků pandemie a s tím spojený jistý optimismus a hospodářský růst. V roce 2021 chceme nadále pokračovat v rozšiřování a zkvalitňování naší prodejní sítě, nabízeného sortimentu a v intenzivní digitalizaci, což povede ke zvýšení dostupnosti a zkvalitnění našich služeb.

Jsme vděční všem našim zaměstnancům, zákazníkům i partnerům za jejich dlouhodobou podporu a těšíme se na další spolupráci.

Všem přeji pevné zdraví a životní spokojenost.

S přátelským pozdravem

Vít Kutnar

Ani krize nás nezastaví. Držíme spolu.

Naše úspěchy v roce 2020

Tržby koncernu DEK rostly díky skvělým lidem a jejich pracovnímu nasazení i při vládním omezení maloobchodního prodeje.

5 nových prodejních areálů

Do nových areálů se přestěhovaly naše týmy v Táboře, Pardubicích, Kolíně a Hodoníně. Nové prodejní místo bylo otevřeno v Mohelnici.



STAVĚBNÝ MAGAZÍN | ÚNOR 2020 | WWW.DEK.CZ

DEK

STAVEBNINY
ELEKTROMATERIÁL
VODA-TOPENÍ-PLYN
NÁŘADÍ A PŘÍSLUŠENSTVÍ
BARVY A LAKY
PŮJČOVNA

ATRAKTIVNÍ CENY PRO ŘEMESLNÍKY A STAVEBNÍKY

Příčka Ytong Klasik
Více na str. 8
-30% od 44,80 Kč
od 31,40 Kč
od 25,90 bez DPH

+DÁREK
Při odběru ze skladu DEK ke každé paletě 200 Kč MALTA YTONG

Tepelná izolace DEKWOOL G 039
Více na str. 6
-59% od 1 085,- Kč
568,- Kč
470,- bez DPH

+DÁREK
VÝKONNÝ BLUETOOTH REPRODUKTOR EMOS BOOMER V HODNOTĚ 899 Kč

Kabel prodlužovací neoprenový na bubnu 50 m
Více na str. 18
-26% od 3 565,- Kč
2 652,- Kč
2 180,- bez DPH

+DÁREK
KE 2 BALENÍM 20 m ZAKRYVACÍ FÓLIE 35 µm

PRÁCE V INTERIÉRU

REGISTRUJTE SE
na: www.dek.cz/registrace
a získáte výhody stálých zákazníků.

Přikavice zateplení Cerva Palawan Winter 79,30 Kč

Uskutečnila se největší kampaň v historii Stavebnin DEK

Stavařský magazín DEK ukazoval lidem, že ani kvalitní stavební materiály nemusí být drahé. Mířili jsme do poštovních schránek, do rádií i do online světa. Kampaň zvýšila zájem o naši značku o 100 %.

STAVĚBNÝ MAGAZÍN | ŘÍJEN 2020 | WWW.DEK.CZ

DEK

STAVEBNINY
ELEKTROMATERIÁL
VODA-TOPENÍ-PLYN
NÁŘADÍ A PŘÍSLUŠENSTVÍ
BARVY A LAKY
PŮJČOVNA

ATRAKTIVNÍ CENY PRO ŘEMESLNÍKY A STAVEBNÍKY

Tepelná izolace Isover UNIROL PROFÍ
Více na str. 6
-17% od 3 500,- Kč
2 890,- Kč
2 385,- bez DPH

Michadlo s metlou Stanley FatMax FME190
Více na str. 14
-43% od 1 985,- Kč
1 132,- Kč
855,- bez DPH

NOVĚ PŮJČUJEME STROJE A NÁŘADÍ BEZ KAUCE

Reflektor LED DEK
Více na str. 18
-25% od 1 724,- Kč
od 1 290,- Kč
od 1 058,- bez DPH

PŘÍPRAVA STAVBY NA ZÁVĚR SEZÓNY

U NÁS MŮŽETE NAKOUPIT I BEZKONTAKTNĚ DEK Drive

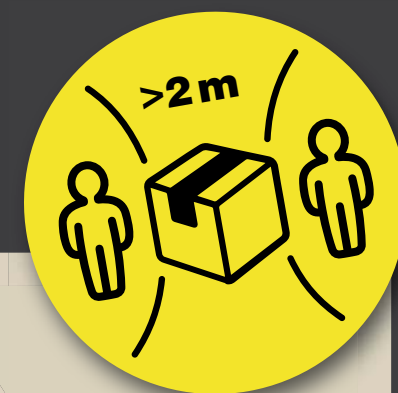
LETNÍ REKONSTRUKCE A DOSTAVBY U BOUČKŮ

REGISTRUJTE SE
na: www.dek.cz/registrace
a získáte výhody stálých zákazníků.



