

DEK

Předběžná agregovaná
výroční zpráva 2021



DEK je největší dodavatel materiálů a služeb pro stavebnictví v České a Slovenské republice a lídrem inovací v prodeji stavebních materiálů.

Dodáváme služby a materiály pro rezidenční, průmyslovou i inženýrskou výstavbu.

Pravidelně obsluhujeme více než 250 tisíc stálých zákazníků z řad řemeslníků, stavebních firem, investorů a spotřebitelů.



„Všechny výzvy roku 2021 jsme díky našemu zkušenému týmu zvládli úspěšně a rok zakončili s rekordními tržbami...“



Vážení zákazníci,
partneři, kolegové a přátelé,

skupina DEK má za sebou v mnoha směrech mimořádný a zároveň velice úspěšný rok. V průběhu roku 2021 jsme se museli vypořádat s pokračující pandemií Covid 19, s nedostatkem většiny stavebních materiálů a s extrémně rychlým růstem jejich cen, s akvizicemi 5 firem, s výrazným posílením v oblasti výroby stavebních materiálů i s potřebou nárůstu počtu zaměstnanců v situaci nízké nezaměstnanosti. Všechny výzvy roku 2021 jsme díky našemu zkušenému týmu zvládli úspěšně a rok zakončili s více než 30% nárůstem tržeb a EBITDA přes 3 mld. Kč.

Růst cen a nedostatek stavebního materiálu

Silná celosvětová poptávka po globálních stavebních materiálech, zejména po dřevu, plastech a kovech, způsobila v první třetině roku 2021 jejich nedostatek a rychlý růst ceny. V druhé polovině roku pak následoval silný růst lokálně spotřebovávaných stavebních materiálů, a to zejména z důvodu růstu cen energií, emisních povolenek a následně i jejich nedostatku způsobeným růstem poptávky. Celkový růst ceny stavebních materiálů v roce 2021 odhaduje společnost URS CZ na 20%.

Akvizice firem

Začátkem roku se členem skupiny DEK stala jednička na trhu výroby betonové dlažby se sedmi výrobními závody v ČR, společnost BEST, a.s. Akvizice významného výrobce vyvolala řadu otázek, zda je slučitelná role distributora a výrobce a jsem velice rád, že se po prvním roce ukázalo, že synergie mezi BESTem a DEKem jsou výrazně větší, než jsme očekávali a výsledky BESTu překonaly úspěšný rok 2020 a i výhled na následující roky je pozitivní.

Díky dvěma akvizicím softwarových firem First information systems, a.s. a Callida, s.r.o. jsme výrazně posílili naši pozici v oblasti tvorby a zpracování dat pro stavebnictví, kde jsme prozatím byli reprezentováni společnostmi ÚRS CZ a.s. a DEKPROJEKT s.r.o. Pokračující konsolidace trhu nám umožňuje zvyšovat investice do tvorby dat a vývoje nového software pro BIM, rozpočtování a řízení staveb.

V prosinci se nám podařilo uzavřít smlouvu o akvizici společnosti Stachema Bratislava a.s., která s tržbami přes 1 mld. Kč působí na trhu stavební chemie v ČR, SR, Polsku a Ukrajině. Od tohoto kroku si slibujeme dlouhodobé posílení naší pozice v oblasti stavební chemie a barev a podobné synergické efekty, jako v případě BESTu.

Rozšiřování prodejní sítě

Nadále posilujeme naši pozici v oblasti distribuce stavebních materiálů v ČR i SR. V roce 2021 jsme otevřeli 8 nových prodejních míst a 6 poboček přestěhovali do nových moderních areálů s rychlým odbavením zákazníků na jedno zastavení.

