



**ROČENKA
DEK 2023**

Obsah

-
- 1** Úvodní slovo Víta Kutnara
 - 2** DEK v číslech
 - 3** Vybrané společnosti koncernu DEK
 - 4** **30 let spolu** / Historie společnosti očima Víta Kutnara / DEKPARTY 2023
 - 5** Lidé DEKu / Rozhovor s Petrou Kutnarovou
 - 6** Významné události roku 2023
 - 7** Společenská odpovědnost
 - 8** Výzkum a vývoj
 - 9** Vzdělávání
-

1/ Úvodní slovo Víta Kutnara



Úvodní slovo Víta Kutnara

Vážení kolegové a obchodní přátelé,

koncern DEK v roce 2023 oslavil 30. výročí od svého založení a zároveň prožil jeden z nejnáročnějších roků své historie. O to více jsem hrdý na to, že se nám podařilo dosáhnout výborných ekonomických výsledků. Mám radost i z toho, že se naše skupina vždy opírala o práci celé firemní rodiny DEK a vždy usilovala o to, abychom se rozvíjeli a rostli i v těch nejtěžších chvílích na trhu. Proto je naše letošní ročenka věnována nejen finančním výsledkům a ohlédnutí za třiceti lety práce a výzev, ale také představení našich projektů a hlavně lidí, kteří za nimi stojí. O nich, jejich úspěších a radostech a také týmové cestě za zlepšováním jsou následující stránky.

30 let

Již třicet let s kolegy prožíváme studentský podnikatelský sen o vybudování významné firmy, která ovlivní české stavebnictví. Začínali jsme prakticky bez prostředků, a přesto jsme dokázali během tří dekad vyrůst v jasně největšího distributora

stavebních materiálů, významného výrobce i poskytovatele služeb do českého stavebnictví a také v jednu z nejvýznamnějších firem v naší republice vůbec. Náš úspěch přijímáme s pokorou a neustále se v každodenní praxi snažíme, aby i díky DEKu bylo české stavebnictví



úspornější, rychlejší a dostupnější. Cítíme, že náš příběh teprve začíná, a máme ambici pozitivně ovlivnit náš obor i v evropském měřítku.

Úsporný a úspěšný rok

Vzhledem k negativnímu vývoji českého stavebnictví jsme rok 2023 plánovali velice úsporně, téměř bez investic a s poklesem obratu i hospodářského výsledku. Díky výbornému výkonu našeho týmu a dlouhodobým a systematickým investicím do rychlosti a kvality servisu se nám podařilo dosáhnout výrazně lepších výsledků, než jsme původně plánovali. Náš obrat dosáhl historicky druhého nejlepšího výsledku 31,191 mld. Kč a EBITDA překonala výborných 3,212 mld. Kč.

Dostupnost a ceny stavebních materiálů

V roce 2023 se dostupnost stavebních materiálů vrátila do běžných mantinelů,

dodací termíny se výrazně zkrátily, hladina cen se přes lokální výkyvy stabilizovala a v průběhu roku zůstala prakticky beze změn. Termíny i ceny dodávek i samotné výstavby se opět staly predikovatelné.

Investice

Přes velice úsporné chování jsme nezastavili přípravu investic do rozvoje pobočkové sítě a posílení výroby. Celý koncern DEK má připraveno výrazné rozšíření distribuční sítě i posílení výrobních kapacit. Investice začneme realizovat ve chvíli, kdy nebude hrozit pokles stavebního trhu.

Výhled

Trh stavebních materiálů v České republice byl v prvním pololetí roku 2024 nadále mírně klesající. Nedostatek individuálního bydlení ve spojení s poklesem úrokových sazeb způsobily v prvním pololetí růst čerpání nových hypoték, a proto

očekáváme v druhé polovině roku mírné oživení. Za rok 2024 předpokládáme podobné výsledky jako v roce 2023.

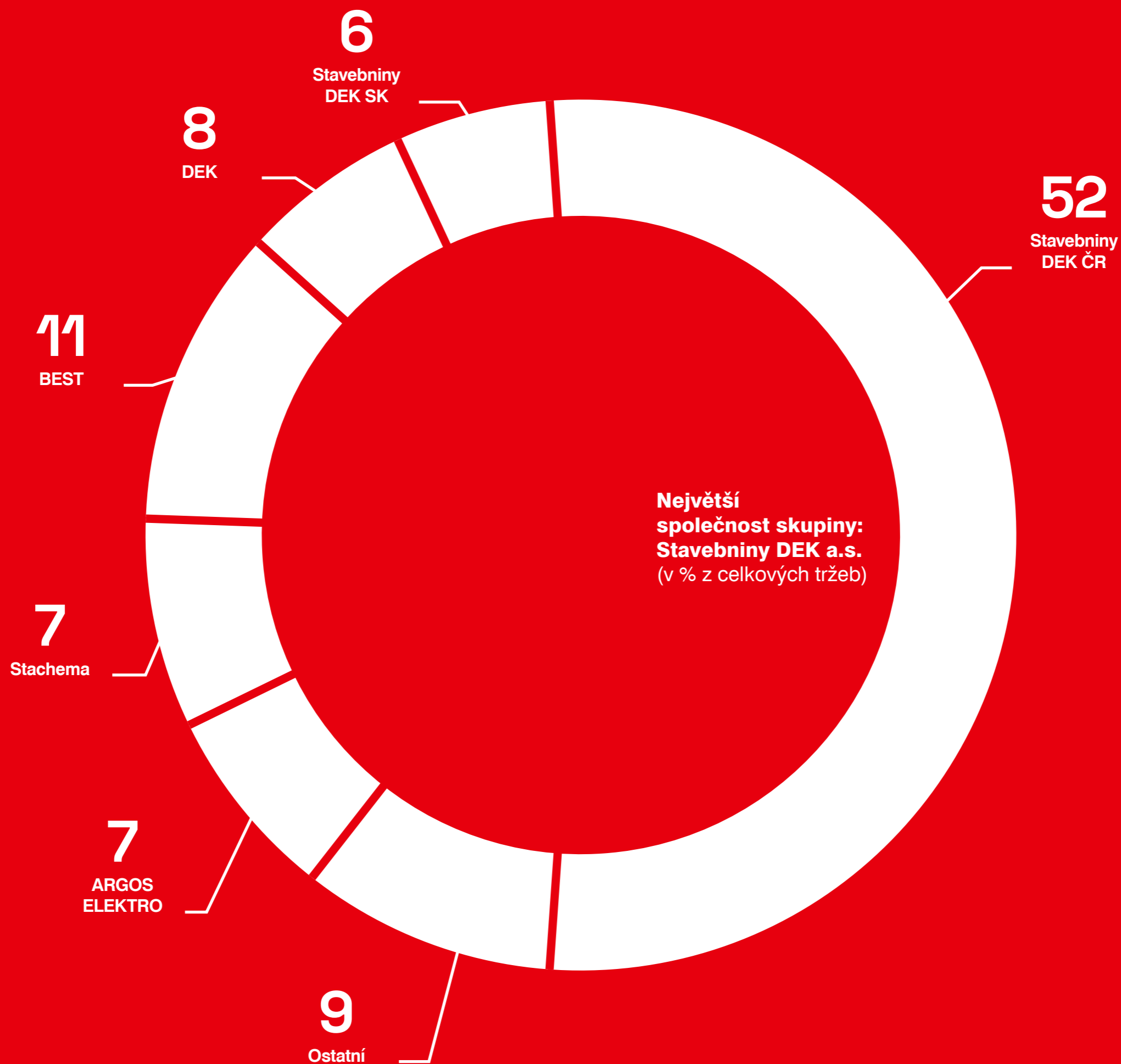
Děkuji všem svým kolegům a našim zákazníkům i partnerům za spolupráci a těším se na společný rok 2024.

Všem přeji pevné zdraví a životní spokojenost.

S přátelským pozdravem
Ing. Vít Kutnar

2/ DEK v číslech





Tržby
v mld. Kč

31,191

Zisk po zdanění
(v mld. Kč)

0,963

**Počet
zaměstnanců**

4 598

**Počet
prodejních míst**

140

EBITDA
(v mld. Kč)

3,212

3/ Vybrané společnosti koncernu DEK



Vybrané společnosti koncernu DEK

Koncern DEK je největším dodavatelem stavebního materiálu v České a Slovenské republice. Kromě konkurenčních cen svým zákazníkům nabízí širokou škálu služeb. Podstata DEKu je založena na vysoké odbornosti a poradenském servisu při dodávkách stavebních materiálů.



Obchod

DEK
STAVEBNINY

DEK
STAVEBNINY
SK

ARGOS
ELEKTRO



Výroba

BEST

stachema

DEKWOOD

DEKMETAL

RETEK



Služby

DEK INVEST

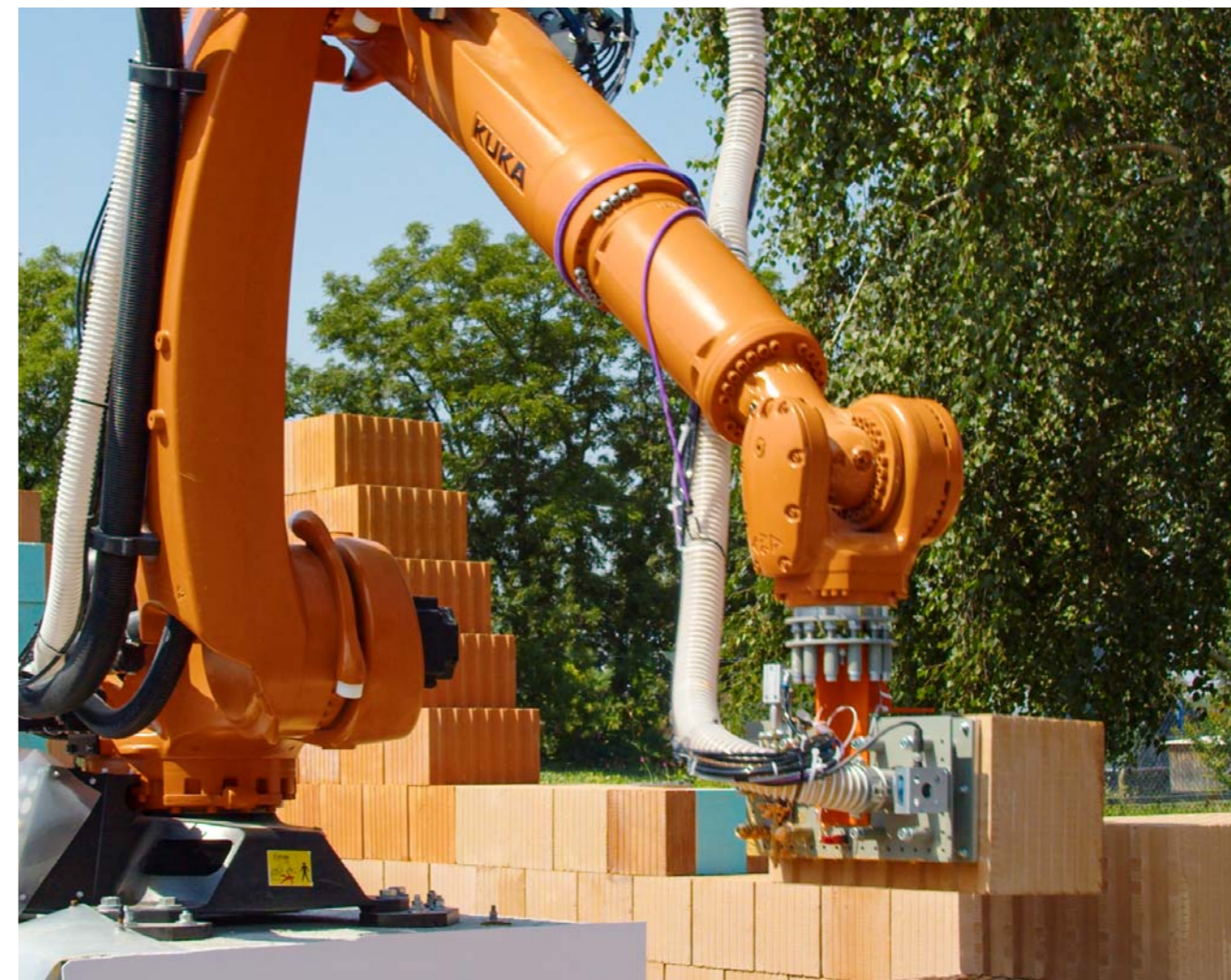
URS

FIRST
INFORMATION SYSTEMS

DEK
PROJEKT

Callida

GSERVIS
PROJEKTY RODINNÝCH DOMŮ



DEK

DEK a.s. pro společnosti koncernu DEK zabezpečuje podporu v oblasti strategického, finančního i provozního řízení, lidských zdrojů, marketingu, informačních technologií, ale zabývá se také například technologickým vývojem, výzkumem či školením profesionálů ve stavebnictví.