Otevřeli jsme 2 depa půjčovny

Půjčovna otevřela nová depa v Hradci Králové a v Českých Budějovicích.



Zavedli jsme bezkontaktní prodej

Během krize jsme na několik týdnů museli zavřít prodejny a obsluhovat zákazníky bezkontaktně. Vznikla online aplikace a s ní nový způsob odbavení DEK Drive.

DEK Drive

vyzkoušejte DEK DRIVE

DEK
Vyzvednutí objednávky
Kódová číslo
100-20-001234
Prodejna Praha Hostouň
Průmyslová 102/13, Praha 10 - Hostouň
Zadejte své telefonní číslo, na které vám dispečer zavola objednávkou
+420 600 600 600
Zadejte číslo stáje
25
VYZVEDNUTÍ

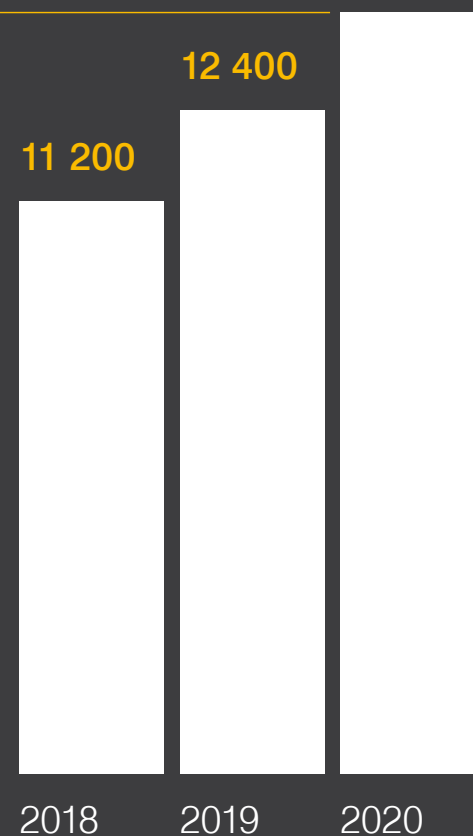
Více na www.dek.cz/dekdrive

Pomocí služby SKYFOX jsme zaměřili více než 13 700 střech

a díky této službě neustále rosteme v dodávkách materiálů pro šikmé střechy.

13 700

celkem 55 000



Otevřeli jsme 2. a 3. výrobní závod DEKWOOD

Zdvojnásobili jsme naši kapacitu v CNC opracování dřevěných hranolů a ve výrobě vazníků pro střešní krovy. Tržby Dekwoodu vzrostly o více než 25 %.



Dokončili jsme akvizici firmy First information systems s.r.o.

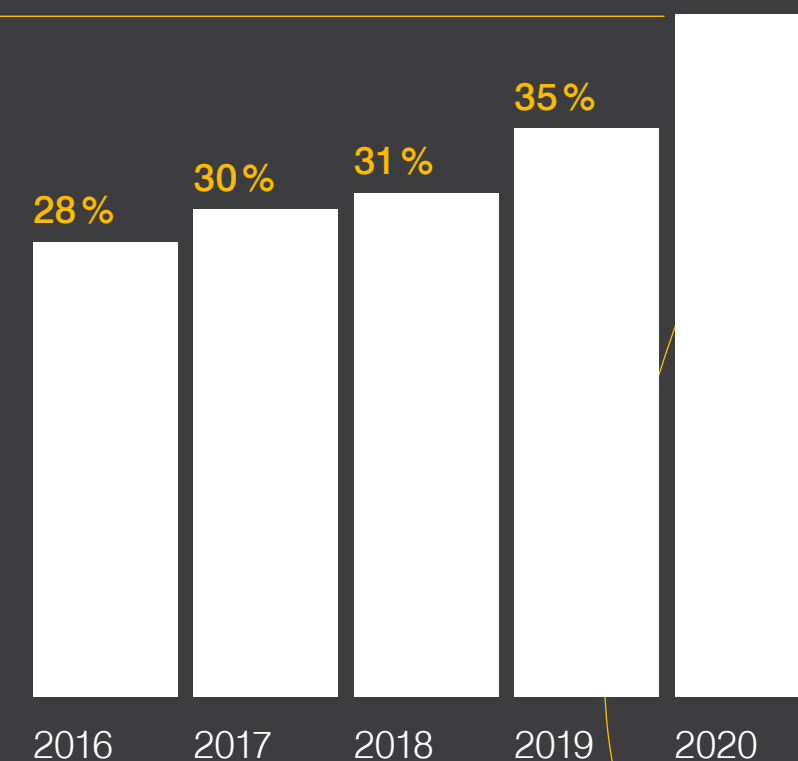
a rozšířili jsme tak naši nabídku software o program pro řízení stavební výroby a začali nabízet Digitální stavební deník Buildary.