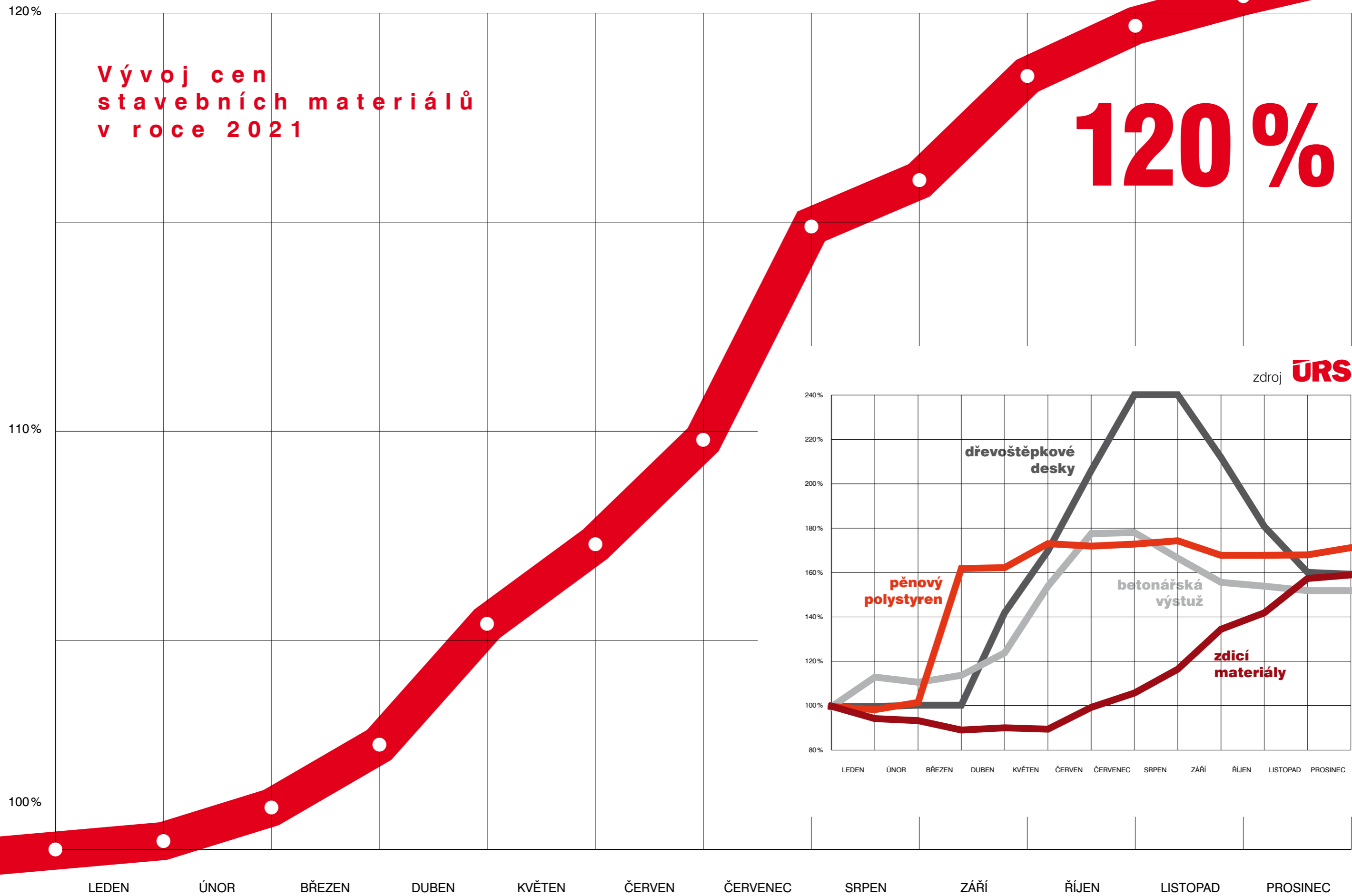
Výhled 2022

Náš výhled do roku 2022 je pozitivní. Nadále před sebou vidíme silnou poptávku po stavebních materiálech a růst jejich cen předpokládáme na úrovni roku 2021. Zároveň věříme, že situace na trhu bude v roce 2022 klidnější než v předchozím roce, protože výrobci, distributoři i stavební firmy jsou na situaci lépe připraveni.

Děkuji všem mým kolegům a našim zákazníkům i partnerům za spolupráci a těším se na společný rok 2022.

Všem přeji pevné zdraví a životní spokojenost.
S přátelským pozdravem

Vít Kutnar



Klíčová čísla

~ 30

Tržby
v mld. Kč *

> 30

Nárůst tržeb
2020–2021 v % *

136

prodejních
míst

> 3

EBITDA
v mld. Kč *

3 772

Počet
zaměstnanců

Strategie

Nelze prodávat stavební materiál
bez jeho dokonalé znalosti.