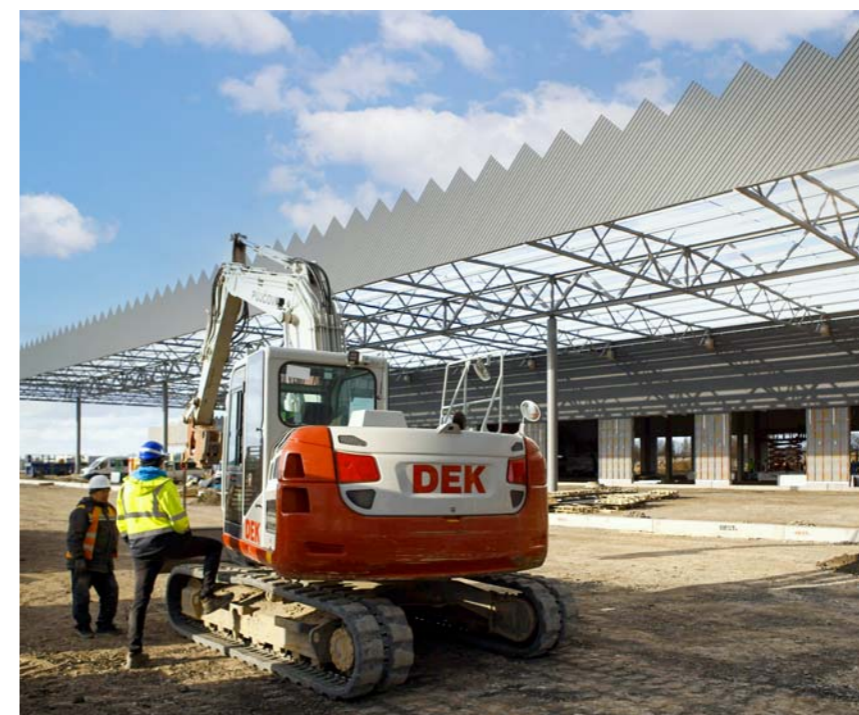


DEK STAVEBNINY

Stavebniny DEK a.s. jsou největší společností skupiny DEK. Zabývají se obchodem se stavebními materiály a poskytováním souvisejících služeb. Provozují rovněž rozsáhlou síť půjčoven strojů a zařízení. Mezi další služby patří autodoprava, technické poradenství, míchání omítek a barev nebo pronájem klempířských dílen.

Zákazníci Stavebnin DEK oceňují bezkonkurenční dostupnost kvalitního zboží skladem a dále unikátní rychlé odbavování zákazníků na jediné zastavení.

V roce 2023 provozovaly Stavebniny DEK v České republice 91 prodejen, 86 půjčoven a 10 středisek DEPA půjčovny.



DEK INVEST

DEKINVEST Investiční společnost a.s. obhospodařuje fondy kolektivního investování DEKINVEST podfond Alfa, fond kvalifikovaných investorů a dále DEKINVEST otevřený podílový fond Beta, který se zaměřuje především na investice do prodejních nebo výrobních areálů pro stavebnictví. Při výstavbě nových areálů klade velký důraz na urbanisticky vhodný výběr lokalit pro výstavbu. Jeho snahou je umísťovat novostavby prodejních a výrobních areálů výhradně v rámci obchodních a průmyslových zón.



DEK STAVEBNINY

Slovenské **Stavebniny DEK s.r.o.** podobně jako jejich sesterská společnost nabízejí svým zákazníkům široké portfolio stavebních materiálů a souvisejících služeb. Díky kvalitě těchto služeb a profesionální technické podpoře jsou nejrychleji rostoucím slovenským prodejcem stavebního materiálu.

V roce 2023 bylo na Slovensku otevřeno 19 prodejen.



Stachema CZ s.r.o. je předním výrobcem a dodavatelem kompletního sortimentu stavební chemie, materiálů pro povrchové úpravy fasád, chemických přípravků a speciálních hmot. Společnost byla založena v roce 1991 na Slovensku, následně v roce 1992 v České republice.

Stachema CZ v roce 2023 provozovala pět výrobních závodů a dvě akreditované laboratoře, obchodní zastoupení má na Slovensku, v Polsku a na Ukrajině. Součástí skupiny DEK je od roku 2021.



Společnost **URS CZ a.s.** se zabývá tvorbou a dodávkou komplexních oceňovacích nástrojů a podkladů pro vytváření stavebních rozpočtů, kalkulací stavebních prací a sledování zakázek. Programy řady KROS obsahují jedinečnou Cenovou soustavu ÚRS. ÚRS CZ také pořádá odborné kurzy v oblasti oceňování a kalkulace stavební produkce.

Společnost ÚRS CZ je členem skupiny DEK od roku 2018. Působí v 8 městech napříč Českou republikou.



BEST, a.s. je jednička na trhu s betonovou dlažbou a betonovými stavebními prvky pro venkovní a zahradní architekturu, hrubou stavbu, pro dopravní infrastrukturu a pozemní sítě.

V České republice provozuje sedm výrobních závodů, tři vlastní lomy a síť vzorkoven. Součástí skupiny DEK je od roku 2021.



ARGOS ELEKTRO, a.s. – druhá největší společnost skupiny DEK, významný velkoobchodní prodejce elektroinstalačního materiálu a fotovoltaických systémů. K největším prodejním kategoriím patří kabely, kabelové žlaby a lávky, světelná technika a světelné zdroje, přístroje pro domovní a průmyslové rozvody, zemnicí a hromosvodový materiál, instalační materiál, nářadí, topné systémy a stále častěji i fotovoltaické systémy.

Provozuje 23 prodejen po celé České republice. Součástí skupiny DEK je od roku 2016.



DEKWOOD®

DEKWOOD s.r.o. se specializuje na výrobu krovů na míru, sušených vazníkových konstrukcí, roubenek a dalších dřevěných konstrukcí na CNC stroji. V posledních letech sklízí úspěchy s konstrukčním systémem dřevostaveb z masivních šroubovaných dřevěných panelů DEKPANEL. K poskytovaným službám patří impregnace dřeva, poradenství v oblasti statiky dřevěných konstrukcí a další obchodní činnost.

Společnost byla založena v roce 2007. V České republice provozuje tři výrobní závody.



FIRST INFORMATION SYSTEMS

First information systems, s.r.o.

je jedním z nováčků skupiny DEK. Specializuje se na vývoj a implementaci stavebního softwaru a ERP systémů. Zabývá se vývojem a implementací SW pro řízení stavebních zakázek (RSV), které jsou kompatibilní s většinou ekonomických a kalkulačních systémů, včetně SW KROS. First podporuje i digitalizaci stavebnictví. Vytváří a provozuje mobilní a webové aplikace Buildary.online Elektronický stavební deník a Management úkolů.

Členem skupiny DEK je společnost od roku 2020.



DEKMETAL®

Společnost **DEKMETAL s.r.o.** se zabývá výrobou a dodávkami plechových střešních a fasádních systémů, plotů a zakázkové výroby z plechu. Svým partnerům nabízí profesionální návrhy funkčních, technicky zpracovaných a estetických řešení odpovídajících individuálním požadavkům investorů, architektů a projektantů.

Společnost byla založena v roce 2003. Obchodníci a technici společnosti DEKMETAL působí v České republice i na Slovensku, výrobní závod vybavený moderními technologiemi sídlí v obci Dřísy nedaleko Staré Boleslavi.



DEK PROJEKT

Společnost **DEKPROJEKT s.r.o.** od roku 2007 nabízí vysoce specializované služby v oblastech stavebních izolací, stavební fyziky a energetiky, certifikací staveb a vývoje stavebního softwaru. Od roku 2021 je znalečkou kanceláří jmenovanou ministerstvem spravedlnosti a je také mezinárodní akreditovanou zkušební laboratoří. Společnost provozuje službu inspekce nemovitostí NEMOPAS, webový portál aplikací pro stavebnictví DEKSOFT a jedinečnou vzdělávací platformu DEKPRIME. Zabývá se také distribucí a vývojem aplikací pro CAD program BricsCAD.

Vybrané společnosti koncernu DEK

Ident.	Název položky	Prost.	MJ	Výměra	Jedn. cena	Cena	Množství	%	Cena
2641	5. Slabka					257 955 015			2 248 353,51
68	01: Příprava území					2 949 827			1 384 082,79
43	11a: Přípravné a přírůžkové práce					2 949 827			1 384 082,79
9	11b: Přípravné a přírůžkové práce					287 801			42 859,18
51	112101030... Odstranění povrchů nebo krytí z kamenná hrubého dřevěného, v ploše jedn...	m2	1 601,000	41,80	66 922	1 601,000			626 453,84
52	113104030... Odstranění povrchů nebo krytí železobetonových, v ploše jednotlivé nad 50 m2, třou...	m2	1 601,000	32,77	52 473	1 601,000	100,0		96 921,85
53	113104030... Odstranění povrchů nebo krytí z betonu prostého, v ploše jednotlivé do 50...	m2	27,330	969,00	26 483	27 330	100,0		12 412,73
54	113104030... Odstranění povrchů nebo krytí z betonu prostého, v ploše jednotlivé nad 50...	m2	1 601,000	91,67	146 772	1 601,000	100,0		79 482,77
55	113104030... Odstranění povrchů nebo krytí z betonu prostého, v ploše jednotlivé nad 50...	m2	1 601,000	32,25	51 569	1 601,000	100,0		140 771,81
56	113104030... Odstranění povrchů nebo krytí z betonu prostého, v ploše jednotlivé nad 50...	m2	20 934,170	13,20	276 436	20 934,170	100,0		17 968,84
57	113104030... Odstranění povrchů nebo krytí z betonu prostého, v ploše jednotlivé nad 50...	m2	397,358	1 367,50	542 839	397,358	100,0		278 412,19
58	113104030... Odstranění povrchů nebo krytí z betonu prostého, v ploše jednotlivé nad 50...	m2	178,110	2 945,00	518 444	178,110	100,0		160 612
59	113104030... Odstranění povrchů nebo krytí z betonu prostého, v ploše jednotlivé nad 50...	m2	528,230	304,00	160 612	528,230	100,0		33 948
61	06: Betonové konstrukce					7 685			17 278,18
62	060101... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	2,000	3 942,50	7 885	2,000	100,0		3 250,00
63	060102... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	8,500	997,50	8 479	8,500	100,0		1 943,50
64	060103... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	1,000	1 963,50	1 963	1,000	100,0		1 943,50
65	060104... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	1,000	2 000,00	1 995	1,000	100,0		1 943,50
66	060105... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	2,000	1 349,00	2 698	2,000	100,0		1 943,50
67	060106... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	1,000	379,00	379	1,000	100,0		1 943,50
68	060107... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	4,000	268,00	1 072	4,000	100,0		1 943,50
69	060108... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	79,000	23,60	1 864	79,000	100,0		1 943,50
70	060109... Demontáž příkopů, odvoz na skládku včetně popelky	m3	4,000	1 967,50	7 870	4,000	100,0		1 943,50
2642						221 696 206			2 073
2643						151 228 667			51,8
2644						1 916 135			862 260,83
2645						96 441			862 260,83
2646						306,202			862 260,83
2647						115 838			43 488,34
2648						11 176			32 127,81
2649						261,290			43,000
2650						2,957			32 127,81
2651						257 955 015			43,000

Callida

Společnost **Callida, s.r.o.** vyvíjí a poskytuje systémy pro řízení stavebních zakázek. Systém euroCALC obsahuje veškeré funkce a ceníky rozpočtových programů a zároveň jej lze snadno upravit na míru zákazníkům. Nedílnou součástí je BIM rozpočtování, které umožňuje načtení 3D modelu a vytvoření položkového rozpočtu s výkazem výměr. Pro správu a řízení investic vyvíjí software eCity, který umožňuje systémově plánovat investiční akce, upozornit na důležité termíny a nabízí okamžitý přehled o všech projektech. A ke sdílení dokumentů, sjednocení komunikace, evidenci úkolů a procesů Callida dodává CDE software Asite s unikátním modulem pro evidenci vad a nedodělků přímo na stavbě.



RETEK

RETEK s.r.o. se zaměřuje na zpracování technického plastového odpadu a jeho následnou recyklaci.

Výstupem profesionálních recyklačních procesů je homogenizovaná drť a regenerát o čistotě až 99 %, který je využíván k výrobě dalších produktů. Dále se zabývá výrobou a dodávkou plastových a kovových profilů, příslušenství pro vnější zateplovací systémy ETICS, systémy suché stavby, sádkartonové konstrukce a systémy vnějších a vnitřních omítek.

Hlavní výrobní závod se nachází v Prosenicích v Olomouckém kraji. Součástí skupiny DEK je od roku 2022.