Od 1. 1. 2021 je vedení stavebního deníku v elektronické podobě povinné pro všechny nadlimitní veřejné zakázky.

42 %

Počet pravidelně se vracějících zákazníků Stavebnin DEK v ČR vzrostl o 7 %

na celkových 42 % ze všech stavebních firem v ČR. Výsledek průzkumu agentury STEM-MARK z listopadu 2020.





**Podpořili jsme
300 týmů malých
fotbalistů
a fotbalistek novými
dresy**



**Vylepšili a rozšířili
jsme nabídku
Poctivých jídel DEK**

I nadále pokračujeme ve snaze zlepšovat podmínky pracovníků na stavbách, protože věříme, že každý by měl mít možnost si během dne dát teplé jídlo.

**Stavebniny DEK
pokračovaly
ve věrnostních
programech
Štědrá dovolená
a Štědrá sezóna**

I v době nejistoty se konaly naše tradiční marketingové akce, na které jsme my i naši zákazníci zvyklí. Ti tuto snahu ocenili. Poprvé svým zákazníkům představila na podzim tento věrnostní program i společnost ARGOS ELEKTRO.

**ŠTĚDRÁ
SEZÓNA
2020**
věrnostní program



DEK
STAVEBNINY

**ŠTĚDRÁ
DOVOLENÁ
2020**
věrnostní program



DEK
STAVEBNINY

PRÍDTE NA DEŇ STAVEBNÍN DEK

DEK
STAVEBNINY

8. septembra od 8:00



VYNIKAJÚCE OBČERSTVENIE S TRADIČNÝMI
ŠPECIALITAMI DOMÁCEJ KUCHYNE

PREZENTÁCIA DODÁVATELOV
A PRAKTICKÉ UKÁŽKY



Deň Stavebnín DEK
navštívilo
na Slovensku niekoľik
tisíc našich zákazníkov

Významne narostl počet nově
prodaných licencí softwaru
společnosti ÚRS

Zákazníci zakoupili 1 100 licencí na SW KROS 4
a Cenovou soustavu ÚRS.

Kros 4



Cenová
soustava ÚRS



Byla zahájena výstavba
nové moderní prodejny v Košicích

Dařilo se nám i v prosazení nových
webových aplikací určených pro
projektanty a investory KUBIX
a CS ÚRS ONLINE.

Kubix

CS Cenová
soustava ÚRS
online



ARGOS ELEKTRO zavedl nový informační systém a otevřel 2 nové pobočky v Táboře a ve Valašském Meziříčí.

DEKMETAL rozšířil výrobní portfolio o dodávky speciálních hliníkových fasádních systémů vyšší nominální tloušťky a přizpůsobil se tak trendům v opláštění staveb v západní Evropě.



Společnost DEKMETAL uzavřela dohodu o spolupráci na dodávky fasádního opláštění pro jednoho z největších evropských výrobců kontejnerů, rakouskou společnost Containex.

25. katalog společnosti G SERVIS

Rozsáhlý katalog projektů rodinných domů s nadstandardně kvalitními a realistickými vizualizacemi představil pro rok 2020 hned 14 novinek. V tomto roce vyšel katalog již po pětadvacáté.



Strategie

Nelze prodávat stavební materiál
bez jeho dokonalé znalosti.

Kvalita

Svým zákazníkům nabízíme kvalitní výrobky a služby,
u kterých máme ověřenou funkčnost po zabudování.

Otevřenost

Zakládáme si na otevřené komunikaci.

Poctivost

Hrajeme fair play a prodáváme za dobré ceny.

Spokojenost

Je nutné usilovat o spokojenost zákazníků, dodavatelů,
zaměstnanců i akcionářů zároveň.

Důvěra

Delegujeme a důvěřujeme
ve schopnosti našich zaměstnanců.

Udržitelnost

Věříme, že respekt vůči okolí a zákonům zajistí
dlouhodobou udržitelnost našeho podnikání.

Inovace

Chceme být vždy o krok napřed.
Jdeme vstříc výzvě. Každý názor
je pro nás cenný.

DEK hodnoty

DEK



Správní rada

Ing. VÍT KUTNAR

Předseda správní rady a generální ředitel DEK a.s.

Narozen v roce 1969. Skupinu DEK založil v roce 1993 ještě jako student Stavební fakulty ČVUT v Praze a začal se věnovat prodeji na tehdejší dobu inovativních hydroizolačních materiálů.

Ze své pozice generálního ředitele se soustředí na to, aby všichni v DEKu táhli za jeden provaz, na skvělou péči o zákazníky a inovace.



Doc. Ing. ZDENĚK KUTNAR, CSc.

Člen správní rady

Narozen v roce 1942. Vyučuje pozemní stavitelství na fakultě architektury ČVUT Praha. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách.



Ing. PETRA KUTNAROVÁ

Člen správní rady a správní ředitel

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze.