Inovace

Chceme být vždy o krok napřed.
Jdeme vstříc výzvě. Každý názor
je pro nás cenný.

DEK hodnoty

Spokojenost

Je nutné usilovat o spokojenost
zákazníků, dodavatelů,
zaměstnanců i akcionářů
zároveň.

Poctivost

Hrajeme fair play a prodáváme
za dobré ceny.

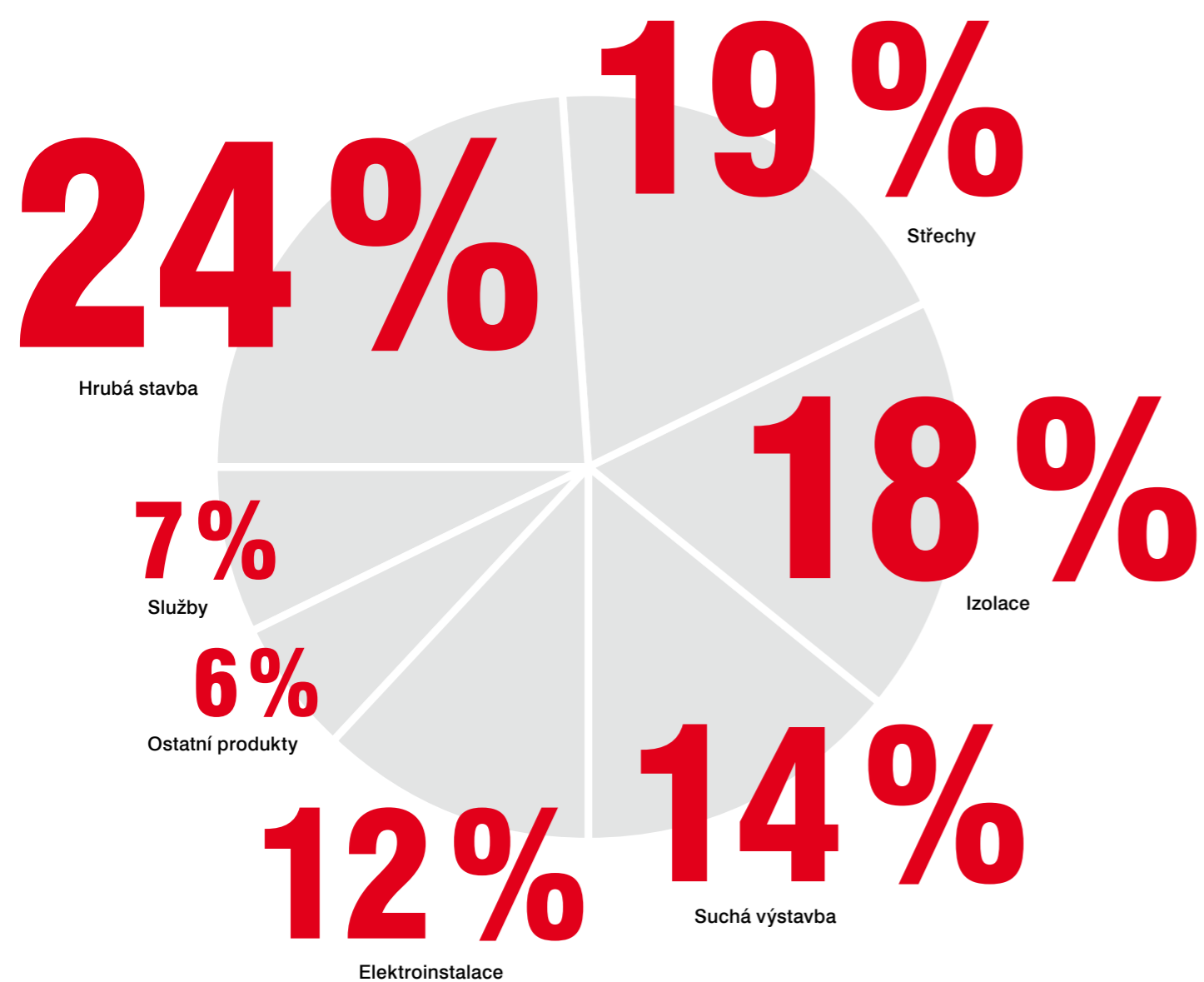
Důvěra

Delegujeme a důvěřujeme
ve schopnosti našich
zaměstnanců.