GSERVIS

VAŠE PROJEKČNÍ KANCELÁŘ

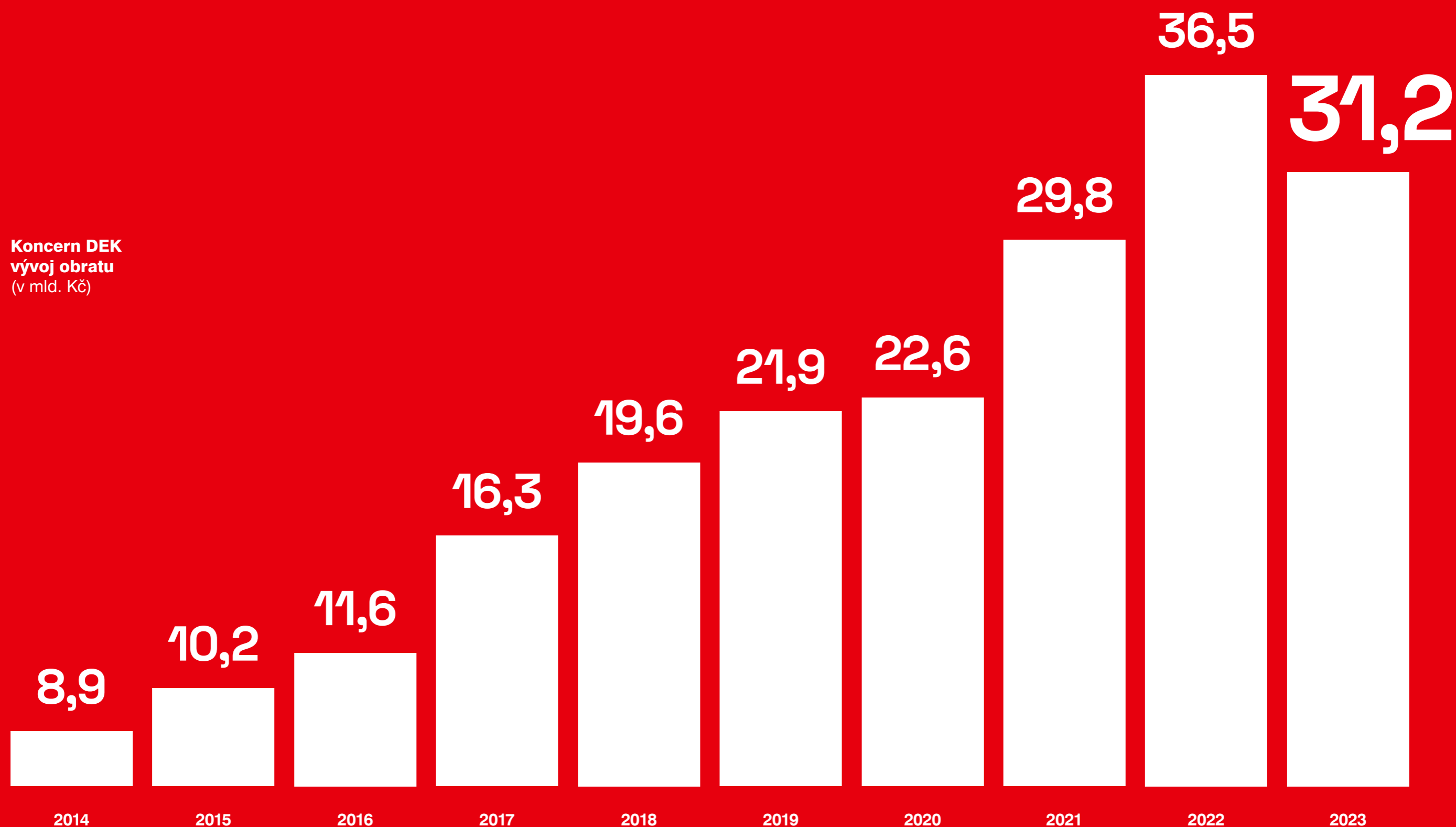
Projekční kancelář **G SERVIS CZ, s.r.o.** nabízí projekty rodinných domů (typových i individuálních), projekty rekonstrukcí, občanských staveb či specializované části velkých projekčních celků.

Na trhu působí již téměř 30 let, součástí skupiny DEK je od roku 2008.

4/ 30 let spolu



Růst skupiny DEK za posledních 10 let



5/ Lidé DEKu



DEK, to nejsou jen odborníci na stavební materiály, stavební chemii, elektromateriály nebo stavební software. Jsou to také skvělí tátové a mámy. Najdete mezi nimi znamenité sportovce, hudebníky, herce, spisovatele, kuchaře, pekaře i zahradníky.

Pracovat pro koncern DEK znamená nejen vysoké pracovní nasazení, ale i chuť se stále vzdělávat a rozvíjet. Mnozí z kolegů se stejným nadšením jako své práci věnují rovněž mnoha zájmových aktivitám.



David Masař

ředitel pobočky
ARGOS ELEKTRO Kroměříž

Hraje 1. ligu mužů ve volejbale, při práci vystudoval management sportu na Masarykově univerzitě.

Dá se vrcholový sport skloubit s vedením pobočky?

Musím přiznat, že bez podpory své přítelkyně Pavlínky bych to nezvládl. Naštěstí toleruje, když občas trávím večery nebo víkendy prací.

A mí skvělí kolegové mě dokonce občas přijdou podpořit na zápas.



David Masař (vpravo)

Martin Bušek

mistr výroby
DEKMETAL

Trojnásobný šampion (1. místo) ČR v chovu králíků (2021, 2022, 2023) + 4. místo na mistrovství světa 2023, konaném v Německu.

Jak se dá skloubit plný úvazek v práci u výrobní linky s plným nasazením v chovu králíků?

Jde to, zvláště když je mi velkou oporou můj starší syn, který po mně dědí vlny k chovatelství. Chová králíky v modré barvě a já ve žluté. Jenom krmení zabere denně dvě hodiny. Výhodou je i to, že jsme oba ve stejném klubu v Čechách i v Německu.



Martin Bušek (vpravo)



Jízda na kolech během DEKPARTY.

Jaroslav Pospíšil

skladník
Stavebniny DEK Krnov

Může se pochlubit evropským rekordem v kategorii Masters do 100kg s výsledkem v benchpressu 197,5kg. Ve stejný den vyhrál světový turnaj V4 v kategorii Equip jediným základním pokusem.

Jak to, že se v Krnově sešli nejsilnější skladníci ze Stavebnin DEK?

Je to jednoduché, sešli se tu učitel a žák.

Rémy Krayzel

skladník
Stavebniny DEK Krnov

Získal řadu titulů v silových soutěžích v kategorii Masters, je mistrem světa v bench-pressu, mistrem Evropy v silovém trojboji, vlastní tituly z Mistrovství ČR v mrtvém tahu a řadu dalších ocenění. Je absolutním mistrem světa 40+ let.

Dají se silové disciplíny využít i při práci ve Stavebninách DEK?

Samozřejmě se najdou situace, kdy je i koňská síla zapotřebí.



Rémy Krayzel (vlevo) a Jaroslav Pospíšil (vpravo)



Tomáš Lank

ředitel pobočky
Stavebniny DEK Most

V roce 2018 vydal v nakladatelství Victory dětskou knížku O lvičeti a antilopě.

Kdy tě napadlo napsat knížku pro děti?

Je to asi sedm let zpátky. Chtěl jsem něco vytvořit pro své dva syny. Něco, co by je potěšilo a zároveň přivedlo k zamyšlení. Jedná se o pohádkový příběh o přátelství lvičeti s antilopou, v němž se lviče hrdinně postaví trojici šakalů na obranu své kamarádky.

Martin Keltner

ředitel IT oddělení
DEK

Bubeník skupiny U2 Revival CZ

Co tě na hraní baví a co je tvým hudebním snem?

Kromě bicích je na mně i celkový zvuk, pódiová technika a odposlechy – baví mě to skloubit. Hudebním snem je zahrát celý koncert přesně jako Larry Mullen Jr., myslím ale, že už jsem na dobré cestě...





Jaroslav Maryška

ředitel pobočky
Stavebniny DEK Prachatice

Moderátor, vyhlášený vinnetouolog, má vlastní talkshow v divadle v Husinci, kde má i své muzeum a v současnosti zastává post místostarosty. Byl hostem v Show Jana Krause a v roce 2022 byla jeho sbírka zapsána do České databanky rekordů Agentury Dobrý den jako největší sbírka artefaktů týkajících se postavy Vinnetoua a filmových mayovek z let 1962–1968.



Milan Srb

ředitel
ARGOS ELEKTRO

Zpěvák skupiny Černá kočka

Kdy jsi s hudbou začal a jak dlouho jsi součástí Černé kočky?

S hudbou jsem začal od mala, první kapely jsme zakládali v 17 letech a od té doby s někým hraju. Tata zpíval v kapele, já zpívám a synek taky možná bude. Do Černé kočky jsem naskočil někdy před 15 lety.



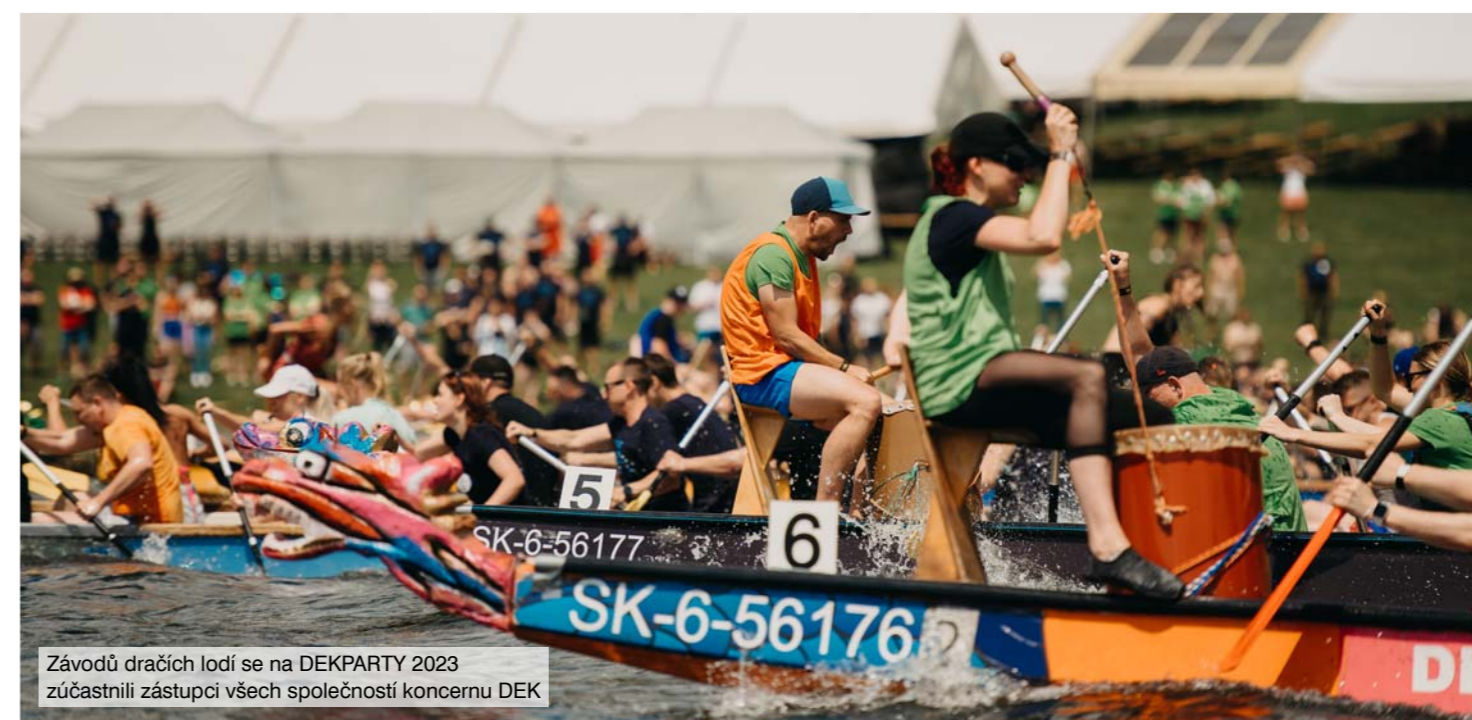
Radek Holeček

obsluha výrobní linky
DEKMETAL

Trojnásobný šampion (1. místo) ČR
v chovu holubů v letech 2012, 2013, 2015

Je těžší starat se o chovné holuby, nebo obsluhovat výrobní linku?

Obojí se vzájemně doplňuje. Chov holubů je můj celoživotní koníček, který mi pomáhá dobít baterie po celodenním shonu a někdy i stresu.



Závodů dračích lodí se na DEKPARTY 2023 zúčastnili zástupci všech společností koncernu DEK

Jak jednou ustrneš a začneš být příliš spokojený sám se sebou, jsi mrtvý

Jan Dyntera
Creative director
DEK a.s.



Co jsi dělal předtím, než jsi nastoupil v DEKu?