Ve skupině DEK působí od roku 1994, do března 2011 ve funkci finanční ředitelky, od dubna 2011 zastává pozici správní ředitelky.

Jejím hlavním úkolem jsou akvizice, rozvoj a podpora poboček v oblastech jako jsou mzdy, personalistika, správa pohledávek a EDI. Věnuje mnoho pozornosti tomu, aby DEK fungoval šťihle a efektivně.



Kdo jsme

Klíčoví lidé DEKu

Ing. Jan Bolek (*1979)
finanční ředitel DEK a.s.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Petra Kutnarová (*1973)
správní ředitelka

Ing. Vít Kutnar (*1969)
generální ředitel

Vedení dceřiných firem

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o. a G SERVIS CZ, s.r.o.

Michal Jůza (*1973)
ředitel DEKWOOD s.r.o.,

Ing. Boris Kalisch (*1965)
ředitel First informations systems, s.r.o.

Roman Laník (*1976)
ředitel Stavebniny DEK s.r.o.

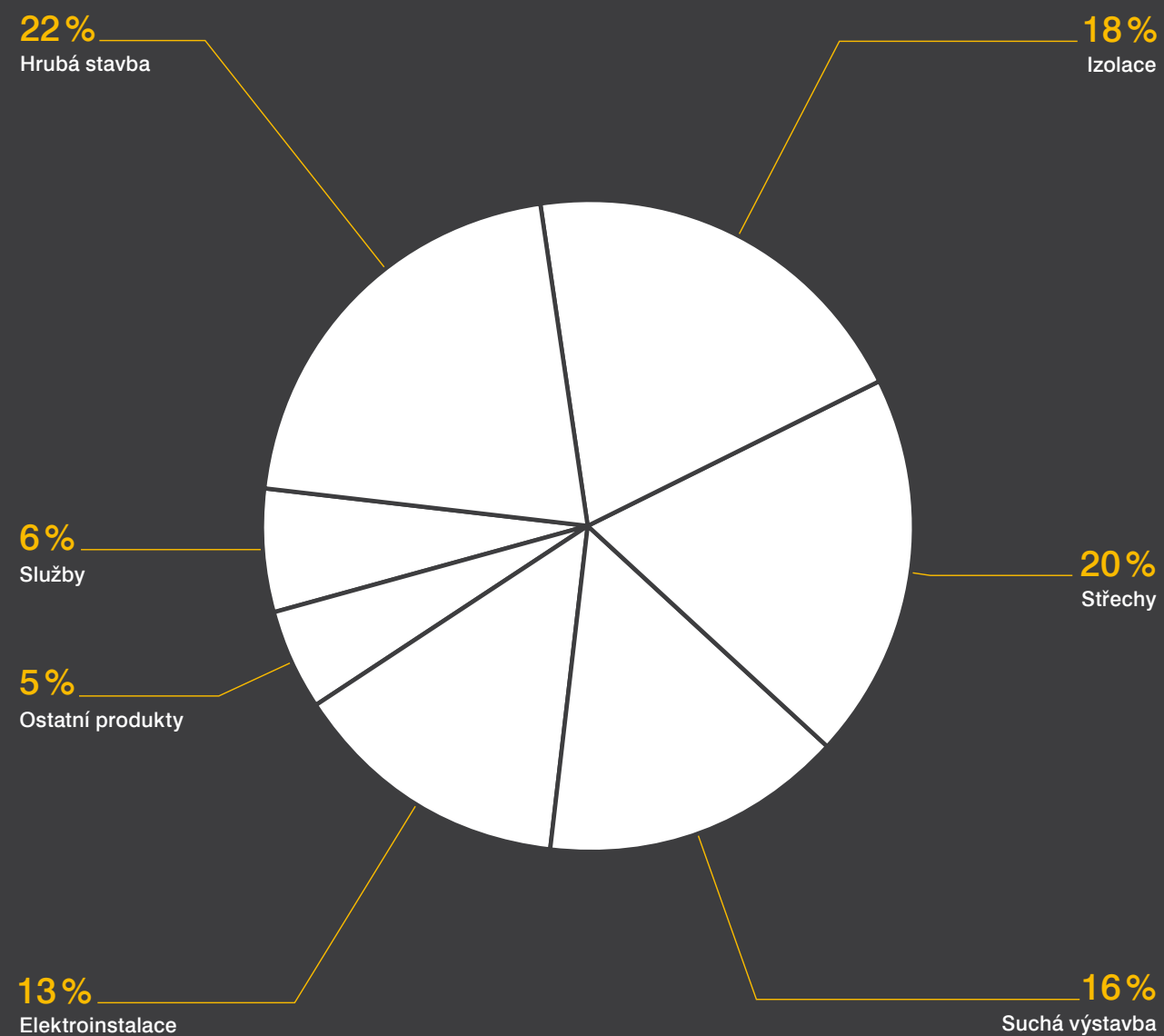
Martin Matušinec (*1978)
obchodní ředitel Stavebniny DEK a.s.