Kvalita

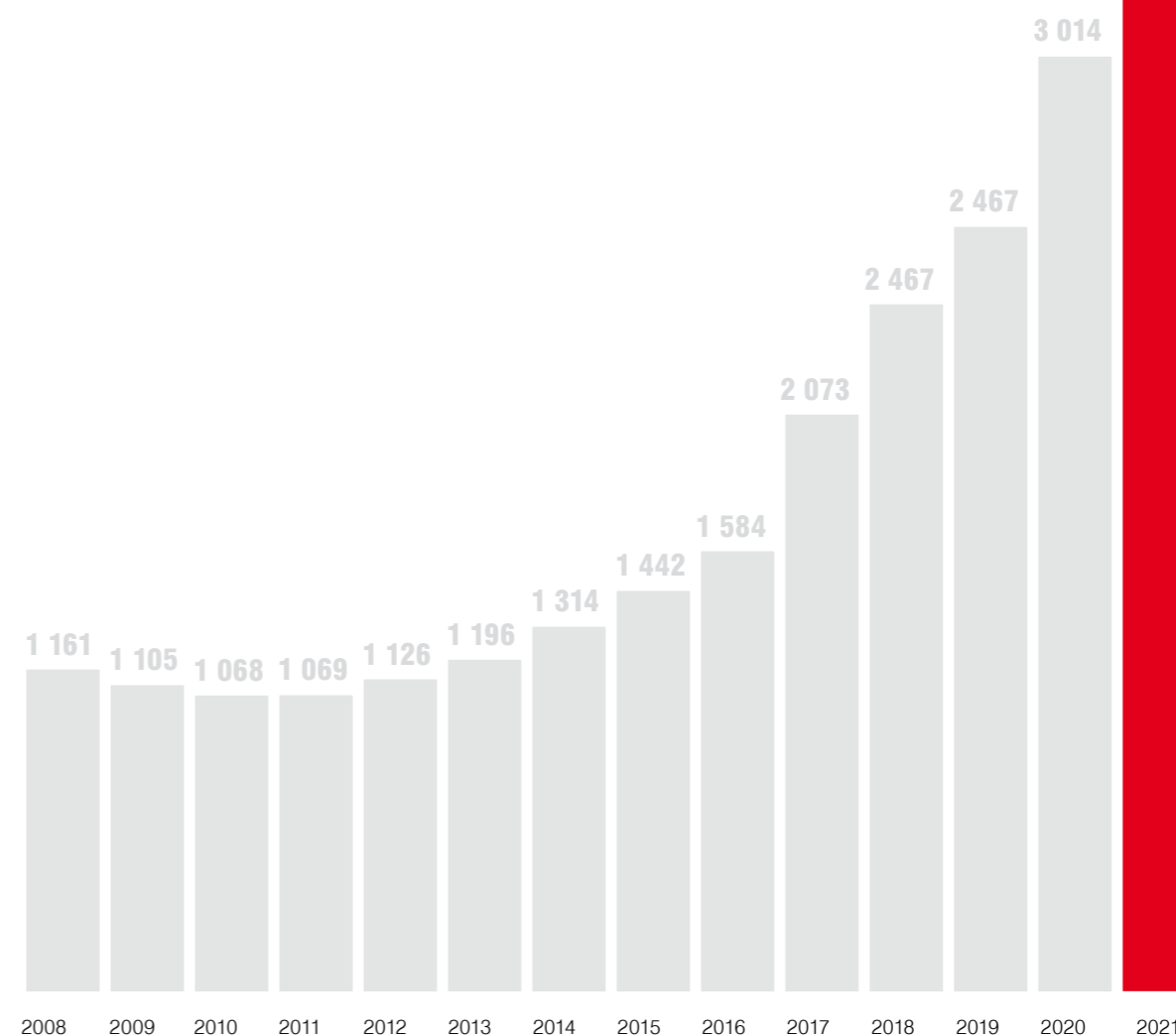
Svým zákazníkům nabízíme
kvalitní výrobky a služby,
u kterých máme ověřenu
funkčnost po zabudování.

Naše produkty



Vývoj počtu zaměstnanců

3 772



K d o j s m e



Správní rada



Ing. VÍT KUTNAR

Předseda správní rady a generální ředitel DEK a.s.