Střídal jsem umění a reklamu, v obou oborech se pohybuji od školy, pro reklamy pracuji od devadesátých let. Jsou to pro mě blízké věci, dají se krásně kombinovat a propojovat, navzájem najdeš plno inspirací. V rámci doktorátu o inflaci vizuálních informací jsem vlastně i tohle všechno občas vyučoval.

Jak se člověk stane creative directorem v DEKu?

Oslovil mě ředitel marketingu Viktor Černý, sháněl někoho, kdo rozjede v marketingu video. Mě to moc nebralo, sice jsem na práci pro reklamy vyrostl, nicméně v té době jsem organizoval filmový festival, připravoval několik výstav, živil se a žil zrovna uměním. Ale zašel jsem na pohovor, přišlo mi to slušné. No a tam jsme mimo zajímavé debaty o všem možném došli do takové umolované garáže s motorovým výtahem, kde mi Viktor řekl: „A z tohotohle by šlo udělat

studio.“ Bylo vidět, že to myslí vážně, a mně došlo, že je tu potenciál, že se to jen u videomakera nezastaví... Nezastavilo.

Dá se propojit umění a reklama?

Oba obory se krásně doplňují a inspirují, dost často jsem postupy a nápady z umění promítl do reklamy a naopak. Člověk na mé pozici potřebuje mnoho inspirace a ta je všude kolem. Bez novinek, posouvání a vymyšlení, jak věci zlepšovat, bez toho, abych přicházel s novinkami, bych prostě pomalu uschnul.

Jak se marketing proměňuje s růstem počtu firem v koncernu?

Hodně, z marketingové produkce tiskovin a eventů jsme se během pár let rozrostli do plnohodnotné reklamní agentury s vlastním studiem, několika odděleními a velkými ambicemi dělat věci in-house.

Co tě na tvé práci nejvíc baví?

Výzvy, novinky, posouvání vpřed a práce

nejen nad reklamami, ale celkové zapojení do chodu a prezentace firmy. Jak jsme uvnitř firmy, a ne najatá reklamka, je všechno úplně jinak. Cítíš se najednou součástí toho, co propaguješ, ty to vlastně buduješ spolu s ostatními. To je super, to je sen. :) A když je majitel vizionář a pořád přemýšlí, kam by se posunul, jak by všechno rozšířil – ale udržitelně, ne překotně, s rozmyslem –, máš prostě fascinující a zaručený přívál nových výzev.

Na co jsi nejvíce hrdý?

Na to, že moje práce má smysl, že viditelně posouváme marketing, a tím i celý obraz skupiny a jejich firem. I na to, co není viditelné, což jsou procesy uvnitř týmu. Ono marketingu rozumí každý, všichni mají názor na to, co se musí nebo by mělo dělat a jak. Málokdo si ale za svými nápady představí, jak vše odmakat od myšlenky ke skutečným, od detailu po celek. Kolik lidí dohlídí na hladký chod eventů nebo celoročních globálních kampaní.

Také jsem celkem hrdý, že moji kolegové dokážou pracovat samostatně, nemusím jim říkat, co mají dělat, ale ukazuju cestu. To naplňuje mou představu, že lidem řekneš či ukážeš, jak co funguje nejlépe, a mají si z toho něco vzít.

Jak vidíš DEK jako celek?

Díky majitelům – Vítovi, Petře – a jejich prvotním kolegům, na které se stále nabalují noví a noví lidé, má firma svou DNA, filozofii. Ta je mi velice blízká. S každou novinkou, inovací, novou firmou a novým kolegou se mi potvrzuje, že buď to DNA máš v krvi už dlouho, nebo ho jen aktivuješ, ale je tam. A je to strašně vidět – chceš to dělat s námi a je ti to blízké? Jestli jo, máš všechny možnosti světa, které si vymyslíš. Je fajn, že se nebojíme experimentovat, ale že jsme zároveň opatrní ve velikašských gestech a PR hrnouce se za hranu soudnosti. Prostě nepotřebuješ a nechceš o sobě vykřikovat, jak jsi nejlepší, to každý vidí.

Chceš dělat nejlepší věci, inovace a vidět, jak to tvé klienty i lidi ve firmě baví a že tě berou jako jedničku.

Jak se bude marketing dál vyvíjet?

Nechceme dělat složitý marketing, kde je forma nadřazena obsahu. Žádná jinotajová přirovnání, reklamní spoty určené k zaujmutí poroty marketingových žebříčků. Ve svých sděleních se chováme transparentně – je to strašně osvěžující, očišťující, oproti praxi v reklamkách, kde musíš zaujmout za každou cenu. Ano, my chceme také upoutat, ale zajímavou nabídkou, kvalitou produktů,

služeb, servisu. To je to, na čem jsme vyrostli a společně pracujeme – jak stále vylepšovat už hotové a téměř dokonalé věci. Jak jednou ustrneš a začneš být příliš spokojený sám se sebou, jsi mrtvý. Vždycky je co zlepšovat, vždy je co nového se naučit. A to tady zažívám dnes a denně. Ať už to „učím“ svůj tým, nebo lidi ve firmě, nebo ať mě stále něčím mé okolí tady překvapuje a dokazuje, jak jsem se ještě před chvílí v něčem mýlil a můžu se ještě posunout. Za mě dobrý, dost dobrý.



DEK je stabilita, jistota a hlavně ohromná síla

Petr Vencel
inspektor nemovitostí
DEKPROJEKT s.r.o.



Co pro tebe znamená práce v DEKu?

Jsem hrozně rád součástí DEKu. Jsem hrdý na to, jak se mu daří a jak stále roste, nejen ve stálém rozšiřování prodávaného sortimentu. Těší mě být součástí procesu vývoje a celého rozsahu naší činnosti a nabídky. Za 16, 17 let, co tady pracuji, došlo k obrovskému posunu a nárůstu. DEK je stabilita, jistota a hlavně ohromná síla. To vnímám i v naší znalecké kanceláři – kamkoliv naši lidé přijdou, platí za odborníka, specialistu, autoritu v oboru a to se mi líbí. DEK drží místo jedničky i díky tomu, že dělá vše pro to, aby svým zaměstnancům zaručil vzdělání. Aby na pozici, kterou vykonává, mohl být jedničkou ve svém oboru každý z nás.

Také se mi velice líbí přátelský kolektiv. A to, že se nemusíte bát kohokoliv zeptat. Když jdete po chodbě v obchodním oddělení a potkáte Vítku Kutnara, i jeho můžete zastavit a zeptat se ho na názor, na jeho pocity, rád si s vámi popovídá. A takhle je to napříč koncernem, což je ohromně velké plus.

Co tě v práci nejvíc baví?

Osobní rozvoj. Nastoupil jsem na pozici řadového projektanta a tenkrát se mi ani nesnilo o tom, že tu jednou budu v manažerské pozici rozjíždět pro mě tak důležitý projekt, jakým je například NEMOPAS...

To mě naplňuje. A vlastně i možnost růst ve svém oboru, nově jsem například předsedou Asociace inspektorů nemovitostí.

Záběr mé činnosti je ohromně široký, zahrnuje také vystupování před lidmi, školení, různé přednášky, a to všechno mě baví. Před 10 lety by mne nic takového nenapadlo, a dnes jsem za to hrozně vděčný. Včetně toho, že tato cesta nikde nekončí a stále je kam růst.



Sport je vynikajícím způsobem, jak se odreagovat od náročné práce. Není divu, že i do sportu se lidé DEKu umějí opřít.



V září se zaměstnanci holdingu DEK opět zapojili do charitativního běhu Hýbejte se s Teribearem. Čtyřicetičlenný tým DEK uběhl přes 1 470 km a nasbíral ve prospěch nadace téměř 30 tisíc korun.

V srpnu se tým 12 kolegů ze slovenských Stavebnin DEK zúčastnil náročného štafetového běhu družstev Od Tatier k Dunaju. Ze 144 týmů v kategorii All se umístili na 47. místě. Trasu 345 km uběhli za necelých 31 hodin.



Koncem května proběhl již 12. ročník tradiční motoakce Zličinská DEKmíle, kterou pořádají Stavebniny DEK Praha Stodůlky.

Začátkem června se tým 23 kolegů ze slovenských Stavebnin DEK úspěšně zúčastnil Spartan Race v Šamoríně. Tým tvořilo 9 žen a 14 mužů a zastoupení tu byli skladníci, oblastní zástupci, pracovníci obchodního oddělení a ředitelé poboček.



V červnu se technici v regionu pro oblast Morava ze Stavebnin DEK zúčastnili 6. ročníku charitativní štafety kolem rybníku Olšovec v Jedovnici. Výtěžek ze startovního a z prodeje běžeckých dresů byl věnován dětem, ke kterým osud nebyl laskavý.



Tady vás zkrátka baví pracovat

Martin Matušinec
obchodní ředitel
Stavebniny DEK a.s.



Jaké byly tvé profesní začátky?

Pocházím z malé vesnice v nejvýchodnější části Moravy, odkud jsem se přestěhoval do Brna. Jsem tedy typická naplavenina z Valašska. Když někde nemáte kořeny nebo kontakty, nezbývá vám nic než hledat práci v inzerátech. Inzerát na skladníka ve Stavebninách DEK jsem objevil úplnou náhodou.

Ze skladníka ses rychle vypracoval až na místo obchodního ředitele.

Jaký je tvůj klíč k úspěchu?

Zpočátku bylo mojí hlavní motivací, abych se nemusel vracet domů na Valašsko jako

někdo, kdo v životě neuspěl. V Brně se mnou nebyli maminka ani táta, kteří by mi vyprali a dali večeři, musel jsem si sám vydělat na nájem.

Postupně mě čím dál více bavilo vymýšlet, jak věci zlepšovat.

Nešel jsem na svačinu nebo si jen tak sednout, uklízel jsem a přemýšlel, jak lépe

zorganizovat a zrychlit výdej zboží. Pokud pracujete ve firmě, jakou jsou Stavebniny DEK, kde si lidé ve vedení iniciativy všimají, úspěch se dostaví, začnete se na pozicích posouvat.

Vracíš se tedy domů s pocitem úspěchu?

Rodiče a rodina jsou hrdí na to, co jsem dokázal. Dodnes se scházíme s partou kamarádů, se kterými jsem vyrůstal. Pro každého z nás znamená úspěch v životě něco jiného. Osobně považuji za největší pracovní úspěch to, když člověk dělá, co ho baví.

Co tě i po letech strávených v DEKu stále motivuje?

DEK neustále investuje do rozvoje, do zaměstnanců a zlepšuje procesy vůči svým zákazníkům. Tady prostě opravdu chcete pracovat, chcete tu být. Akcionáři navíc veškeré vydělané peníze investují zpět do společnosti. Peníze zůstávají v České republice a financují rozvoj pobočkové sítě, rozvoj softwarů a celkově růst koncernu DEK, to znamená akvizice dalších firem. To je úžasné. Tady vás zkrátka baví pracovat.



Investujeme i v nejistých časech

Petra Kutnarová
členka správní rady



Výstavba čtvrté pražské pobočky Stavebniny DEK se připravovala téměř 6 let. Její výstavba byla zahájena na podzim roku 2023 a celkové investiční náklady přesáhnou 300 mil. Kč. Práci by v ní mělo najít 100 zaměstnanců a její tržby by během několika let měly překročit miliardu Kč.

Proč se vlastně pobočka připravovala tak dlouho?

Nejraději bychom nové pobočky otevírali do dvou let od pořízení pozemku. V případě Kbel se však sešly komplikace s inženýrskými sítěmi, pomalé povolování, ale hlavně zvýšení úrokových sazeb, na které jsme byli nuceni reagovat pozastavením plánovaných investic. Příprava každé nové pobočky mě velmi těší, a tak mám radost, že jsme zase začali rozšiřovat naši prodejní síť.

Co bylo nakonec impulzem pro zahájení výstavby?

Stavebnictví na růst úrokových sazeb nejen v České republice nereagovalo tak dramatickým poklesem stavební produkce, jak se někteří obávali. A tak jsme se rozhodli na podzim stavbu zahájit. Tržby největší společnosti skupiny, firmy Stavebniny DEK, v loňském roce zaznamenaly pokles tržeb jen o 13%. I přesto se nám povedlo dosáhnout vyšších tržeb než v postcovidovém roce 2021. Pozemků k výstavbě nových prodejních míst máme připraveno více, u ostatních se zahájením zatím vyčkáváme. Obecně je stavebnictví silně závislé na stavu ekonomiky a citlivé na výšku úrokových sazeb, protože investice do nových staveb mohou investoři relativně snadno odložit. Desítky let platné pravidlo „trh s bydlením je hlavním barometrem ekonomiky“ v posledních letech platit přestává. Tempo nové výstavby výrazně zpomalují obtížné povolování staveb a čím dál vyšší regulace. Díky tomuto přetlaku a dlouhodobé převaze poptávky nad

nabídkou v roce 2023 nejspíše nedošlo k takovému poklesu stavebnictví i cen bytů, jak se předpokládalo.