Ing. Vladimír Panák (*1982)
ředitel ÚRS CZ a.s.

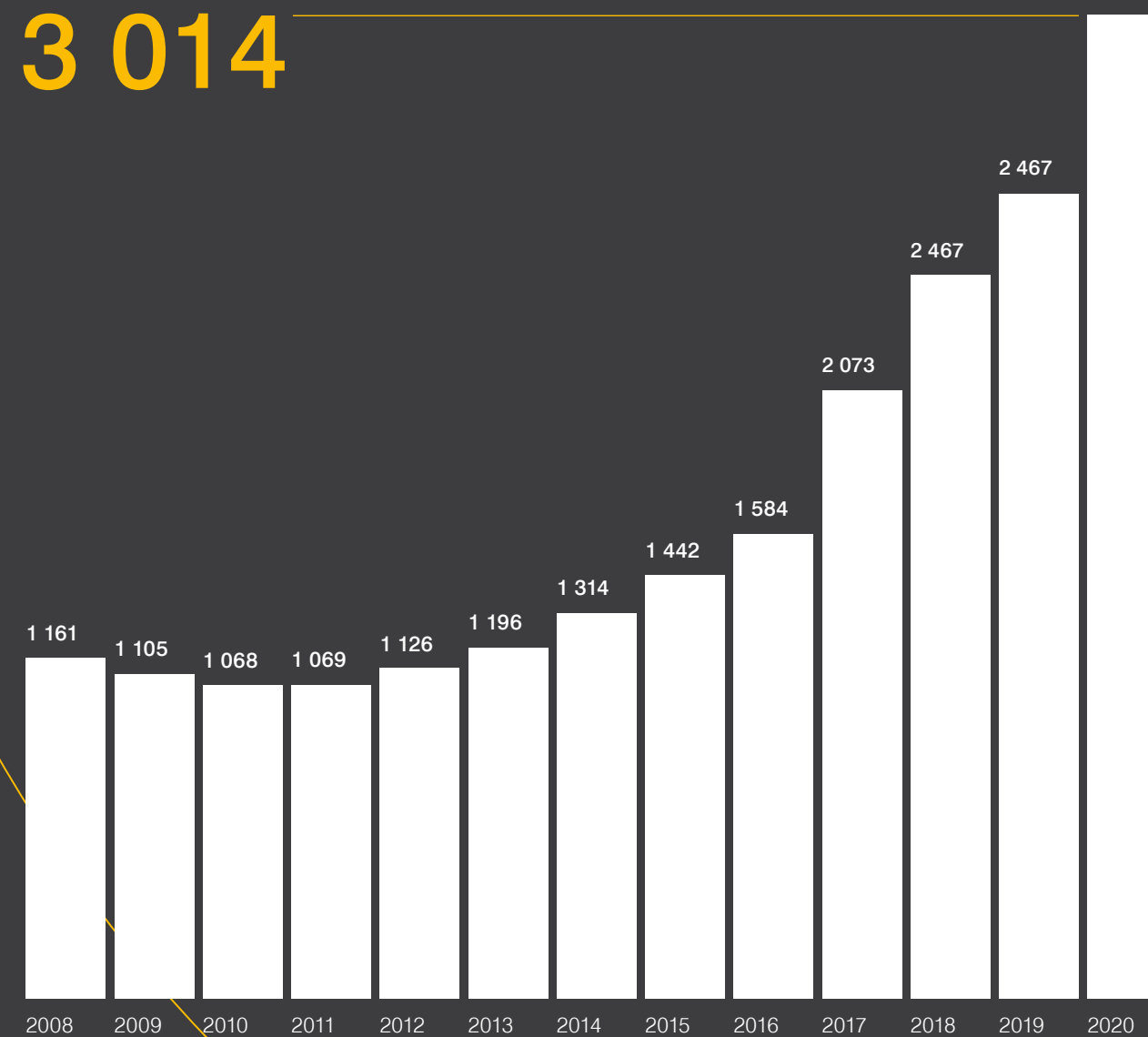
Ing. Milan Srb (*1979)
ředitel ARGOS ELEKTRO, a. s.

Ing. Radek Vít (*1970)
ředitel Stavebniny DEK a.s.