Narozen v roce 1969. Skupinu DEK založil v roce 1993 ještě jako student Stavební fakulty ČVUT v Praze a začal se věnovat prodeji na tehdejší dobu inovativních hydroizolačních materiálů.

Ze své pozice generálního ředitele se soustředí na to, aby všichni v DEKu táhli za jeden provaz, na skvělou péči o zákazníky a inovace.



Ing. PETRA KUTNAROVÁ

Člen správní rady a správní ředitel

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze.

Ve skupině DEK působí od roku 1994, do března 2011 ve funkci finanční ředitelky, od dubna 2011 zastává pozici správní ředitelky.

Její hlavním úkolem jsou akvizice, rozvoj a podpora poboček v oblastech jako jsou mzdy, personalistika, správa pohledávek a EDI. Věnuje mnoho pozornosti tomu, aby DEK fungoval štihle a efektivně.

Klíčoví lidé DEKu

Ing. Jan Bolek (*1979)
finanční ředitel DEK a.s.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
generální ředitel DEK a.s.

Ing. Petra Kutnarová (*1973)
správní ředitelka DEK a.s.

Vedení dceřiných firem

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
výkonný ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o. a G SERVIS CZ, s.r.o.

Michal Jůza (*1973)
ředitel DEKWOOD s.r.o.

Ing. Boris Kalisch (*1965)
výkonný ředitel First informations systems, s.r.o.

Ing. Jan Korejtko (*1983)
výkonný ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Pavel Krajíček (*1978)
výkonný ředitel ÚRS CZ a.s.

Roman Laník (*1976)
ředitel Stavebniny DEK s.r.o.

Martin Matušinec (*1978)
obchodní ředitel Stavebniny DEK a.s.

Ing. Karel Nosek, PhD. (*1982)
výkonný ředitel BEST, a.s.

Ing. Vladimír Panák (*1982)
ředitel ÚRS CZ a.s. a Callida, s.r.o.

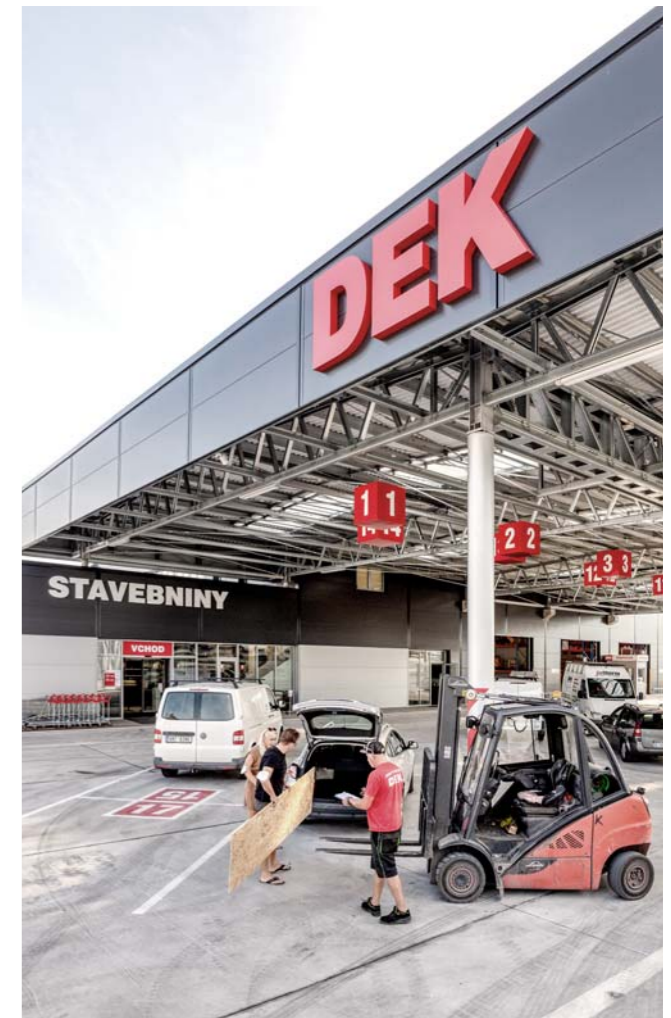
Ing. Milan Srb (*1979)
ředitel ARGOS ELEKTRO, a. s.