Týká se nedostatek nových bytů jen České republiky?

Zhoršující se dostupnost bydlení je obecný problém, který trápí většinu západních ekonomik. V České republice bydlí čtyři pětiny obyvatel ve vlastním bydlení, a tak pro ně nedostatek nových bytů obvykle znamená zvýšení hodnoty nemovitosti. Zároveň však negativně dopadá na mladé lidi zakládající rodiny, což celospolečensky prospěšné není.

Všichni bychom rádi žili ve čtvrtích plných volných prostranství, kde nám do výhledů nezasahují výškové budovy a máme dostatek míst na parkování pro každého. Mnozí bychom uvítali právo veta na sousedův dům, pokud by se nám nelíbil. Když se ale tyto naše preference snažíme zajistit regulacemi, staví se jen luxusní a naddimenzované, ale zároveň nedostupné domy. Kdyby se současnými regulacemi museli řídit stavitelé Vinohrad nebo Malé Strany, Praze by chyběly její nejoblíbenější čtvrti. Měli bychom se zkusit inspirovat pozitivními příklady ze zahraničí, od menších změn, jako je centralizace povolování nových staveb nebo rušení parkovacích minim, po uvolňování koeficientů zastavitelnosti a rychlejšími změnami územních plánů.

Jak je na tom DEK s udržitelností nového areálu?

Udržitelnost pro nás byla při návrzích pobočky klíčové téma, na střeše budeme



mít fotovoltaickou elektrárnu o výkonu 100 kWp, prodejna má zelenou střechu, místo veřejné kanalizace budeme využívat sedimentační nádrže a odpařovací záhony.

Udržitelnost je pro nás dlouhodobou výzvou a řešíme ji i při provozu všech firem DEKu. Velmi se soustředíme na efektivní logistiku, přeprava stavebních materiálů je energeticky velmi náročná. Snažíme se o maximální recyklaci odpadů i stavebních materiálů pro další výrobu. Naší hlavní snahou je podpora projektantů, protože správně navržený dům má nižší náklady na energie, delší životnost a hlavně se v něm lépe žije.

Udržitelnost je pro nás dlouhodobou výzvou a řešíme ji i při provozu všech firem DEKu. Velmi se soustředíme na efektivní logistiku, přeprava stavebních materiálů je energeticky velmi náročná. Snažíme se o maximální recyklaci odpadů i stavebních materiálů pro další výrobu.

Jak DEK přispívá k tomu, aby se kvalitně a efektivně stavělo?
Naším zákazníkům se snažíme kromě

dobrych cen nabízet pouze kvalitní materiály. Našími zákazníky jsou především profesionálové, kteří spíše než deset designů jednoho výrobku ocení, že naši produktové nabídky mohou důvěřovat. Ke každému stavebnímu materiálu doporučujeme správné technické řešení. Všem zákazníkům zdarma nabízíme katalogy těchto technických řešení, abychom jim výběr a objednávání materiálů zjednodušili. Na většině středních i vysokých školách se stavebním zaměřením se naše katalogy používají při výuce.

Když hovoříme o výuce, v minulém roce jste rozšířili nové stáže pro vysokoškolské studenty...

V roce 2023 se zvýšil počet studentů v našem programu DEKTALENT na 50 a v roce 2024 chceme nabídnout studentům dalších 50 pozic. Jsme nadšení z toho, jak velký zájem mají

studenti o stáži u nás, a rádi bychom pro ně v budoucnu organizovali ještě více mimopracovních aktivit. Každý student má přiřazeného svého mentora, pro kterého je spolupráce se studenty rovněž přínosem. Mentori tak získávají své první manažerské zkušenosti a budou lépe připraveni na manažerskou pozici. Tím, že hlavní roli ve spokojenosti zaměstnanců hraje osobnost nadřízeného, věnujeme výběru i tréninku manažerů velkou pozornost.

Jaká byste měla doporučení pro někoho, kdo s kariérou právě začíná?

Když jsem krátce po svých 20. narozeninách do DEKu poprvé přišla, byla to ze všeho nejvíce jen náhoda. Postupem let jsem si uvědomila, na co jsem se měla ptát a co je pro spokojenost zaměstnance důležité. Když pracujete ve firmě, které se daří a roste, tento růst přináší velké množství příležitostí pro



talentované lidi. Ve většině firem tolik příležitostí k růstu jako v DEKu nebývá. Určitě je důležité, že u nás pracují fajn lidé. Náš core byznys je obchod a péče o zákazníky, což vyžaduje houževnatost, iniciativu i tah na branku. Typická je pro nás přátelská soutěživost, což se logicky promítá i do neobchodních částí firmy. Doporučuji zvažovat, jestli jste člověkem, kterého baví práce. Pak je kariéra v DEKu pro vás to pravé.

Postupem let jsem si uvědomila, na co jsem se měla ptát a co je pro spokojenost zaměstnance důležité. Když pracujete ve firmě, které se daří a roste, tento růst přináší velké množství příležitostí pro talentované lidi.

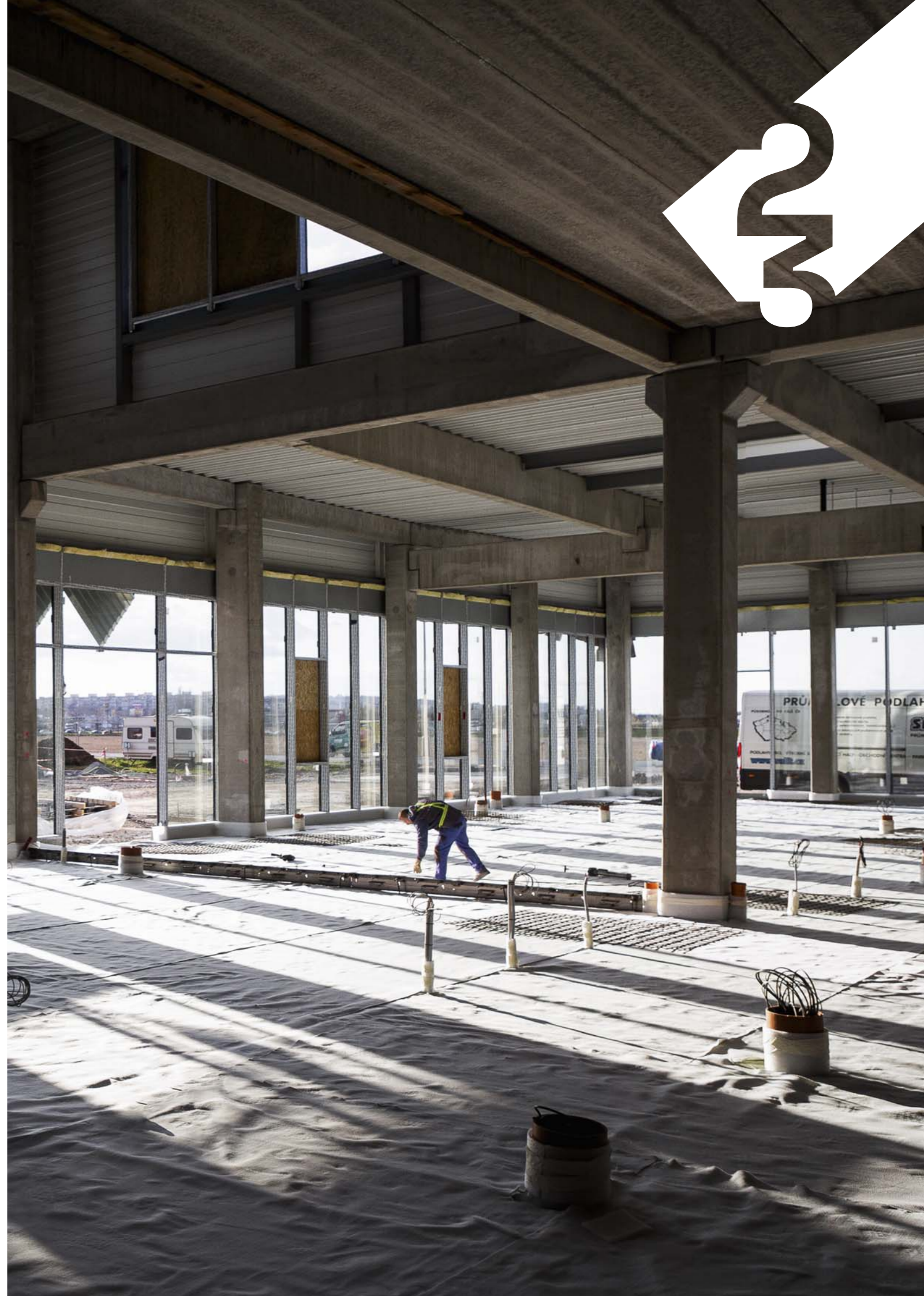
A jak v takovém prostředí podporujete zdravou firemní kulturu?

Snažíme se být velmi inkluzivní, aby se u nás dobře cítili lidé všech druhů talentů. Většina našich lidí je společenská a rádi spolu tráví i volný čas. Tuto soudržnost rádi podporujeme, v roce 2023 jsme vytvořili nový komunitní instagramový účet My jsme DEK, kde vyzdvihujeme inspirativní příběhy a sdílíme, co zajímavého se zrovna ve firmě děje. Například, že měl náš hokejový tým na turnaji největší fanouškovskou základnu ze všech (smích). Z vážnějších témat: minulý rok jsme zavedli pozici zaměstnaneckého ombudsmana, na kterého se lidé mohou kdykoli obrátit se žádostí o přátelskou podporu nebo pomoc při komunikaci s kolegy nebo nadřízenými. Zaměstnanec se pak vždy sám rozhodne, jaké řešení situace mu nejlépe vyhovuje.

V čem byl rok 2023 pro DEK jiný než předcházející roky?

Předcházející roky byly spojeny s rychlým

růstem tržeb a bylo potřeba většinu naší pozornosti věnovat tomu, abychom růst zvládli. Rok 2023 přinesl lehké zpomalení. Mnoho z nás toto zpomalení přivítalo, podobně jako lidem udělá radost letní dešť po horkém dni. Umožnilo nám to se mnohem více věnovat inovacím a optimalizaci všech procesů. Zároveň se všichni těšíme na rok 2024, ať už oživení stavebnictví přijde, nebo ne.



6/ Významné události roku 2023



Významné události roku 2023 v koncernu DEK

Koncern DEK je největší skupinou firem orientovaných na stavebnictví v České republice. Její majitelé, Vít Kutnar a Petra Kutnarová, stejně jako celý DEK, se tak nezdárcita ocitají na předních místech prestižních hodnotících žebříčků. Jako autorita ve svém oboru se také zaměstnanci společností skupiny často vyjadřují v médiích k aktuálnímu dění ve stavebnictví. Rok 2023 byl nejen pro ně rokem plným událostí.



„Nástup stavební sezóny je letos opožděn vinou počasí. Vydatné jarní deště promáčely staveniště a těžká technika tak bude schopna začít práce o několik týdnů později, než tomu bývalo v minulých letech,“ okomentoval například začátek stavební sezóny pro Hospodářské noviny ředitel Stavebnin DEK Radek Vít.

Stavebniny DEK vydaly nové katalogy pro rok 2023: DEK Stavebniny, DEK Rekonstrukce, DEK Skladby a systémy, DEK Půjčovna, DEK Okna a dveře.



Vítěz finále celostátní soutěže pro studenty 4. ročníků stavebních škol Liga rozpočtářů 2023. Soutěž uspořádala společnost ÚRS ve spolupráci s ČVUT.



Na konferenci Stavebniny DEK se sešla téměř tisícovka zaměstnanců společnosti. Součástí konference bylo ocenění nejlepších zaměstnanců loňského roku a udělení cen DEKSTAR 20 let dvaceti zaměstnancům, kteří ve Stavebninách DEK oslavili toto výročí.



Atelier DEK připravil další ročník Školení pro realizační firmy, určený pro specializované i všeobecné stavební firmy, elektromontážní firmy, řemeslníky, správce VO, zástupce samosprávy, topenáře, instalatéry, natěrače, malíře, tesaře, pokrývače, zedníky, fasádníky, omítkáře, obkladače, sádkartonáře, štukatéry, firmy realizující dřevostavby, firmy specializované na montáž vzduchotechniky a montáž oken.



Slovenské Stavebniny DEK otevřely 6. února ve Spišské Nové Vsi svou v pořadí 19. pobočku.



Stavebniny DEK se v rámci nového konceptu „Slavíme společně“ snaží zpříjemnit svým zákazníkům den, a tak na vytipované svátky a významné dny roku 2023 zákazníci dostávali k nákupu malý dárek. První dostali na Valentýna.

Stavebniny DEK byly partnerem pořadu České chaty snů v televizi Prima. Tvůrci pořadu čerpali při renovaci chat z postupů a technologických řešení z katalogu DEK Rekonstrukce 2023 a v pořadu byl promován materiál a stroje z půjčovny.