Naše produkty



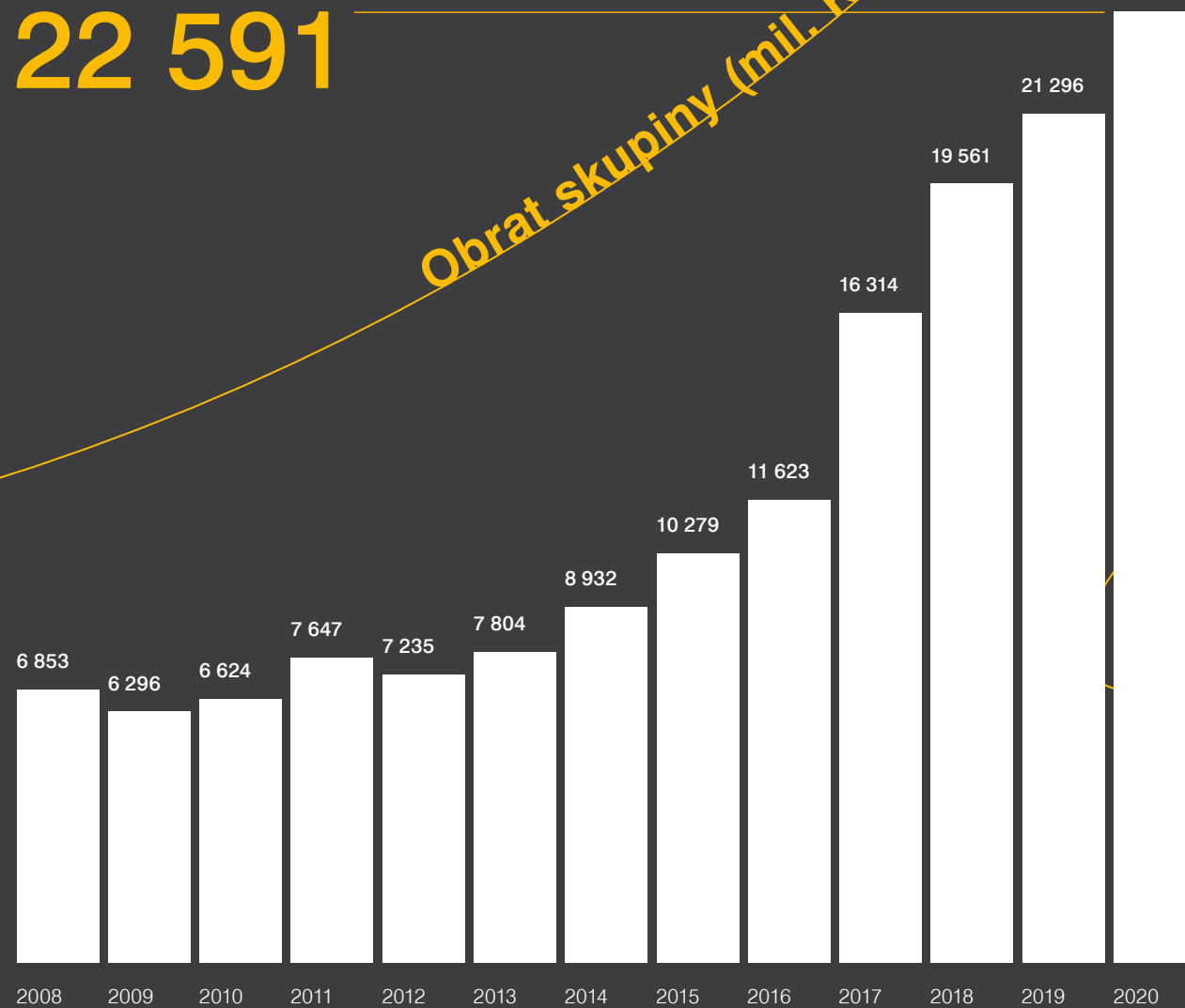
3 014



Vývoj počtu zaměstnanců

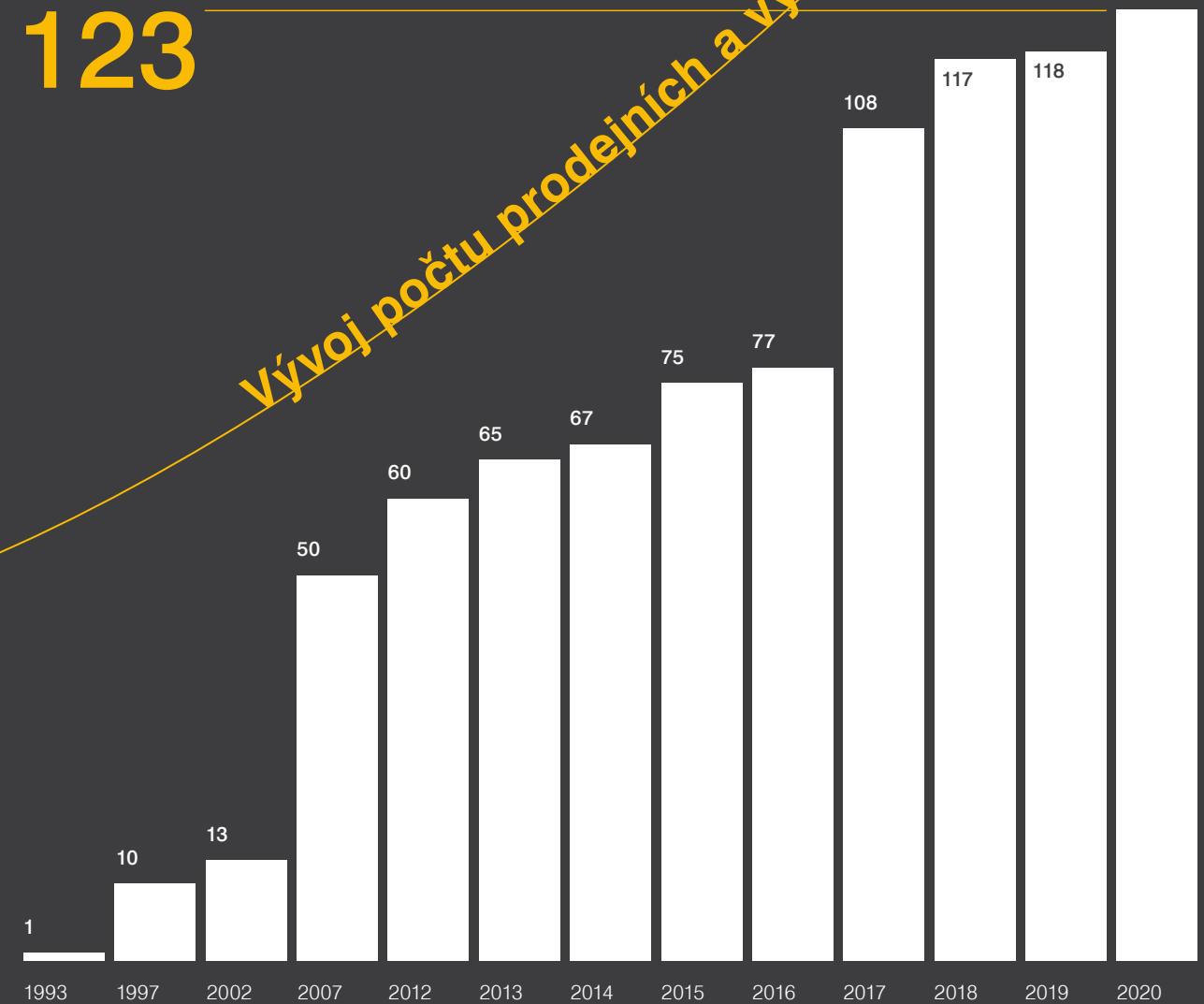
22 591

Obrát skupiny (mil. Kč)



123

Vývoj počtu prodejných a výrobních míst



57

vlastních prodejných
a výrobních areálů

(pozn. včetně 1 Argos + 5 Slovensko + 1 Dekwood)

1,585

mil. m² pozemků

Agregovaný výkaz úplného výsledku

tis. Kč	2020	2019	rozdíl	rozdíl (%)
Výnosy z hlavních činností	22 591 727	21 192 757	1 398 970	6,6%
Ostatní provozní výnosy	122 309	109 191	13 118	12,0%
Náklady na prodané zboží	-17 098 394	-16 262 048	-836 346	5,1%
Spotřeba materiálu a energií a služby	-1 654 060	-1 464 498	-189 561	12,9%
Náklady na zaměstnanecké požitky	-2 095 309	-1 937 911	-157 398	8,1%
Odpisy	-435 655	-484 094	48 439	-10,0%
Ostatní provozní náklady	-173 065	-176 969	3 904	-2,2%
Změna reálné hodnoty investic do nemovitostí	2 037 875	-261 095	2 298 970	-880,5%
Změna reálné hodnoty podílových listů	-172	346	-518	-149,7%
Zisk / ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	70 881	12 355	58 526	473,7%
Zisk / ztráta z prodeje účastí s kontrolním podílem	0	707 237	-707 237	-100,0%