Ing. Radek Vít (*1970)
ředitel Stavebniny DEK a.s.

**Naše úspěchy
v roce 2021**

**Tržby koncernu DEK
rostly díky skvělým
lidem a jejich
pracovnímu nasazení
i při nedostatku
stavebního materiálu.**





+6

V roce 2021 se do nových moderních areálů přestěhovaly týmy poboček Opava, Šumperk, Ústí nad Orlicí, Košice, Liptovský Mikuláš a Klatovy



STAVAŘSKÝ MAGAZÍN | ŘÍJEN 2021 | WWW.DEK.CZ

DEK

STAVEBNINY
ELEKTROMATERIÁL
VODA-TOPENÍ-SANITA
NÁŘADÍ A PŘÍSLUŠENSTVÍ
BARVY A LAKY
PŮJČOVNA

Atraktivní ceny pro řemeslníky a stavebníky

Lepicí a stěrková hmota **159,-** (od 192,-) -44%

Hmota lepicí a stěrková webermel 700 Vídeň na str. 11.

Reflektor LED DEK **999,-** (od 1442,-) -42%

Teplotní izolace DEKWOOL G 035 **894,-** (od 1942,-) -56%

Kladivo sekací HILTI TE 500 **16 640,-** (od 18400,-) -10%

EVA SAMKOVÁ
„Budování bydlení mě hrozně baví.“
Téma: Vytápění, osvětlení a zateplení staveb

Uskutečnila se největší kampaň v historii Stavebnin DEK

Stavařský magazín DEK ukazoval lidem, že ani kvalitní stavební materiály nemusí být drahé. Mířili jsme do poštovních schránek, do rádií i do online světa. Kampaň zvýšila zájem o naši značku o 100 %.

STAVAŘSKÝ MAGAZÍN | ZÁŘÍ 2021 | WWW.DEK.CZ

DEK

STAVEBNINY
ELEKTROMATERIÁL
VODA-TOPENÍ-SANITA
NÁŘADÍ A PŘÍSLUŠENSTVÍ
BARVY A LAKY
PŮJČOVNA

Atraktivní ceny pro řemeslníky a stavebníky

JAN POTMĚŠIL
„Mám pocit, jako by to všechno bylo za odměnu.“
Téma: Stavařská sezóna v plném proudu

STAVAŘSKÝ MAGAZÍN | ŘÍJEN 2021 | WWW.DEK.CZ

DEK

STAVEBNINY
ELEKTROMATERIÁL
VODA-TOPENÍ-PLYN
NÁŘADÍ A PŘÍSLUŠENSTVÍ
BARVY A LAKY
PŮJČOVNA

Atraktivní ceny pro řemeslníky a stavebníky

HANKA VAGNEROVÁ
„Stavařku bych si zahrála hrozně ráda“
Téma: hrubá stavba a napojení na inženýrské sítě

STAVAŘSKÝ MAGAZÍN | LISTOPAD 2021 | WWW.DEK.CZ

DEK

STAVEBNINY
ELEKTROMATERIÁL
VODA-TOPENÍ-SANITA
NÁŘADÍ A PŘÍSLUŠENSTVÍ
BARVY A LAKY
PŮJČOVNA

Atraktivní ceny pro řemeslníky a stavebníky

JIŘÍ MÁDL
„Velké procento umu je jen sebevědomí“
Téma: Práce v interiéru

Začali jsme prodávat čerstvý beton a kamenivo

Čerstvý beton svým zákazníkům začaly na počkání míchat pobočky Stavebnin DEK Plzeň Černice a Praha Stodůlky. Doba přípravy betonu trvá jen 5 minut a doporučenou dobu zpracování do 2 hodin lze prodloužit až na 8 hodin.





Půjčovna významně rozšířila svoji flotilu plošin

Půjčovny Stavebnin DEK jsou nejširší sítí půjčoven v ČR. V jejich nabídce najdete široký sortiment stavebního nářadí a strojů, od rypadel, plošin až po hutnicí techniku.



Soutěží Kdo trénuje, vyhraje! jsme pokračovali v podpoře malých fotbalistů a fotbalistek

Jsme hrdí na to, že pomáháme v dětech probouzet pozitivní vztah ke sportu, posilovat jejich sebevědomí a učit se mezi sebou komunikovat.