Na Vysoké škole ekonomické v Praze vystoupila během Inovačního týdne se svou přednáškou na téma DEK & Inovace i Petra Kutnarová (na snímku vpravo).

Významné události roku 2023 ve skupině DEK



„Češi více než do novostaveb investují do rekonstrukcí, proto celkový pokles zájmu o stavební materiál není tak výrazný jako v případě novostaveb rodinných domů,“ zhodnotil Radek Vít rok 2023 pro iDNES.

Společnost DEKMETAL již potřetí úspěšně prezentovala své výrobky na mezinárodním veletrhu BAU v Mnichově.

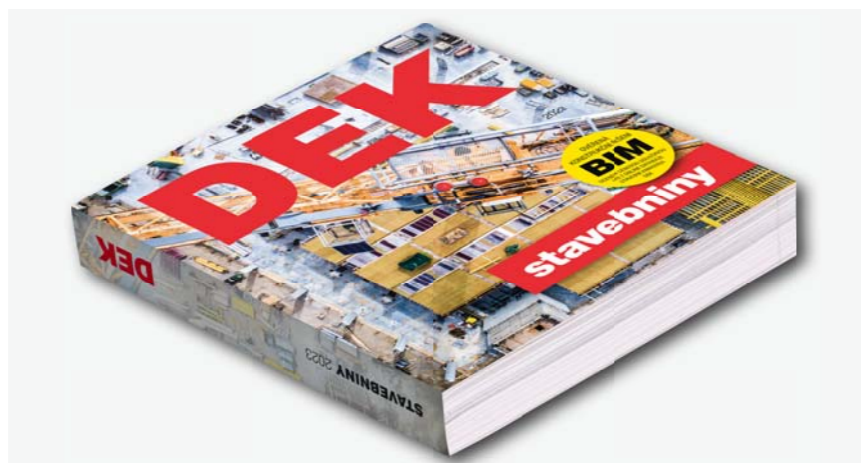


2. a 3. května probíhal pracovní veletrh iKariéra na Fakultě stavební ČVUT. Tým lidských zdrojů DEK zde studentům představoval všechny možnosti spolupráce se společnostmi skupiny DEK.



V žebříčku časopisu Forbes Největší rodinné firmy roku 2023 obsadil DEK rodiny Kutnarových 2. místo.

Do slovenských Stavebnin DEK byla distribuována dosud nejrozsáhlejší publikace v jejich historii: nový katalog DEK Stavebniny 2023.





17. června proběhla oslava 30. výročí založení společnosti DEK pro všechny zaměstnance skupiny. Na Vranovské pláži se sešlo přes dva tisíce kolegů, aby třicetiny společnosti náležitě oslavili. Dort v podobě asfaltového pásu slavnostně zakrojili majitelé společnosti DEK Vít Kutnar a Petra Kutnarová společně s Jindřichem Horákem, který stál u zrodu DEKu.

Petra Kutnarová: „Velmi oceňuji, že Forbes podporuje ženy v byznysu a inspiruje tak další, aby se ucházely o manažerské pozice. Firmy s vyšším podílem žen na manažerských pozicích jsou ziskovější než jejich konkurenti!“

Petra Kutnarová obsadila 8. místo v prestižním žebříčku časopisu Forbes Nejvlivnější ženy Česka 2023.



V rámci zkvalitnění pracovního i životního prostředí v průmyslové oblasti vznikla v areálu Stavebnin DEK Příbram klidová zóna, jejíž součástí je altán s posezením, vodní nádrž pro zachycení a udržení vody v krajině a hmyzí hotel.



DEKMETAL oslavil 20 let své existence. Při této příležitosti bylo oceněno pět zaměstnanců, kteří pracují ve firmě od začátku.

Významné události roku 2023 ve skupině DEK



Jako největší prodejce stavebního materiálu a nejsilnější holding v oboru stavebnictví bývá DEK často oslovován médii. Představitelé společností skupiny se vyjadřují pro tištěná i elektronická média, stejně jako do zpravodajských pořadů tří nejvýznamnějších českých televizních stanic.

Na konci listopadu 2023 vedl Vít Kutnar na Fakultě stavební Vysokého učení technického v Brně přednášku na téma, jak se buduje firma od úplné nuly. Přítomnost hosta z oboru stavebnictví využil také doc. JUDr. Ing. Zdeněk Dufek, Ph.D., proděkan fakulty, a s Vítem Kutnarem natočil rozhovor o podnikání v oboru stavebnictví.

Po čtyřech letech ovlivněných pandemií COVID-19 se v říjnu v čínském Kantonu opět konal jeden z největších veletrhů spotřebního zboží na světě – Kanton Fair. Jelikož je dovoz privátních výrobků důležitou součástí obchodní strategie divize Nářadí a příslušenství Stavební DEK, vydala se do Číny pětičlenná delegace Stavební DEK a uzavřela zde celou řadu významných kontraktů.



Autonomní technologie DEKMATIC, neboli robotický stavební systém, který vyvinuli odborníci z Atelieru DEK ve spolupráci s ČVUT, se stal vítězem Cen TA ČR 2023 v kategorii Business. Diplom třímají naši kolegové Pavel Šafrata (druhý zprava) a Jan Matička (první zprava).



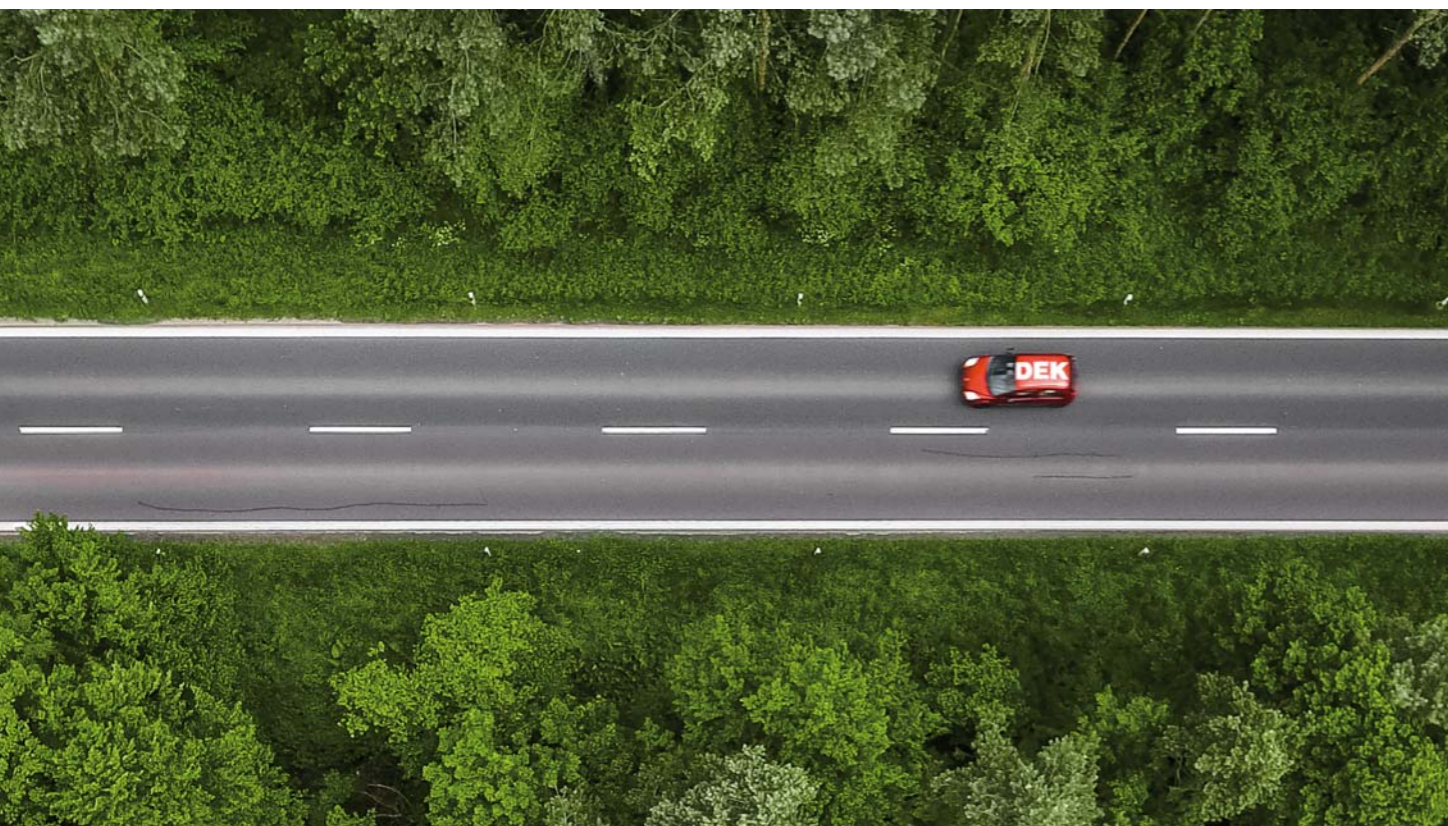
Na vánočním večírku společnosti DEK a.s. byly uděleny ceny DEKSTAR 20 let deseti zaměstnancům, kteří ve společnosti pracují již 20 let.



DISCO
TANEČNÉ SEKTOR
← WC ♀ ♂

7/ Společenská odpovědnost





Ve skupině DEK toto téma nezahrnuje pouze zodpovědnost jednotlivých firem, ale také přesvědčení a chování většiny jejich zaměstnanců. K práci, k sobě samým i ke svému okolí. Zaměstnancům skupiny DEK je vlastní šetrné chování k přírodě, aktivní zapojení v dění místních komunit, stejně jako nesobecká ochota pomoci lidem, kteří se jakýmkoli způsobem ocitli v nezáviděníhodné situaci.

Odpovědnost vůči životnímu prostředí

Všechny nově vystavěné moderní areály Stavebnin DEK plně respektují životní prostředí. Snažíme se při jejich výstavbě co nejméně zasahovat do krajiny a co nejvíce využívat tzv. zelenou energii. Velký důraz je kladen na výběr pozemků, urbanistická řešení vždy reflektují konkrétní situaci v místě, minimalizují negativní dopady na okolí areálů (vazba budovy a venkovních skladovacích ploch na pozemku, vhodná poloha vjezdu, návrh bariérové zeleně apod.) a v maximální možné míře včleňují novostavbu do okolního prostředí.

Stavby jsou ekonomicky efektivní z hlediska realizace i provozu a jejich kvalitní konstrukční zpracování předurčuje dlouhou dobu životnosti. Při stavbě jsou v maximální míře používány materiály šetrné k životnímu prostředí a obnovitelné materiály. Interiéry budov jsou vždy

vybaveny moderními systémy, které zajišťují zdravé prostředí. Samozřejmostí je zaměření na čisté energie, jak je popsáno v následující části.

Každou novostavbu navrhujeme tak, aby mohla sloužit dlouhodobě a postupem času neztrácela na kvalitě ani schopnosti



uspokojit potřeby uživatelů, ať se jedná o výběr kvalitního místa, možnost přístaveb, nadčasovost a flexibilitu v interiéru či možnost uzpůsobit vnitřní uspořádání novým potřebám provozu.

Při výstavbě nových areálů klademe velký důraz na výběr pozemků – lokality

pro výstavbu hledáme výhradně v obchodních a průmyslových zónách. Naše urbanistická řešení vždy reflektují konkrétní situaci v místě s cílem minimalizovat negativní dopady na okolí areálů a v maximální možné míře včlenit novostavbu do okolního prostředí.

Stavby jsou ekonomicky efektivní z hlediska realizace i provozu a jejich kvalitní konstrukční zpracování předurčuje dlouhou dobu životnosti. Při stavbě jsou v maximální míře používány materiály šetrné k životnímu prostředí a obnovitelné materiály. Interiéry budov jsou vždy

vybaveny moderními systémy, které zajišťují zdravé prostředí. Samozřejmostí je zaměření na čisté energie.

Každou novostavbu navrhujeme tak, aby mohla sloužit dlouhodobě a postupem času neztrácela na kvalitě ani schopnosti uspokojit potřeby uživatelů, ať se jedná o výběr kvalitního místa, možnost přístaveb, nadčasovost a flexibilitu v interiéru či možnost uzpůsobit vnitřní uspořádání novým potřebám provozu.

Odpovědnost vůči svému okolí
Skupina DEK působí na celém území

České republiky a Slovenska a významně se podílí na zaměstnanosti v regionech. Ve svých prodejnách, výrobních závodech a na dalších pracovištích vytváříme významné množství pracovních míst. Zároveň pozitivně ovlivňujeme zaměstnanost také tím, že podporujeme podnikatelské prostředí v oboru stavebnictví v daných regionech.

Tam, kde působíme, podporujeme i místní komunity. Snažíme se být dobrým sousedem a aktivně se zapojujeme do dění v okolí.