Zisk / ztráta z prodeje podílových listů	26	3 500	-3 474	-99,2%
Finanční výnosy	1 469	3 310	-1 841	-55,6%
Finanční náklady	-172 427	-207 626	35 200	-17,0%
Zisk / ztráta před zdaněním	3 195 205	1 234 454	1 960 752	158,8%
Daň z příjmů	-252 721	-93 415	-159 306	170,5%
ZISK / ZTRÁTA ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	2 942 484	1 141 038	1 801 446	157,9%
Zajištění peněžních toků	-52 191	5 806	-57 997	-998,9%
Přecenění zahraničních investic na měnu vykazování	14 652	-7 259	21 911	-301,8%
Položky, které budou v příštích obdobích převedeny do výkazu zisku a ztráty	-37 539	-1 453	-36 086	2483,6%
Položky, které budou v příštích obdobích převedeny do výkazu zisku a ztráty	-37 539	-1 453	-36 086	2483,6%
Odložená daň k položkám, které budou v příštích obdobích převedeny do výkazu zisku a ztráty	2 574	-265	2 839	-1071,3%
Ostatní úplný výsledek za účetní období	-34 965	-1 718	-33 247	1935,2%
ÚPLNÝ VÝSLEDEK CELKEM ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	2 907 519	1 139 320	1 768 199	155,2%
EBITDA	1 693 207	1 460 521	232 687	15,9%