Kde jsme v roce 2023 pomohli

STACHEMA CZ byla mimo jiné partnerem 56. Slánského jazzového festivalu.



Prodejna ARGOS Třinec se stala hrdým partnerem akce Beskydská lyže 2023.

Společenská odpovědnost

Baví nás sport, a proto podporujeme i sportování malých dětí.

Po celý rok probíhala akce DEK dětem, během které **Stavebniny DEK** vybavily přes tisícovku dětských fotbalových družstev po celé České republice kompletními fotbalovými dresy.



Stavebniny DEK Znojmo podporují florbalový oddíl TJ Znojmo Laufen, Festival dračích lodí Znojmo, hudební festival Hudba Znojmo nebo třeba motokrosově MČR v Načeratcích.

Na Den dětí na koupališti Kaznějov zajistil **BEST** vodní atrakci, u firemního stánku byly pro děti připraveny balonky a sladkosti.

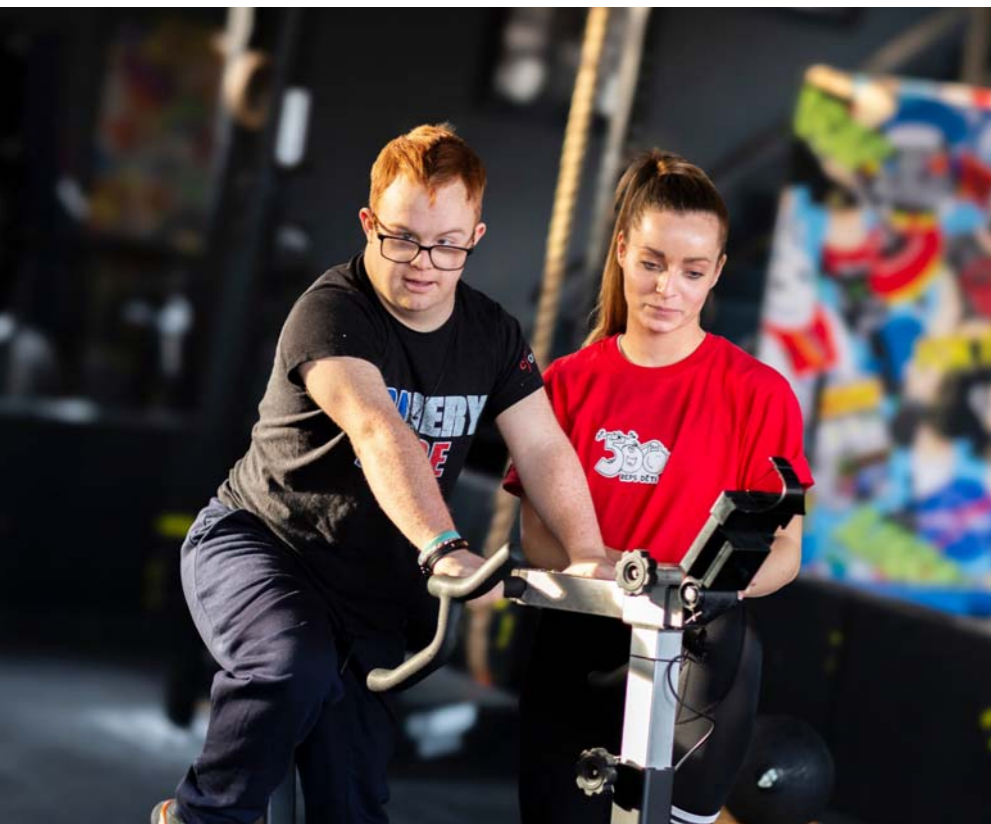


Stavebniny DEK Cheb věnovaly finanční dar na III. Dasnický Benchpress, na Sbirku pro Mařenku. Na Guláš Fest Cheb a na Mezinárodní mistrovství ČR na Dlouhé ploché dráze Mariánské Lázně pobočka zdarma zapůjčila mobilní WC.



Prodejna Stavebniny DEK Jičín byla již tradičně hlavním partnerem akcí Jičínská 50 a Jičínská 10.

Společenská odpovědnost



Těší nás, když můžeme v místě našeho působení pomoci potřebným.

Moravskoslezský region
Stavebnin DEK podporuje sdružení Colliery srdcem, které pomáhá sportovat hendikepovaným, dětem a seniorům.

Prodejna Stavebniny DEK
Liptovský Mikuláš vybavila pracovním či sportovním oblečením řadu místních realizačních firem a sportovních klubů.



Také na Slovensku se po hříšcích prohání desítky dětských fotbalových týmů v dresech, které jim poskytly zdejší **Stavebniny DEK**.



DEKPARTY 2023

8/ Výzkum a vývoj



Výzkum a vývoj jsou nedílnou součástí činnosti hned několika společností skupiny DEK. Funkční a spolehlivá řešení skladeb a systémů DEK prověřuje Experimentální centrum DERIC, výzkumu v oblasti stavební chemie se věnuje Stachema CZ a technické oddělení společnosti BEST se zabývá inovacemi v oblasti betonových stavebních výrobků. Vývoj nových produktů z recyklovaných stavebních plastů je doménou společnosti RETEK.



Experimentální centrum DERIC

Jednou z hlavních priorit Experimentálního centra je nabízet zákazníkům funkční a spolehlivá řešení skladeb a systémů DEK. V rámci laboratorních a v in-situ prováděných experimentálních měření je kladen důraz zejména na udržitelné a šetrné prvky výstavby.

V roce 2023 výzkumné a vývojové centrum DERIC dokončilo vývoj a testování dvou zkušebních zařízení určených pro ověřování odolnosti konstrukcí a materiálů v extrémních klimatických podmínkách. Tato zařízení byla vyvíjena ve spolupráci s firmou Gripper Systems s.r.o. v rámci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK) CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_176/0015727.

Jedná se o dvě zkušební zařízení s širokým spektrem nastavení a použití, která své funkce vzájemně doplňují.

- Zkušební zařízení na simulování působení větru, poryvů větru a větrem hnaného deště na konstrukce
- Klimatické víceosé dynamické zkušební zařízení

Zařízení jsme zařídili společným názvem DEK Orkan Center.



Vegetační střechy

V Experimentálním centru DERIC jsou prováděna dlouhodobá měření jednotlivých parametrů vegetačních střech a laboratorní měření vlastností materiálů. Důraz je kladen na retenční vlastnosti různých skladeb, odtokové parametry, stabilitu vegetačního souvrství, stanovení korozního namáhání a užití produktů z recyklovaných materiálů.

Na základě výzkumu a zkušeností z praxe vznikly nové produkty pro vegetační střechy, například Vegetační kompozity GREENDEK, určené pro skladby vegetačních střech. Vyrábí se ve více variantách dle druhu a výšky nopu nopové fólie, kaširovaných PP textilií a PES desek. Tyto kompozity plní v jednom výrobku více funkcí (separační, ochrannou, filtrační, drenážní a hydroakumulační).



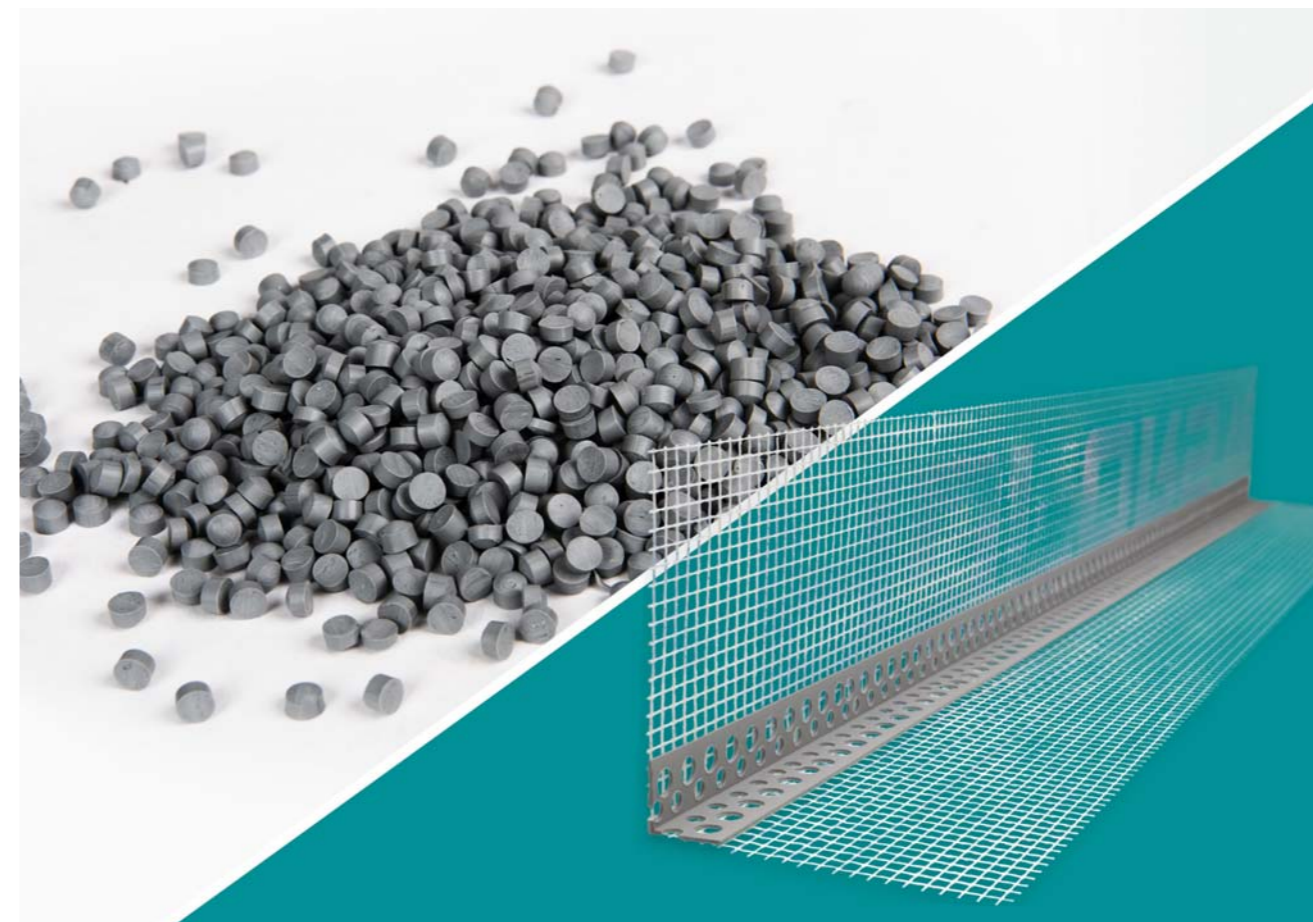
Fotovoltaické panely

Pro integraci fotovoltaických panelů a usnadnění jejich kotvení do střešního pláště byl díky výzkumu v centru DERIC vyvinut například produkt DEKSOLAR INTEGRA. Jedná se o lehkou kovovou konstrukci určenou pro montáž fotovoltaických panelů do skládané střešní krytiny (např. keramické nebo betonové), u které panely nevystupují nad rovinu střešní krytiny. Panely kromě výroby elektřiny plní i hydroizolační funkci – krytina se pod nimi již nenachází. Oproti běžnému provedení FV panelů nad krytinou dochází k úspoře materiálu a finančních prostředků na krytinu.



DEK Orkan Center

Výzkumný tým Ateliéru DEK úspěšně vyvinul světově unikátní zkušební zařízení pro testování působení větru a větrem hnaného deště na konstrukce při možnosti různých nastavení. Konstrukce je možné vystavit podélnému proudění o účincích převyšujících rychlosti orkánu (32,7 m/s = 118 km/h), doplněného simulovaným přívalovým deštěm. Testované vzorky také lze vystavit cyklicky extrémně rychlým tlakovým změnám, které simulují porvy větru. Testované vzorky mohou být umístěny ve vodorovné, šikmé nebo svislé poloze. Prvním skutečně testovaným vzorkem byl unikátní integrovaný systém fotovoltaické elektrárny DEKSOLAR INTEGRA, který zcela nahrazuje střešní skládanou krytinu v plochých střeších. Tento systém všem extrémním podmínkám odolal.



Vývoj v oblasti recyklace plastů

Cílem společnosti RETEK je udržitelné podnikání v oblasti výroby plastových produktů a snaha o jejich maximální recyklaci. Zaměřuje se také na sběr a výkup plastových technologických i komunálních odpadů a jejich přepracování do podoby surovin vhodných pro další výrobu.

Společnost RETEK při zpracování a separaci plastových výrobků využívá moderní technologie: nožové mlýny, mlýny typu Schredder, technologie suchého praní TROMEL, technologie mokrého praní, flotace, technologie typu eddy-current pro separaci nemagnetických kovů, technologie separace magnetických kovů, elektrostatické separátory pro oddělení různých typů plastů, technologie odstředění, dosoušení, pulverizace a homogenizace. Výstupem recyklace je 99% čistý regranulát, který získává podobu téměř primárního plastového granulátu a je využíván k výrobě dalších produktů.