Poznámka : Tyto výkazy byly sestaveny prostým součtem auditovaných konsolidovaných čísel Skupiny DEK a Skupiny ALFA očištěných o dopady vzájemných vztahů s ohledem na IFRS 16 a vzájemné pohledávky a závazky Skupiny DEK a Skupiny ALFA v konsolidovaném výkazu finanční pozice.

Skupina DEK:

- DEK a.s.
- Stavebniny DEK a.s.
- Stavebniny DEK s.r.o.
- ARGOS ELEKTRO, a.s.
- DEK stavební s.r.o.
- DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.
- DEK stavební SR a.s.
- ÚRS CZ a.s.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- Dakarai s.r.o.
- WÄRME s.r.o.
- VPS CZ s.r.o.
- DEKPROJEKT SR s.r.o.

- ATELIER DEK SR s.r.o.
- Moje-stavebniny.cz s.r.o.
- First information systems s.r.o.
- KUTNAR CORPORATION

Skupina Alfa:

- PODFOND DEKINVEST ALFA, podfond společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.
- ABA Šumperk, společnost s ručením omezeným
- ACI Realty, s.r.o.
- Aureliano Alfa s.r.o.
- Aureliano Beta s.r.o.
- Aureliano Gama s.r.o.
- Aureliano Delta s.r.o.
- Aureliano Epsilon s.r.o.
- DEKINVEST SR a.s.

Agregovaný výkaz o finanční situaci

tis. Kč	31. 12. 2020	31. 12. 2019	rozdíl (%)
AKTIVA	16 601 152	13 941 205	19,1%
Investice do nemovitostí	7 920 025	5 609 875	41,2%
Pozemky, budovy a zařízení	1 080 741	1 007 883	7,2%
Aktiva z práva k užívání	416 783	529 448	-21,3%
Podílové listy	0	2 257	-100,0%
Zajišťovací deriváty s kladnou reálnou hodnotou	0	8 483	-100,0%
Goodwill	147 214	128 152	14,9%
Ostatní nehmotná aktiva	26 782	11 935	124,4%
Majetkové účasti	539	555	-3,0%
Zásoby	2 443 427	2 037 327	19,9%
Pohledávky z obchodních vztahů	3 074 213	3 091 764	-0,6%
Poskytnuté zápůjčky	5 328	0	-
Ostatní finanční aktiva	350 927	430 297	-18,4%
Nefinanční aktiva	99 563	72 659	37,0%
Odložená daňová pohledávka	765 789	854 448	-10,4%
Pohledávky z daně z příjmů	10 597	25 692	-58,8%
Peníze a peněžní ekvivalenty	259 225	130 429	98,7%
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY	16 601 152	13 941 205	19,1%
Základní kapitál	5 502 000	5 502 000	0,0%
Vlastní akcie	-275 100	-165 060	66,7%
Fond ze zajištění peněžních toků	-42 799	6 818	-727,8%
Přecenění zahraničních investic na měnu vykazování	7 975	-6 677	-219,4%
Fondy ze zisku	1 999	1 862	7,4%
Kapitálové fondy	-5 288 659	-5 308 734	-0,4%
Nerozdělený zisk	7 138 243	4 207 653	69,6%
Vlastní kapitál připadající na vlastníky společnosti	7 043 659	4 237 861	66,2%
Nekontrolní podíly	9 436	805	1072,1%
Vlastní kapitál celkem	7 053 095	4 238 666	66,4%
Závazky vůči bankám	4 827 422	4 964 612	-2,8%
Emitované dluhové cenné papíry	1 598 470	1 530 935	4,4%
Závazky z leasingu	436 416	539 631	-19,1%
Přijaté zápůjčky	0	0	-
Zajišťovací deriváty se zápornou reálnou hodnotou	45 072	2 070	2077,1%
Závazky z obchodních vztahů	903 680	1 028 432	-12,1%
Ostatní finanční závazky	112 830	209 163	-46,1%
Nefinanční závazky	660 400	551 207	19,8%
Rezervy	6 231	6 231	0,0%
Odložený daňový závazek	899 747	863 345	4,2%
Závazky z daně z příjmů	57 790	6 912	736,0%
Závazky celkem	9 548 058	9 702 539	-1,6%

Agregováno