Vzniklé výrobky jsou určeny především pro stavebnictví. Nejčastěji jako profily v zateplovacích systémech ETICS, vnějších a vnitřních omítkových systémech a při suché výstavbě. Uplatnění však najdou i v jiném stavebním odvětví, např. jako ochranné větrací pásy do střeš, elektroinstalační lišty, drenážní trubky, plastové obrubníky, plotové výplně apod.

Důvodem, proč je důležitá recyklace plastů, je především nesprávné nakládání s plastovým odpadem. Jedná se hlavně o případy jeho nekontrolovatelného unikání do přírody a vody, pálení a skládkování. Společnost RETEK nabízí řešení zejména v důsledné recyklaci plastového odpadu. Je potřeba začít plastový odpad vnímat jako cennou surovinu, která má své další využití, a tedy i hodnotu. Jako surovinu, kterou se vyplatí sbírat a třídít.



Vývoj na poli stavební chemie

STACHEMA CZ má vývoj rozdělen podle jednotlivých divizí napříč celým portfoliem. Vývoj optimalizuje a inovuje současně vyráběné produkty a zavádí výrobky nové. Sleduje trendy ve stavebnictví, ruku v ruce s požadavky technickými, ekonomickými, legislativními a s ohledem na ekologii.

Vývojáři mají ve společnosti Stachema CZ k dispozici moderní laboratoře se špičkovým vybavením pro stanovení vlastností inovovaných výrobků. Např. QUV komora simuluje působení UV záření a vlhkosti na stárnutí nátěru, barevné změny se vyhodnocují spektrofotometrem. Kapalinová a plynová chromatografie slouží ke stanovení účinných látek. Testování vlastností lepidel se provádí na přístroji pro zkoušení tahových, tlakových a ohybových zkoušek. Mechanické vlastnosti betonu s přísadami se testují na lisech a lamačkách, odolnost proti mrazu a chemickým rozmrazovacím látkám na cyklovacích zařízeních, obsah vzduchu na automatizovaném zařízení s pokročilým zpracováním obrazu specializovaným SW.



Akreditovaná zkušební laboratoř Zibohlavy

9/ Vzdělávání



Vzdělávání je ve všech společnostech skupiny DEK jednou z priorit. Ať už máme na mysli proškolení interních zaměstnanců, vzdělávání mladé generace budoucích stavařů, již zavedených realizačních firem či ostatních profesí ve stavebnictví.

Technické publikace a katalogy našim zákazníkům usnadňují orientaci ve stavebních postupech při každé z fází stavby, doporučují vhodný stavební materiál a nabízejí praktické rady a tipy. Vzdělávání touto formou je ve skupině DEK na vysoké úrovni.

V neposlední řadě slouží k podpoře vzdělávání i soutěže pořádané společnostmi skupiny DEK pro studenty stavebních oborů středních škol.

Vzdělávací publikace vydané v roce 2023

DEK Stavebniny

Stěžejní a nejrozsáhlejší katalog Stavebnin DEK zahrnuje praktické vizualizace jednotlivých stavebních řešení, orientační kalkulace cen práce i materiálu, dopad na životní prostředí a praktické rady a tipy.

DEK Rekonstrukce

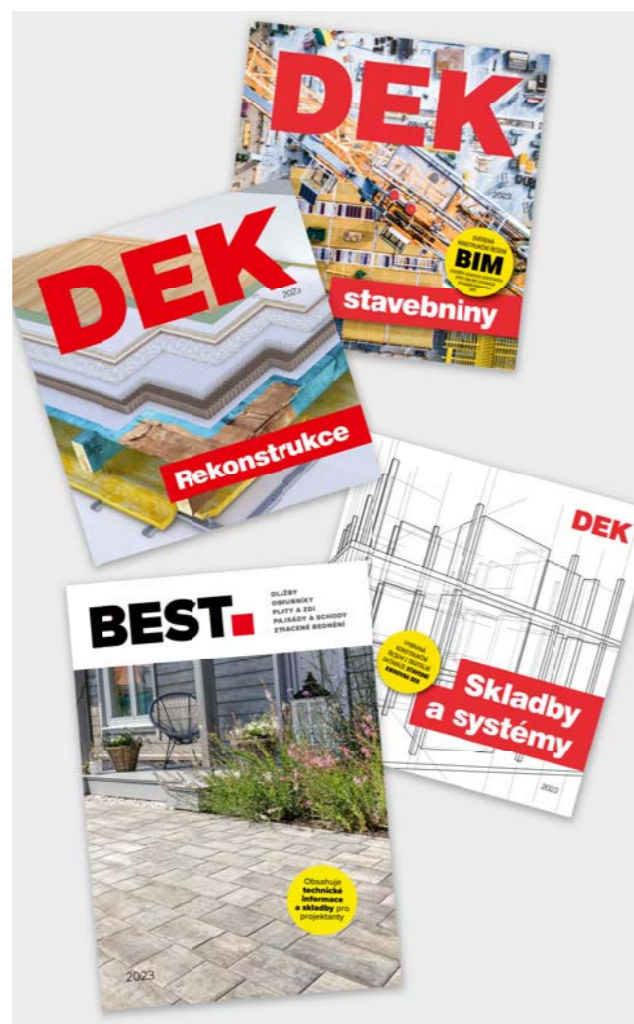
V roce 2023 poprvé vydaná publikace obsahuje vybrané postupy používané při rekonstrukcích budov a opravách stavebních konstrukcí. Ke každému tématu je vždy připojen popis řešeného problému, návrh řešení a postup práce. Nechybí samozřejmě ani návrhy vhodné technologie a vybrané stěžejní produkty doporučené pro rekonstrukci.

SKladby a systémy DEK

Rozsáhlý katalog připravený odborníky z Ateliéru DEK obsahuje vybrané skladby stavebních konstrukcí z digitální databáze Stavební knihovna DEK. Určený je především pro projektanty a architekty.

BEST

Katalog BEST 2023 zákazníkům pomáhá při výběru vhodných betonových výrobků pro dům i zahradu. Obsahuje všechny typy nabízených výrobků, jejich barevné provedení, cenu i názornou ukázkou realizace. Zároveň je doplněn o praktické tipy a rady.



Spolupráce se školami

Technici z Ateliéru DEK pravidelně navštěvují střední školy, vyšší odborné školy či vysoké školy stavebního zaměření, kde studentům a učitelům poskytují vzdělávací publikace, jako jsou projekční příručky a katalogy skladeb stavebních konstrukcí a stavebních systémů. Seznamují studenty a pedagogy s novými stavebními materiály a jejich použitím i se softwarovými aplikacemi, které usnadňují práci při navrhování a rozpočtování staveb.

Studentům pomáháme také s tvorbou vysokoškolských prací, ve společnostech skupiny DEK mohou absolvovat praxi při studiu a v případě zájmu k nám po škole nastoupit, což se již v desítkách případů stalo.

Software pro FSv VUT v Brně

Na Fakultě stavební Vysokého učení technického v Brně, se kterou společnost DEK úzce spolupracuje a je jejím

hlavním partnerem, se v roce 2023 podařilo prosadit instalaci softwaru DEK. Je k dispozici na 50 počítačích ve studovně Knihovnického informačního centra. Studenti mohou využít rozpočtářský program KROS 4, rychlý a intuitivní program pro oceňování KUBIX, základní program pro stavební fyziku DEKSOFT 1D, program pro výpočet průkazu energetické náročnosti budovy DEKSOFT ENERGETIKA, program BricsCAD, ve kterém mohou pracovat jak na 2D výkresech, tak i 3D modelech pro projektování ARCHICAD, REVIT a ALLPLAN, které jsou pluginem napojeny na Stavební knihovnu DEK.

Program technické podpory DEKPARTNER

Učitelům a studentům stavebních oborů je program technické podpory DEKPARTNER zpřístupněn zdarma. Prostřednictvím programu je odborná veřejnost informována o správných

postupech navrhování a realizace stavebních konstrukcí, jsou zde sdíleny poznatky o poruchách chybných řešení a problematických či riskantních řešeních.

Školení metody BIM pro vyučující

Aktuálním tématem ve stavebnictví je digitalizace a automatizace. Výuka na státní úrovni prosazované metody BIM (Building Information Modelling) již byla na středních odborných školách v roce 2023 povinná. Pro učitele středních škol stavebního zaměření jsme proto pořádali řadu školení, při kterých se seznámili s postupy metody BIM a s potřebnými softwarovými pomůckami. To jim výrazně usnadňuje přípravu na výuku. Pro potřeby výuky poskytujeme vybraná řešení zdarma.

Vzdělávání profesionálů působících ve stavebnictví

Školení 2023 pro realizační firmy

Odborníci z Ateliero DEK ve spolupráci s dodavateli stavebních materiálů připravují na první měsíce roku seriál školení, ve kterých zákazníci seznamují s novinkami na stavebním trhu a se správnými realizačními postupy. Některá ze školení jsou certifikační a úspěšní absolventi získávají Osvědčení o certifikaci, opravňující je k vykonávání specializovaných stavebních prací.

Semináře

V roce 2023 bylo 19 témat odvysíláno online, 7 připraveno prezenční formou.

DEKPRIME

Počátkem roku 2023 byla spuštěna nová vzdělávací platforma DEKPRIME, navazující na vzdělávací projekt DEKSOFT. Přehledný portál DEKPRIME shromáždil bohatý archiv záznamů již realizovaných webinářů z různých oborů stavebnictví, určených pro projektanty a architekty, energetické specialisty, tepelné techniky, akustiky, studenty nebo zástupce obcí.

Kurzy ÚRS

Společnost ÚRS CZ pravidelně pořádá odborné semináře a kurzy v oblasti oceňování a řízení stavebních zakázek určené pro všechny účastníky výstavby – rozpočtáře, projektanty, přípravaře, investory a zadavatele veřejných zakázek.

V březnu 2023 proběhly ve čtyřech městech ČR jarní semináře na téma Rozpočty staveb jednoduše. Navštívilo je přes pět set účastníků a byly zde představeny výhody programu KROS s jedinečnou Cenovou soustavou ÚRS, nově verze online aplikací, jako jsou Stavební knihovna DEK, KUBIX nebo Průběh výstavby, i novinka roku 2023, aplikace Výměry, šetřící čas a energii při ocenění a přípravě zakázek.

Vzdělávání G SERVIS

Projektční kancelář G SERVIS pravidelně připravuje webináře o energetické náročnosti budov a o dotacích využitelných při stavbě či rekonstrukci budov. Pro rok 2023 připravili odborníci z G SERVISU pro své zákazníky bezplatný

webinář s názvem Dotace pro rodinné domy 2023.

G SERVIS uspořádal i dvě odborné přednášky o pasivních a nízkoenergetických domech, energetických opatřeních, cenách energií a o dotacích na veletrhu FOR PASIV.

Semináře Callida

Společnost Callida uspořádala seriál bezplatných seminářů pro odborníky ve stavebnictví, nazvaných Rozpočty a náklady staveb pod kontrolou. Semináře se konaly počátkem roku ve čtyřech městech České republiky. Účastníci byli podrobně provedeni celým procesem zakázky od přípravy přes realizaci až po fakturaci se zaměřením na náklady, vše bylo na místě demonstrováno na reálných příkladech přímo v softwaru euroCALC.



Soutěže pro studenty stavebních oborů

DEKTALENT

DEK motivuje studenty stavebních škol k zájmu o obor a k profesnímu růstu, proto ve spolupráci s brněnskou Fakultou stavební VUT v srpnu vyhlásila soutěž DEKTALENT, která umožnila získat studentům 3. ročníku středních průmyslových škol stavebních v České republice a vybraných škol na Slovensku odměnu až 30 000 Kč za nejlepší projekt.

Podmínkou účasti v soutěži je zpracování návrhu stavby s využitím alespoň jedné skladby s BIM kódem ze Stavební knihovny DEK při tvorbě ročníkového

projektu. Projekty se odevzdávají elektronicky sdílením přes cloudové úložiště BIM PLATFORMA.

To, co vložíme do vzdělání mladých, se nám jednou bohatě vrátí.

Liga rozpočtářů

ÚRS CZ ve spolupráci s Katedrou stavební ekonomiky FSv ČVUT pořádá celostátní soutěž pro studenty

4. ročníků stavebních škol v oceňování stavebních prací Liga rozpočtářů 2023. Cenou v soutěži jsou finanční odměny, které mohou studenti využít například na studium.





Jsme tu pro vás už třicet let a těšíme
se na další třicítku.

DEK

© DEK a.s. 2024

Tiskařská 257/10, 108 00 Praha 10 – Malešice

Ilustrační foto: archiv DEK a.s. a různí autoři

Foto na předělových stránkách: stavba nové prodejny Stavebniny DEK Kbely

Tel.: +420 510 000 100

www.dek.cz

